



РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ 2024 ГОДА



СЕГОДНЯШНИЕ СПИКЕРЫ



Питер Фостер

Главный исполнительный директор



Ибрахим Жанлыел

Исполнительный директор по финансам

Реализация нашей стратегии роста при активном решении задач, стоящих перед отраслью в целом

- Устойчивые финансовые показатели с улучшением прибыльности во втором квартале
- Динамическое управление провозной ёмкостью для смягчения ценового давления и проблем с двигателями P&W
- Продолжающийся рост пассажиропотока, обусловленный высоким спросом
- Расширение провозных емкостей на ключевых маршрутах в Азии
- Развитие парка воздушных судов идет опережающими темпами — 59 самолетов к концу года
- Положительная динамика бронирования на третий квартал и хорошая позиция для достижения среднесрочных целей

ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 1 ПОЛУГОДИЯ 2024



ППКМ: **8,7 млрд**

11,8%

Рост по сравнению г/г
(1 полугодие 2023)



Пассажиры: **4,0 млн**

14,6%

Рост по сравнению г/г



Коэффициент пасс.
загрузки: **82,0%**

82,7%

1 полугодие 2023



Самолеты во флоте: **54**
На конец 1 полугодия 2024

+10

22,7% рост
по сравнению г/г

- **Общая выручка** 586,2 млн долл. США, увеличение на 12,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года без учета единовременных статей*
- **Показатель EBITDAR** 138,7 млн долл. США, рост на 9,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года*, **маржа EBITDAR** 23,7%
- **Доход на ППКМ** 6,73 центов США, рост на 1,0% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года*
- **Удельные расходы на ППКМ** 6,21 центов США, рост на 2,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года * (4,58 центов США и 2,3% исключая топливо*)
- Прочная **финансовая позиция** и **соотношение денежных средств** к выручке составило 33,9% (26,1% в первом полугодии 2023 года); **коэффициент долговой нагрузки** 1,4x Чистый долг/EBITDAR

Примечание: (*) Единовременные статьи:

За 1 полугодие 2024 года включены чистые расходы, связанные с IPO, в размере 9,4 млн долларов США и пожертвования, связанные наводнением в регионах Казахстана, в размере 2,7 млн долларов США.

За 1 полугодие 2023 года включены расходы, связанные с IPO, в размере 0,4 млн долларов США и доход от чрезвычайного рыночного события (ЧС), связанного с частичной мобилизацией в России, в размере 8,9 млн долларов США.

ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2 КВАРТАЛА 2024



ППКМ: 4,6 млрд

8,9%

Рост по сравнению г/г
(1 полугодие 2023)



Пассажиры: 2,2 млн

11,4%

Рост по сравнению г/г



Коэффициент пасс.
загрузки: 82,8%

83,0%

2 квартал 2023



Самолеты во флоте: 54
На конец 2 квартала 2024

+10

22.7% рост
по сравнению г/г

- **Общая выручка** 321,4 млн долл. США, увеличение на 12,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года без учета единовременных статей*
- **EBITDAR** 88,7 млн долл. США, рост на 11,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года*, **маржа EBITDAR** 27,6%
- **Доход на ППКМ** 7,02 центов США, рост на 3,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года*
- **Удельные расходы на ППКМ** 6,12 центов США, рост на 4,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года* (4,52 центов США и 4,8% исключая топливо*)

Примечание: (*) Единовременные статьи:

Во 2 квартале 2024 года включены чистые расходы, связанные с IPO, в размере 3,1 млн долларов США и пожертвования, связанные с наводнением в регионах Казахстана, в размере 2,7 млн долларов США.

Во 2 квартале 2023 года включены расходы, связанные с IPO, в размере 0,1 млн долларов США и доход от чрезвычайного рыночного события (ЧС) в размере 3,5 млн долларов США.

ОПТИМИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ С ПОМОЩЬЮ МОЛОДОГО И СОВРЕМЕННОГО ПАРКА ВОЗДУШНЫХ СУДОВ

Реализация плана по парку идет с опережением графика

Первоначальный план расширения парка для поддержки траектории роста



Коэффициент увеличения парка группы 2020 – 2028F: ~ 2x
 Коэффициент увеличения парка FlyArystan 2020 – 2028F: ~ 5x



	2023	Чистое пополнение	H1 2024	Чистое пополнение 2024
Boeing 767 	3	-	3	-
Airbus A321 	17	+1	18	+1
Airbus A320 	24	+5	29	+5
Embraer E190-E2 	5	-1	4	-1
Общий размер флота	49	+5	54	+5

Для финансового года 2024:

+12 новых пополнений-2

выведенных E2

Итого: +10 чистых пополнений

УПРАВЛЕНИЕ СИТУАЦИЕЙ С ДВИГАТЕЛЯМИ P&W И ПРИНИМАЕМЫЕ МЕРЫ ПО СМЯГЧЕНИЮ ПОСЛЕДСТВИЙ

Компания достигла соглашения с Pratt & Whitney о компенсации и другой поддержке для решения проблем с затратами и дополнения существующего набора надёжных оперативных инициатив, направленных на устойчивое решение этих вопросов

- Предположение о времени нахождения двигателя вне самолета увеличилось с 12 до 18 месяцев
- P&W ускоряют ремонт выбранных двигателей в рамках программы быстрого восