



**Акционерное общество «Эйр Астана»  
(«Группа Эйр Астана» или «Группа» или «Компания»)  
Результаты за 2023 год, закончившийся 31 декабря 2023 года**

***Уверенный рост пассажиропотока и пропускной способности благодаря устойчивому внутреннему и международному спросу на авиаперевозки; позитивный прогноз на 2024 год***

**Основные детали**

- **Сильный и устойчивый рост в условиях нестабильной рыночной конъюнктуры**
  - Выручка и прочие доходы составили 1,2 млрд. долларов США (1,0 млрд. долларов США в 2022 году), увеличение на 13,8% и 15,6% исключая чрезвычайное рыночное событие (ЧРС)<sup>1</sup>.
  - Операционная прибыль составила 136,0 млн. долларов США (148,7 млн. долларов США в 2022 году), увеличение составило 12,9% исключая ЧРС и прибыль от хеджирования топлива (ХТ)<sup>2</sup>.
  - Прибыль после уплаты налогов составила 68,7 млн. долларов США (78,4 млн. долларов США в 2022 году), увеличение на 21,5% исключая ЧРС и ХТ.
  - Показатель ВПКМ увеличился на 11,3% до 14,6 млрд. (13,2 млрд. в 2022 году).
  - Показатель ППКМ увеличился на 11,1% до 17,7 млрд. (15,9 млрд. в 2022 году).
  - Доход на ППКМ увеличился на 2,4% или 4,0% исключая ЧРС и составил 6,6 центов США.
- **Рекордное количество пассажиров; расширение флота и маршрутной сети авиакомпаний «Эйр Астана» и FlyArystan**
  - Общее количество перевезенных пассажиров Группы увеличилось на 10,1% до 8,1 млн. при среднем коэффициенте загрузки 82,8% (2022 г.: 82,7%).
  - Размер парка воздушных судов Группы за период увеличился до 49 самолетов (43 самолета на конец 2022 года).
  - Увеличилось количество рейсов по ключевым направлениям, таким как Турция, Индия, Таиланд, Узбекистан, Грузия и страны Персидского залива, также увеличилось количество рейсов в Китай с возобновлением полетов в Пекин.
  - Международная маршрутная сеть группы расширилась за счет новых рейсов в Джидду и Доху, а также сезонных рейсов FlyArystan из регионов в Анталья и Дубай.

<sup>1</sup> На скорректированный показатель ЕБИТДАР за 2022 год положительно повлияла частичная мобилизация в России, являющаяся чрезвычайным рыночным событием (ЧРС); приток граждан из России в/через Казахстан оказал влияние в размере 16,2 млн. долларов США.

<sup>2</sup> Положительный эффект дохода от хеджирования топлива (ХТ) на скорректированный показатель ЕБИТДАР за 2022 год составил 12,1 млн. долларов США

- **Высокая операционная эффективность и лидирующая в отрасли рентабельность**
  - Скорректированный показатель EBITDAR<sup>3</sup> увеличился на 4,3% до 300,8 млн. долларов США и на 15,7% с учетом ЧРС и ХТ.
  - Маржа скорректированного показателя EBITDAR<sup>4</sup> осталась на уровне 25,6% (27,9% в 2022 году и 25,6%, скорректированной с учетом ЧРС и ХТ).
  - Удельные расходы на ППКМ составили 5,9 центов США (5,6 центов США в 2022 году).
- **Устойчивое финансовое положение**
  - Денежные средства на 31 декабря 2023 года составили 274,0 млн. долларов США (252,9 млн. долларов США 2022 в году), что эквивалентно 23,3% от общих доходов, без учета имеющейся кредитной линии в размере 163,7 млн. долларов США (расчетный коэффициент ликвидности с учетом указанных активов составляет 37,3%).
  - Соотношение чистого скорректированного долга Группы на скорректированный показатель EBITDAR сократилось до 1,5 (1,7 в 2023 году), что обусловлено естественным генерированием денежных средств в результате деятельности и сокращением баланса обязательств по аренде воздушных судов на конец года.
  - Обязательства по аренде воздушных судов сократились до 718,9 млн. долларов США (732,8 млн. долларов США в 2022 году), несмотря на увеличение парка воздушных судов.
  - Компания находится на завершающем этапе позитивных переговоров о заключении соглашения с Pratt & Whitney, которое предусматривает компенсацию и другую поддержку.
- **Продолжающееся обеспечение операционного совершенства**
  - Своевременность выполнения рейсов (показатель своевременности) составила 79,5%, что на 7,2% больше в сравнении с прошлым годом.
  - «Эйр Астана» в 11-й раз была награждена премией Skytrax Award как «Лучшая авиакомпания в Центральной Азии и СНГ» и во 2-й раз была удостоена награды «Лучший сервис в Центральной Азии и СНГ». FlyArystan впервые была удостоена премии Skytrax в номинации «Лучший бюджетный перевозчик Центральной Азии и СНГ».
  - Введен в эксплуатацию новый Летный учебный центр в Астане, оснащенный пилотажными тренажерами последнего поколения и тренажером для обучения бортпроводников, сертифицированным EASA.
  - Успешно завершён первый шестилетний C-Check в инженерно-техническом центре перевозчика в Астане и девятый аудит IOSA.

**Питер Фостер, Главный исполнительный директор Группы «Эйр Астана», прокомментировал:**

*«Мы рады сообщить о наших первых результатах в качестве публичной компании после успешного IPO на трех фондовых биржах в прошлом месяце. В 2023 году «Эйр Астана» продемонстрировала еще один сильный год роста с рекордным количеством пассажиров и увеличением провозной способности. Все наши рынки продолжают показывать хорошие результаты, и мы показали нашу способность развивать бизнес и поддерживать лидирующую в отрасли рентабельность, справляясь с препятствиями в отношении затрат*

<sup>3</sup> Определяется как прибыль за период до вычета (расходов)/экономии по подоходному налогу, финансовых доходов, финансовых расходов, убытка от курсовой разницы, нетто и расходов по износу и амортизации, а также расходов по аренде воздушных судов (включая переменные расходы по аренде воздушных судов, расходы по аренде запасных двигателей, аренду запасных частей, затраты на аренду имущества (аренда офисных помещений), аренда оборудования, техники и наземного оборудования).

<sup>4</sup> Определяется как скорректированный показатель EBITDAR выраженный в процентном соотношении к выручке и прочим доходам.

которые касаются всей отрасли. В результате показатель EBITDAR Группы исключая эффект ЧРС и ХТ увеличился еще на 16% в 2023 году.

Группа расширяет свою деятельность как на рынках перевозчиков, предоставляющих полный спектр услуг, так и на рынках бюджетных перевозчиков, для дальнейшего увеличения доли рынка и дальнейшего усиления наших лидирующих позиций на рынках ближнего зарубежья Центральной Азии и Кавказа, который характеризуется низким проникновением авиаперевозок. Наша международная пассажирская база продолжает развиваться благодаря расширению сети направлений, поскольку мы выгодно используем наше стратегическое положение между мегарынками авиаперевозок. Основой этого служит наш молодой, современный и топливо-эффективный парк воздушных судов, который увеличился в течение 2023 года за счет нетто увеличения (учитывая выбывшие самолеты) на шесть новых самолетов и завершил год с размером парка в 49 самолетов. Количество воздушных судов увеличилось до 50 с конца периода и увеличится до 56 к концу 2024 года.

Вырученные от IPO средства, позволят нам далее расширять нашу деятельность и увеличивать провозную способность. Мы располагаем хорошими возможностями для использования потенциала роста за счет развития неосвоенного авиационного рынка в Казахстане и улучшения международного авиасообщения».

## Операционный и финансовый обзор

	2023	2022	% г.г.
Количество пассажиров (млн.)	8,1	7,3	10,1%
Парк воздушных судов на конец периода (единиц)	49	43	14,0%
Коэффициент пассажирской загрузки	82,80%	82,70%	0,1%
Всего доходы и прочие доходы (млн. долл. США)	1 174,5	1 032,4	13,8%
<i>с учетом ЧРС и ХТ</i>	-	1 016,2	15,6%
Скорректированный показатель EBITDAR (тыс. долл. США)	300 794	288 382	4,3%
<i>с учетом ЧРС и ХТ</i>	-	260 084	15,7%
ППКМ (млрд.)	17,7	15,9	11,1%
ВПКМ (млрд.)	14,6	13,2	11,3%
Доходы на ППКМ (центы США)	6,64	6,48	2,4%
<i>с учетом ЧРС и ХТ</i>	-	6,38	4,0%
Расходы на ППКМ (центы США)	5,87	5,55	5,8%
<i>с учетом ЧРС и ХТ</i>	-	5,63	4,3%
Денежные средства и их эквиваленты (тыс. долл. США)	274 006	252 888	8,4%
Чистый скорректированный долг (тыс. долл. США)	445 299	492 012	(9,5%)
Своевременность выполнения	79,5%	74,1%	7,2%

## Прогноз

Группа ожидает дальнейший рост в 2024 году, обусловленный увеличением провозных емкостей и расширением парка воздушных судов. Это включает нетто увеличение на семь самолетов, в результате чего общее количество воздушных судов вырастет с 49 на конец 2023 года до 56 на конец 2024. Рост будет устойчивым для обоих брендов, в частности для FlyArystan и на международных маршрутах.

Рынок ближнего зарубежья Группы в Центральной Азии и на Кавказе остается перспективной возможностью роста, характеризующейся низким коэффициентом авиаперевозок на душу населения и сильной позицией Группы на данном рынке. Кроме того, близлежащие мегарынки, включая Китай и Индию, а также «лайфстайл» направления в Азию, Персидский залив, Турции и Европу открывают для Группы дальнейшие возможности роста.

Хотя ожидается, что расходы на ППКМ будут превышать доходы на ППКМ в 2024 году, в среднесрочный показатель маржи EBITDAR планируется на уровне около 25-29%, а коэффициент пассажирской загрузки будет в целом соответствовать уровню 2023 года.

Ожидается, что в среднесрочной перспективе финансовая устойчивость сохранится с коэффициентом ликвидности выше 25% и показателем чистого скорректированного долга на EBITDAR на уровне ниже трех.

## Конференц-звонок

Руководство проведет конференц-звонок и сессию вопросов и ответов 15 марта 2024 года в 15:00 по времени Астаны. Презентация результатов за 2023 финансовый год и запись веб-трансляции будут доступны на веб-сайте Компании по ссылке: <https://ir.airastana.com>.

Зарегистрироваться и участвовать на звонке можно по следующей ссылке:

На английском языке:

<https://www.lsegissuerservices.com/spark/AIRASTANAJOINTSTOCKCOMPANY/events/77402f21-fe56-4a20-92f1-5b294f59e5fe>

На казахском языке:

<https://www.lsegissuerservices.com/spark/AIRASTANAJOINTSTOCKCOMPANY/events/482972a9-a02e-4dd9-9010-e0c213af3981>

На русском языке:

<https://www.lsegissuerservices.com/spark/AIRASTANAJOINTSTOCKCOMPANY/events/529d095a-09dc-4807-b448-3eea4842e741>

**Для получения более подробной информации, пожалуйста, свяжитесь:**

**Группа Эйр Астана**

Ирина Мартинез (Руководитель службы по связям с инвесторами) [investor.relations@airastana.com](mailto:investor.relations@airastana.com)  
+7 727 258 41 36

Белла Тормышева (Вице-президент по корпоративным коммуникациям) [media@airastana.com](mailto:media@airastana.com)  
+7 727 258 41 35

**Instinctif Partners** (консультант Группы «Эйр Астана» по связям с инвесторами и PR) [airastana@instinctif.com](mailto:airastana@instinctif.com)

Damian Reese +44 7931 598 593

Joe Quinlan +44 7493 867 439

Vivian Lai +44 7493 867 459

**О Группе «Эйр Астана»**

Группа «Эйр Астана» является крупнейшей группой авиакомпаний в Центральной Азии и Кавказском регионе по доле рынка. Группа «Эйр Астана» эксплуатирует парк воздушных судов, состоящий из 50 самолетов, разделенных между «Эйр Астана», брендом с полным спектром услуг, который выполнил свой первый рейс в 2002 году, и бюджетным перевозчиком FlyArystan, созданным в 2019 году. Группа «Эйр Астана» обеспечивает регулярные, прямые и транзитные, ближнемагистральные и дальнемагистральные пассажирские и грузовые авиаперевозки на внутренних, региональных и международных маршрутах по Центральной Азии, Кавказу, Дальнему Востоку, Ближнему Востоку, Индии и Европе. «Эйр Астана» одиннадцать раз была признана «Лучшей авиакомпанией Центральной Азии и СНГ» по версии Skytrax World Airline Awards и получила пятизвездочный рейтинг в категории крупнейших авиакомпаний от APEX. Ценные бумаги Группы размещены на Казахстанской фондовой бирже, Astana International Exchange и Лондонской фондовой бирже (тикер: AIRA).

**Глоссарий**

Для определений терминов, пожалуйста, обратитесь к Глоссарию, расположенному после Финансового обзора.

## **Обзор операционной деятельности**

В 2023 году Группа добилась значительного прогресса в реализации своей стратегии по обеспечению прибыльного роста на внутреннем, близлежащих и международных рынках, извлекая выгоду из неосвоенного внутреннего рынка Казахстана и расширяя авиасообщение с соседними территориями и дальним зарубежьем.

### ***Расширение парка воздушных судов и маршрутной сети***

Группа продолжает поддерживать рост за счет расширения парка воздушных судов и маршрутной сети. Это стратегически важно, поскольку предоставляет брендам Группы повышенную гибкость при увеличении провозной емкости на новых маршрутах на быстро развивающихся авиационных рынках Центральной Азии при появлении такой возможности.

В 2023 году общее количество воздушных судов увеличилось с 43 до 49 по состоянию на конец года, выполняющих рейсы по 43 направлениям на 91 маршрутах. В разрезе по брендам, «Эйр Астана» пополнила свой парк двумя самолетами – A321LRneo и A320neo, в результате чего размер парка воздушных судов достиг 31 единицы состоящий из воздушных судов семейства A320, B767 и Эмбраер E190. FlyArystan увеличила свой парк на четыре самолета, получив A320 с конфигурацией на 188 мест, что привело общее количество самолетов до 18 единиц, полностью состоящих из семейства A320. Нетто увеличение на шесть самолетов в 2023 году состояло из узкофюзеляжных самолетов A320neo для выполнения внутренних рейсов и рейсов в близлежащие рынки, способствуя открытию новых маршрутов и наращиванию частот на существующих маршрутах. Парк воздушных судов остается молодым и современным, средний возраст самолетов по Группе составляет 5,3 года.

Группа уже осуществляет рейсы по большему количеству маршрутов и обслуживает больше направлений, чем любая другая авиакомпания в Казахстане, Центральной Азии и на Кавказе. В 2023 году лидирующее рыночное положение было укреплено открытием новых маршрутов по важным направлениям в Азии. «Эйр Астана» открыла четыре новых маршрута в Джидду, Доху и Тель-Авив (приостановлен), а также возобновила полеты в Пекин в Китае. Тем временем FlyArystan открыла рейсы в Дели, Доху, Ташкент и Урумчи, наряду с сезонными рейсами в Анталию и Дубай.

### ***Повышенная провозная емкость и устойчивый коэффициент загрузки***

Успешная реализация стратегии расширения парка воздушных судов в 2023 году привела к увеличению ППКМ Группы на 11,1% до 17,7 млрд. и росту ВПКМ Группы на 11,3% до 14,6 млрд. Это продолжило лидирующее в отрасли восстановление Группы после COVID: показатель ППКМ вырос на 19,7%, а ВПКМ на 40,2% по сравнению с 2019 годом. Несмотря на возросшие пропускные емкости, разумное руководство обеспечило успешное поддержание Компанией высокого коэффициента пассажирской загрузки на уровне 82,8% по Группе, сопоставимого с 82,7% в 2022 году и значительно выше уровня до COVID, составлявшего 70,7% в 2019 году. Этот показатель был особенно сильным в компании FlyArystan, которая увеличила коэффициент пассажирской загрузки с 86,7% до 89,2% (основываясь на пассажирах, совершивших полет; при использовании показателя проданных билетов коэффициент составляет 93%), одновременно увеличивая ППКМ на 14,8% в годовом сопоставлении.

За период доходы на ППКМ Группы увеличились на 2,4% по сравнению с предыдущим годом, что является продолжением положительной тенденции в течение трех лет подряд.

Группа остановила все рейсы в/из и через Россию в марте 2022 года. На доходы на ППКМ в 2022 году положительно повлиял приток граждан из России в/через Казахстан в четвертом квартале 2022 года после частичной мобилизации. Этот позитивный фактор не повторился в четвертом квартале 2023 года. Без учета влияния мобилизации в России в 2022 году рост доходов на ППКМ в 2023 году составил 4,0% по сравнению с предыдущим годом.

В разрезе по брендам, продолжающаяся оптимизация предложения Эйр Астаны, обеспечила рост доходов на ППКМ на 2,4% в 2023 году, при совокупном росте доходов на ППКМ на 26,0% в сравнении с 2019 годом. Рост доходов на ППКМ у FlyArystan в 2023 году составил 11,0%, что

является результатом продолжающейся оптимизации маршрутной сети, а также рост возможностей на международных рынках с более высокими доходами на ППКМ.

Независимое управление компанией FlyArystan в рамках группы «Эйр Астана» позволяет ей осуществлять деятельность с одним из самых низких показателей затрат на ППКМ среди международно-сопоставимых бюджетных перевозчиков. Это позволяет Компании конкурировать на новых маршрутах имея более низкий коэффициент безубыточности по сравнению с авиакомпаниями, имеющих более высокие расходы на ППКМ.

### ***Чемпион на внутреннем рынке и лидер в регионах Центральной Азии и Кавказа.***

Группа «Эйр Астана» остается крупнейшей группой авиакомпаний в Центральной Азии и на Кавказе по количеству предлагаемых к перевозке мест. На внутреннем рынке Казахстана доля Группы составила 67% при общем количестве предложенных мест в 9,3 млн. С момента своего запуска в 2019 году FlyArystan увеличила свою долю на внутреннем рынке с 12% до 37%, подчеркивая популярность доступных авиабилетов FlyArystan на внутреннем рынке и ее важную роль в обеспечении доступности недорогих путешествий для большей части населения Казахстана.

Несмотря на недавний рост, рынок Казахстана по-прежнему недостаточно освоен, а низкий коэффициент авиаперевозок на душу населения создает значительные неиспользованные возможности роста. Освоение рынка авиаперевозок в Казахстане остается лишь примерно вдвое ниже уровня сопоставимых стран с развивающейся экономикой, таких как Турция и Малайзия, и даже ниже в регионе.

### ***Значительный рост международного пассажиропотока***

Используя свое лидирующее положение, соединяющее регион Центральной Азии с остальным миром, а также продолжающуюся либерализацию авиаперевозок, группа «Эйр Астана» достигла 45% доли рынка на международных маршрутах из Казахстана в 2023 году. Международная пассажирская база Группы существенно изменилась за последние годы, поскольку Эйр Астана и FlyArystan покинули российский/украинский рынки. На замену этому пришло расширение маршрутной сети по другим международным направлениям как Турция, Грузия, ОАЭ, Узбекистан, Таиланд, Греция, Черногория и другие. Компания отметила рост ППКМ на международных направлениях на 15,5% до 10,0 млрд., по сравнению с ростом ППКМ на внутренних направлениях на 5,9% до 7,7 млрд. ВПКМ на международных направлениях увеличился на 13,4% до 7,6 млрд., в сравнении с ростом ВПКМ на внутренних направлениях на 9,1% до 7,0 млрд. В частности, модель бюджетного перевозчика FlyArystan продолжает стимулировать спрос на авиаперевозки в Центральной Азии и Кавказском регионе, обеспечивая исключительный рост ППКМ на международных направлениях на 30,6% в 2023 году.

### ***Вопросы по двигателям Pratt & Whitney PW1100G***

В июле 2023 года компания Pratt & Whitney объявила об отзыве двигателей из-за загрязнения материала, использованного при производстве двигателей, что привело к сбоям в работе мировых авиакомпаний, эксплуатирующих самолеты A320neo. В настоящее время у Группы «Эйр Астана» имеется 28 самолетов A320neo, оснащенных затронутыми двигателями PW1100G.

Компания запланировала 32 снятия двигателей. Компания хорошо подготовлена для дальнейшего смягчения последствий для операционной деятельности за счет прибытия семи самолетов в парк воздушных судов в 2024 году, дополнительными опциями на поставку самолета CEO, аренды/покупки запасных двигателей. На сегодняшний день Компания имеет пять дополнительных запасных двигателей и ожидает получить еще три двигателя (два арендованных и один приобретенный) в 2024 году. Компания с радостью сообщает, что находится на заключительной стадии успешных переговоров о соглашении с Pratt & Whitney, которое предусматривает компенсацию и другую поддержку Компании за воздействие на операционную деятельность, связанную с проблемами доступностью двигателей GTF neo.

### ***Приверженность операционному совершенству и безопасности***

Группа по-прежнему уделяет особое внимание обеспечению производственной эффективности в поддержании парка самолетов в соответствии со строгими стандартами безопасности и обеспечению передовых тренингов для пилотов и бортпроводников.

В сентябре 2023 года Группа ввела в эксплуатацию новый Центр летной подготовки в Астане, продемонстрировав свою приверженность поддержанию высоких стандартов качества летной работы. Центр включает в себя первый в Казахстане полнопилотажный тренажер, приобретенный у L3Harris и является первым в Центральной Азии, сертифицированным EASA. Устройство, которое моделирует до шести уровней движения с использованием собранных полетных данных, гарантирует, что аэродинамика, управление полетом и характеристики наземного обслуживания отражают реальность. Помимо обучения пилотов, Группа инвестировала в обучающий возможности для бортпроводников, включая тренажер для эвакуации из кабины при аварийной ситуации и тренажер для тушения реального огня, необходимый для обязательного периодического обучения.

В декабре 2023 года Группа успешно завершила первый шестилетний C-Check в инженерно-техническом центре перевозчика в Астане. Это последовало за завершением девятого аудита IOSA. Группа впервые прошла аудит в 2007 году и впоследствии каждые два года подтверждала свою приверженность стандартам безопасности. Следующий аудит состоится в 2025 году.

### ***Топливная эффективность в соответствии с высочайшими стандартами устойчивого развития***

Группа остается в авангарде экологических инициатив, эксплуатируя один из самых молодых парков воздушных судов в отрасли и продолжающим усилиями по сокращению углеродного следа. В 2023 году выбросы CO<sub>2</sub> Группы на ВПКМ снизились до 0,076, демонстрируя последовательное снижение с 2015 года.

В 2023 году была разработана десятилетняя Программа низкоуглеродного развития, которая поставила перед Группой цели по сокращению выбросов парниковых газов и соответствует цели Казахстана по достижению углеродной нейтральности к 2060 году. В рамках этой программы Компания заменяет самолеты старого поколения семейства Airbus новым поколением A320 и A321neo, оснащенных новыми двигателями, которые, по данным Airbus, обеспечивают снижение расхода топлива до 20%, выбросов CO<sub>2</sub> (NO<sub>x</sub>) на 20% и снижение шума на 50% по сравнению с предыдущим поколением воздушных судов семейства A320ceo.

В течение периода Компания также подписала Меморандум о стратегическом партнерстве с PetroChina Int. Казахстан по производству SAF. Группа также участвует в проекте, спонсируемом ЕБРР, изучающем варианты развития SAF в Казахстане совместно с «КазМунайГаз».

### ***Отмеченное наградами обслуживание клиентов и вовлеченность сотрудников***

Группа продолжает быть признанной благодаря высокому уровню обслуживания клиентов, удостоенного наградами. В 2023 году «Эйр Астана» была признана «Лучшей авиакомпанией Центральной Азии и СНГ» по версии Skytrax World Airline Awards одиннадцатый год подряд и «Лучшее обслуживание в Центральной Азии и СНГ» во второй раз. FlyArystan также впервые был признан Skytrax «Лучшим бюджетным перевозчиком в Центральной Азии и СНГ» и получил оценку 4 звезды от Skytrax, став одним из двенадцати бюджетных перевозчиков в этой категории в мире. За этот период «Эйр Астана» получила несколько наград от APEX, в том числе пятизвездочный рейтинг в категории крупнейших авиакомпаний.

Средние показатели NPS и CSAT авиакомпании «Эйр Астана» в 2023 году составили 46 и 79 соответственно, что является улучшением на 28% и 5% по сравнению со средними показателями 2022 года, составлявшими 36 и 75. Средние показатели NPS и CSAT FlyArystan в 2023 году составили 37 и 84 соответственно, улучшение на 16% и 2% по сравнению со средними показателями 2022 года, составлявшими 32 и 84 соответственно.

В 2023 году FlyArystan запустила несколько инициатив, направленных на повышение качества обслуживания клиентов. Это включает в себя запуск потоковой передачи развлечений на борту



путем принятия политики «приносить свои собственные устройства» (BYOD) и установки 36 киосков самообслуживания «iJan» во всех внутренних аэропортах, в которых осуществляет полеты FlyArystan.

Группа продолжает взаимодействовать со своим персоналом в качестве «предпочтительного работодателя» в Казахстане. В 2023 году Группа получила признание как «Самый привлекательный работодатель» в секторе транспорта и заняла второе место среди 100 компаний Казахстана с числом сотрудников более чем 1 000 человек, согласно данным The Talentist, обширного исследования восприятия бренда работодателя, проведенного Ipsos. Кроме того, результаты опроса вовлеченности сотрудников в 2023 году составили 4,13 из 5,0, что является улучшением по сравнению с показателем 4,10 в 2022 году.

## **Финансовый обзор**

2023 год стал третьим годом устойчивого роста Группы по операционным и финансовым показателям после двойного кризиса, вызванного пандемией COVID-19 и российско-украинским конфликтом.

Эти результаты представлены как на основе отчетности, так и с поправкой на исключение влияния двух факторов в 2022 году: во-первых, ЧРС – частичной мобилизации в России в 4 квартале 2022 года, повлекшего единовременный приток граждан из России в/через Казахстан в период с сентября по декабрь 2022 года с влиянием на доходы в размере 16,2 млн. долларов США; во-вторых, прибыль от хеджирования топлива ХТ в размере 12,1 млн. долларов США. Руководство полагает, что данные корректировки лучше отражают основные результаты деятельности Компании.

Выручка и прочие доходы Группы увеличились на 142,1 млн. долларов США или 13,8% в 2023 году до 1 174,5 млн. долларов США по сравнению с 1 032,4 млн. долларов США в 2022 году. Без учета ЧРС в 2022 году выручка и прочие доходы увеличились на 158,3 млн. долларов США или 15,6%.

Показатель скорректированного EBITDAR увеличился на 12,4 млн. долларов США, или 4,3%, до 300,8 млн. долларов США по сравнению с 288,4 млн. долларов США в 2022 году. С учетом ЧРС и ХТ, скорректированный EBITDAR увеличился на 40,7 млн. долларов США, или 15,7%, по сравнению с 260,1 млн. долларов США в 2022 году.

Операционная прибыль снизилась на 12,7 млн. долларов США или 8,6% до 136,0 млн. долларов США по сравнению с 148,7 млн. долларов США в 2022 году. Без учета влияния ЧРС и ХТ операционная прибыль увеличилась на 15,6 млн. долларов США или 12,9% с 120,4 млн. долларов США в 2022 году.

Прибыль за год составила 68,7 млн. долларов США, что меньше на 9,7 млн. долларов США или 12,4% по сравнению с 2022 годом. Без учета ЧРС и ХТ в 2022 году прибыль увеличилась на 12,2 млн. долларов США или 21,5%.

Чистые финансовые расходы увеличились на 2,8 млн. долларов США, или 8,8%, до 35,1 млн. долларов США в 2023 году по сравнению с 32,3 млн. долларов США в 2022 году, в основном за счет процентных расходов по обязательствам по аренде на 9,3 млн. долларов США в результате расширения парка воздушных судов. Процентные доходы по банковским депозитам увеличились на 7,8 млн. долларов США.

Убыток от курсовой разницы, нетто за 2023 год составил 13,8 млн. долларов США, что на 1,3 млн. долларов США меньше по сравнению с убытком в 15,1 млн. долларов США в 2022 году.

Общая сумма денежных средств на конец декабря 2023 года составила 274,0 млн. долларов США, что больше на 21,1 млн. долларов США или 8,4% в сравнении на конец декабря 2022 года (без учета имеющейся кредитной линии в размере 163,7 млн. долларов США).

### **Факторы, влияющие на доходы**

Увеличение выручки и прочих доходов в 2023 году достигнуто за счет увеличения ППКМ и ВПКМ на 11,1% и 2,4% соответственно.

<b>Группа (млн. долларов США)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Отклонение</b>	<b>%</b>
<b>Выручка и прочие доходы</b>				
Пассажирские перевозки	1 143,6	998,1	145,5	14,6%
Груз и почта	22,5	22,1	0,4	1,8%
Прочие доходы	8,4	12,1	(3,7)	(30,8%)
<b>Всего выручки и прочих доходов</b>	<b>1 174,5</b>	<b>1 032,4</b>	<b>142,1</b>	<b>13,8%</b>

В 2023 году рост ППКМ на международных направлениях составил 15,5% опередив рост на внутренних направлениях составляющий 5,9%, почти в три раза. Оба бренда: «Эйр Астана» и FlyArystan расширили свою деятельность на рынках ближнего зарубежья Центральной Азии и Кавказа, а также на близлежащих международных рынках. В то время как международный рост ППКМ был двузначным для обоих брендов, рост ППКМ FlyArystan на международных рынках составил 30,6%, опередив показатель Эйр Астаны на 13,6%. Возмещение аэропортовых сборов и казахстанского сбора за обслуживание информационных систем, начиная с июня 2023 года, также способствовало увеличению доходов.

Доходы от перевозок груза и почты выросли в общей сложности на 0,4 млн. долларов США, в основном за счет увеличения объемов перевозимых грузов на 2%, разнообразия типов грузов и увеличения доходов от перевозки командирской почты на внутренних рейсах.

Прочие доходы снизились на 3,7 млн. долларов США в результате удовлетворения страховых претензий в декабре 2022 года на общую сумму 4,6 млн. долларов США.

#### **Факторы, влияющие на затраты**

Общие операционные расходы увеличились на 154,9 млн. долларов США или на 17,5% по сравнению с 2022 годом и на 142,7 млн. долларов США или на 15,9% за вычетом ХТ. Рост расходов в основном обусловлен увеличением провозных емкостей на 11,1% год к году.

<b>Группа (млн. долларов США)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Отклонение</b>	<b>%</b>
<b>Операционные расходы</b>				
Топливо*	279,2	231,9	47,3	20,4%
Расходы по персоналу и экипажу	193,1	148,9	44,2	29,7%
Износ и амортизация	162,0	135,2	26,8	19,9%
Инженерно-техническое обслуживание	108,2	125,9	(17,7)	(14,1%)
Аэропортовое обслуживание и навигация	105,7	84,9	20,8	24,5%
Обслуживание пассажиров	101,1	80,3	20,8	25,9%
Расходы по реализации	40,4	33,3	7,2	21,6%
Прочие	48,8	43,3	5,5	12,7%
<b>Всего операционные расходы</b>	<b>1 038,5</b>	<b>883,7</b>	<b>154,9</b>	<b>17,5%</b>

В 2023 году расходы на топливо увеличились на 47,3 млн. долларов США или на 20,4%. В 2022 году Компания зафиксировала прибыль от хеджирования топлива на общую сумму 12,1 млн. долларов США, без учета которой увеличение составило бы 14,4% до 35,1 млн. долларов США. Потребление топлива увеличилось на 8,8%, а средняя стоимость топлива за тонну в 2022 году составила 786 долларов США, что больше на 32 доллара США или 4,2% в сравнении с 2022 годом.

Расходы по персоналу и экипажу увеличились на 44,2 млн. долларов США или 29,7%, в основном за счет приведения заработных плат пилотов в соответствие с уровнем вознаграждения на международном рынке. При этом численность сотрудников по Группе увеличилась на 4,6% (численность операционного персонала увеличилась на 5,1%, а численность административного персонала выросла на 2,0%). Эта статья расходов остается одной из самых низких в отрасли.

Расходы на износ и амортизацию увеличились на 26,8 млн. долларов США или на 19,9%, в основном за счет расширения парка воздушных судов. Увеличение было частично компенсировано снижением затрат на инженерно-техническое обслуживание на 17,7 млн. долларов США или 14,1% в 2023 году. Кроме того, в 2022 году были списаны расходы на ремонт реверсора тяги, а возмещение страховых выплат в декабре 2022 года на сумму 4,6 млн. долларов США было признано как прочие доходы.

Сборы за наземное обслуживание, взлет-посадку и навигацию, а также сборы за обслуживание пассажиров увеличились на 20,8 млн. долларов США каждый, или на 24,5% и 25,9% соответственно. Хотя на увеличение повлияла общая инфляция, основным источником роста расходов стал более высокий рост ППКМ на международных направлениях по сравнению с ростом на внутренних маршрутах (15,5% и 5,9% соответственно).

Расходы по реализации выросли на 7,2 млн. долларов США или 21,6% по сравнению с 2022 годом, главным образом, за счет расширения деятельности на более дорогих международных станциях.

Прочие затраты увеличились на 5,5 млн. долларов США или 12,7%, главным образом, за счет увеличения расходов на страхование на 2,7 млн. долларов США в результате расширения парка воздушных судов и операционной деятельности наряду с более высокими ставками за обслуживание и налогов на 2,5 млн. долларов США, и в основном, из-за более низкой базы сравнения в 2022 г. (корректировка ранее учтенных начислений налога у источника выплаты с компаний-нерезидентов) и увеличение расходов в 2023 г. из-за налогов, уплаченных в Индии в результате расширения операционной деятельности.

### ***Смягчение факторов, влияющих на расходы в индустрии***

В 2023 году глобальная авиационная отрасль продолжала подвергаться воздействию инфляционного давления в части расходов. Расходы Группы на ППКМ выросли на 5,8%, в том числе за счет: более высоких расходов на персонал, обусловленных, главным образом, повышением заработных плат пилотов и экипажа; увеличением амортизационных отчислений в связи с расширением парка воздушных судов; и более высокими расходами на обслуживание пассажиров, и расходов за наземное обслуживание, взлет-посадку и навигацию, в основном, из-за расширения операционной деятельности на международных маршрутах и инфляции. Топливный компонент расходов на ППКМ увеличился на 8,4% под влиянием единовременной прибыли в размере 12,1 млн. долларов США от хеджирования топлива в 2022 году и увеличения средней цены на топливо на 4,2%. При исключении прибыли от хеджирования топлива в 2022 году, расходы на ППКМ Группы увеличились бы на 4,3% в 2023 году. Расход топлива на ППКМ увеличился на 2,1%.

Стоимость и доступность авиационного топлива зависят от рыночной конъюнктуры, местных и глобальных перерабатывающих мощностей, периодов излишка и дефицита на рынке, а также метеорологических, экономических и политических факторов и событий, происходящих во всем мире, которые Компания не может ни контролировать, ни точно спрогнозировать. Затраты на топливо составили 27% от общих операционных расходов Группы в 2023 году по сравнению с 26% в 2022 году. В 2023 году Группа использовала около 348 тыс. тонн авиакеросина по сравнению с 320 тыс. тонн в 2022 году. Компания продолжала получать поставки самолетов с более топливо-эффективными двигателями, такими как Airbus A320neo, Airbus A321neo и Airbus A321LRneo, заменяя устаревающие воздушные суда. Кроме того, Компания стремится управлять расходами на топливо путем закупок топлива напрямую у производителей и нефтеперерабатывающих заводов в Казахстане, отслеживая альтернативных поставщиков для внутренних и международных станций и обучая экипажи эффективному управлению топливом.

В целом, Компания по-прежнему сосредоточена на смягчении негативного влияния факторов, например, внимательно управляя своими отношениями с ключевыми поставщиками, для обеспечения высокого уровня качества и непрерывности поставок, одновременно сохраняя при этом свою позицию в себестоимости. Ключевыми поставщиками для группы «Эйр Астана» являются аэропорты, поставщики бортового питания и сторонние поставщики технического обслуживания.

### **Стратегия по хеджированию**

Примерно 70% топлива Компания заправляет в Казахстане, которое приобретает в основном напрямую с нефтеперерабатывающих заводов и управляет логистикой, включая транспортировку. Благодаря отказу от посреднических организаций Компания получает выгоду от снижения затрат.

Примерно 30% топлива закупается на международном рынке, и Компания хеджирует данный объем с использованием «колл-опциона». Группа полностью захеджировала ожидаемый международный объем в первой половине 2024 года, с ценой исполнения 85 долларов США и 80 долларов США за баррель.

### ***Комфортная позиция по чистому долгу и сильная финансовая позиция***

Соотношение чистого скорректированного долга Группы на скорректированный EBITDAR снизился с 1,7 в 2022 финансовом году до 1,5 в 2023 году, что обусловлено естественной

генерацией денежных средств в результате деятельности и сокращением баланса обязательств по аренде на конец года, что вполне соответствует среднесрочному целевому показателю Компании, составляющему менее трех.

Компания также досрочно погасила займы ЕБРР на сумму 47,7 млн. долларов США (включая займ на сумму 35 млн. долларов США, полученный в 2023 году) и отсрочку по финансовой аренде на сумму 21,6 млн. долларов США.

В 2023 году Компания сократила обязательства по аренде с 732,8 млн. долларов США до 718,9 млн. долларов США, несмотря на рост парка воздушных судов. Это было обусловлено досрочным погашением отсрочек по займу EXIM и амортизацией капитализированных договоров аренды существующих самолетов.

Соотношение денежных средств к продажам составило 23,3%, без учета имеющейся кредитной линии в размере 163,7 млн. долларов США. Расчетный коэффициент ликвидности составил 37,3%, включая неиспользованную кредитную линию в размере 163,7 млн. долларов США (14% от выручки).

## Глоссарий

**ВПКМ:** выполненные пассажиро-километры

**г.г.:** год к году

**Доходы на ППКМ:** всего доходов на предельные пассажиро-километры

**ЕБРР:** Европейский банк реконструкции и развития

**Показатель своевременности:** показатель своевременности выполнения рейсов

**Показатель скорректированного EBITDAR:** определяется как прибыль за период до вычета (расходов)/экономии по подоходному налогу, финансовых доходов, финансовых расходов, убытка от курсовой разницы, нетто и расходов по износу и амортизации, а также расходов по аренде воздушных судов (включая переменные расходы по аренде воздушных судов, расходы по аренде запасных двигателей, аренду запасных частей, затраты на аренду имущества (аренда офисных помещений), аренда оборудования, техники и наземного оборудования).

**ППKM:** предельные пассажиро-километры

**Расходы на ППКМ:** удельные расходы на предельные пассажиро-километры

**СНГ:** Содружество Независимых Государств

**ХТ:** хеджирование топлива

**ЧРС:** чрезвычайное рыночное событие, возникшее из частичной мобилизации в России в 4 квартале 2022 года, что привело к единовременному притоку граждан из России в/через Казахстан с сентября по декабрь 2022 года

**APEX:** Airline Passenger Experience Association

**CSAT:** индекс удовлетворенности клиента

**EASA:** Европейское агентство авиационной безопасности

**EXIM:** Экспортно-импортный банк США

**IOSA:** аудит эксплуатационной безопасности Международной ассоциации воздушного транспорта

**NPS:** индекс потребительской лояльности

**SAF:** экологичное авиационное топливо

## Отчет и прибылях и убытках

Тыс. долларов США	2023 г.	2022 г.	Отклонение в долл. США	Отклонение в %
<b>Выручка и прочие доходы</b>				
Пассажирские перевозки	1 143 596	998 120	145 476	15%
Груз и почта	22 519	22 124	395	2%
Прочие доходы	8 399	12 138	(3 739)	(31%)
Прибыль от операции продажи с обратной арендой	-	-		
<b>Всего выручки и прочих доходов</b>	<b>1 174 514</b>	<b>1 032 382</b>	<b>142 132</b>	<b>14%</b>
<b>Операционные расходы</b>				
Топливо	(279 172)	(231 884)	47 288	20%
Расходы по персоналу и экипажу	(193 067)	(148 907)	44 160	30%
Износ и амортизация	(162 011)	(135 178)	26 833	20%
Инженерно-техническое обслуживание	(108 180)	(125 891)	(17 711)	(14%)
Аэропортовое обслуживание и навигация	(105 727)	(84 933)	20 794	24%
Обслуживание пассажиров	(101 136)	(80 321)	20 815	26%
Расходы по реализации	(40 431)	(33 254)	7 177	22%
Страхование	(10 981)	(8 317)	2 664	32%
Информационные технологии	(6 538)	(5 743)	795	14%
Консультационные и профессиональные услуги	(5 729)	(4 258)	1 471	35%
Налоги	(3 920)	(1 427)	2 493	175%
Расходы по имуществу и офису	(3 865)	(2 483)	1 382	56%
Расходы по аренде воздушных судов	(2 217)	(3 893)	(1 676)	(43%)
Убытки от обесценения дебиторской задолженности	(124)	(394)	(270)	(69%)
Прочие операционные расходы	(15 435)	(16 784)	(1 349)	(8%)
<b>Всего операционные расходы</b>	<b>(1 038 533)</b>	<b>(883 667)</b>	<b>154 866</b>	<b>18%</b>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>135 981</b>	<b>148 715</b>	<b>(12 734)</b>	<b>(9%)</b>
Финансовые доходы	14 806	6 995	7 811	112%
Финансовые расходы	(49 892)	(39 254)	10 638	27%
Убыток от курсовой разницы, нетто	(13 803)	(15 065)	(1 262)	(8%)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>87 092</b>	<b>101 391</b>	<b>(14 299)</b>	<b>(14%)</b>
Расход по подоходному налогу	(18 387)	(22 977)	(4 590)	(20%)
<b>Прибыль за год</b>	<b>68 705</b>	<b>78 414</b>	<b>(9 709)</b>	<b>(12%)</b>
<b>Прибыль на акцию – базовая и разводненная (долл. США)</b>	<b>0,225</b>	<b>0,256</b>	<b>(0,031)</b>	<b>(12%)</b>

## Консолидированный отчет о финансовом положении

Тыс. долл. США	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	Отклонение в долл. США	Отклонение в %
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>Долгосрочные активы</b>				
Основные средства	853 320	817 585	35 735	4%
Нематериальные активы	2 836	1 553	1 283	83%
Авансы выданные	18 451	15 517	2 934	19%
Гарантийные депозиты	33 302	29 520	3 782	13%
Отложенные налоговые активы	37 040	18 487	18 553	100%
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 343	1 300	43	3%
	<b>946 292</b>	<b>883 962</b>	<b>62 330</b>	<b>7%</b>
<b>Текущие активы</b>				
Товарно-материальные запасы	67 548	49 175	18 373	37%
Авансы выданные	24 825	21 011	3 814	18%
Предоплата по подоходному налогу	13 259	8 978	4 281	48%
Торговая и прочая дебиторская задолженность	23 525	21 307	2 218	10%
Предоплата по прочим налогам	10 247	8 378	1 869	22%
Гарантийные депозиты	1 979	3 516	(1 537)	(44%)
Денежные средства и их эквиваленты	274 006	252 888	21 118	8%
Прочие финансовые активы	763	1 660	(897)	(54%)
	<b>416 152</b>	<b>366 913</b>	<b>49 239</b>	<b>13%</b>
<b>Итого активы</b>	<b>1 362 444</b>	<b>1 250 875</b>	<b>111 569</b>	<b>9%</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
<b>Собственный капитал</b>				
Акционерный капитал	17 000	17 000	-	0%
Резерв по пересчету валюты отчетности	(9 324)	(9 324)	-	0%
Резерв по инструментам хеджирования, за вычетом налога	(16 292)	(25 398)	9 106	(36%)
Нераспределенная прибыль	221 975	169 990	51 985	31%
<b>Итого собственного капитала</b>	<b>213 359</b>	<b>152 268</b>	<b>61 091</b>	<b>40%</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Займы	-	4 162	(4 162)	(100%)
Обязательства по аренде	543 896	574 211	(30 315)	(5%)
Резерв на техническое обслуживание воздушных судов	148 618	117 958	30 660	26%
Вознаграждение работникам	623	2 268	(1 645)	(73%)
	<b>693 137</b>	<b>698 599</b>	<b>(5 462)</b>	<b>(1%)</b>
<b>Текущие обязательства</b>				
Займы	412	7 934	(7 522)	(95%)
Обязательства по аренде	174 997	158 593	16 404	10%
Доходы будущих периодов	84 368	80 152	4 216	5%
Резерв на техническое обслуживание воздушных судов	105 170	71 685	33 485	47%
Торговая и прочая кредиторская задолженность	91 001	81 405	9 596	12%
Прочие финансовые обязательства	-	239	(239)	(100%)
	<b>455 948</b>	<b>400 008</b>	<b>55 940</b>	<b>14%</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>1 149 085</b>	<b>1 098 607</b>	<b>50 478</b>	<b>5%</b>
<b>Итого собственный капитал и обязательства</b>	<b>1 362 444</b>	<b>1 250 875</b>	<b>111 569</b>	<b>9%</b>



## Отчет о движении денежных средств

Тыс. долл. США	2023 г.	2022 г.	Отклонение в долл. США	Отклонение в %
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>				
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>87 092</b>	<b>101 391</b>	<b>(14 299)</b>	<b>(14%)</b>
Корректировки на:				
Износ и амортизация основных средств и нематериальных активов	162 011	135 178	26 833	20%
Доход от выбытия основных средств	(3 499)	(2 239)	1 260	56%
Изменение в резерве под обесценение торговой дебиторской задолженности, авансов выданных, гарантийных депозитов и денежных средств и их эквивалентов	(76)	(2 428)	(2 352)	(97%)
Резерв на неликвидные товарно-материальные запасы	(621)	4 290	(4 911)	(114%)
Изменение в резерве отпусков	(316)	(76)	240	316%
Начисление резерва по техническому обслуживанию воздушных судов	85 830	80 514	5 316	7%
Изменение в резерве по программе лояльности клиентов	2 774	962	1 812	188%
Убыток от курсовой разницы, нетто	13 803	15 065	(1 262)	(8%)
Финансовые доходы, за исключением обесценения	(14 321)	(6 274)	8 047	128%
Финансовые расходы, за исключением обесценения	49 462	39 140	10 322	26%
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>382 139</b>	<b>365 523</b>	<b>16 616</b>	<b>5%</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	(831)	(3 807)	(2 976)	(78%)
Изменение в предоплатах и авансах выданных	(5 625)	3 271	(8 896)	(272%)
Изменение товарно-материальных запасов	(16 787)	(481)	16 306	3 390%
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности и в резерве по техническому обслуживанию воздушных судов	(17 993)	(732)	17 261	2 358%
Изменение доходов будущих периодов	1 442	21 930	(20 488)	(93%)
Изменение по прочим финансовым инструментам	(129)	5 995	(6 124)	(102%)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>342 216</b>	<b>391 699</b>	<b>(49 483)</b>	<b>(13%)</b>
Уплаченный подоходный налог	(42 839)	(47 003)	(4 164)	(9%)
Полученное вознаграждение	14 081	6 274	7 807	124%
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>313 458</b>	<b>350 970</b>	<b>(37 512)</b>	<b>(11%)</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>				
Приобретение основных средств	(41 777)	(48 270)	(6 493)	(13%)
Поступления от продажи основных средств	4 980	1 974	3 006	152%
Приобретение нематериальных активов	(2 116)	(659)	1 457	221%
Размещение банковских и гарантийных депозитов	(9 979)	(25 286)	(15 307)	(61%)
Погашение банковских и гарантийных депозитов	2 876	11 882	(9 006)	(76%)

<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(46 016)</b>	<b>(60 359)</b>	<b>(14 343)</b>	<b>(24%)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>				
Выплаты по аренде	(173 302)	(173 501)	(199)	0.11%
Уплаченное вознаграждение	(42 717)	(38 354)	4 363	11%
Возврат займов и дополнительного финансирования от продажи с обратной арендой	(46 640)	(104 395)	(57 755)	(55%)
Полученные займы и дополнительное финансирование от продажи с обратной арендой	35 000	52 706	(17 706)	(34%)
Выплаченные дивиденды	(16 776)	-	16 776	-
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>(244 435)</b>	<b>(263 544)</b>	<b>(19 109)</b>	<b>(7%)</b>
<b>ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>23 007</b>	<b>27 067</b>	<b>(4 060)</b>	<b>(15%)</b>
Эффект изменения обменных курсов на денежные средства, удерживаемые в иностранной валюте	(1 888)	(535)	1 353	253%
Влияние движения ожидаемых кредитных убытков на денежные средства и остатки на банковских счетах	(1)	(1)	-	-
Курсовые разницы при пересчете из других валют	252 888	226 357	26 531	12%
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на конец года</b>	<b>274 006</b>	<b>252 888</b>	<b>21 118</b>	<b>8%</b>

#### **Примечания к финансовой отчетности**

Полную финансовую отчетность, включая примечания, можно найти IR веб-сайте Группы по ссылке: <https://ir.airastana.com/>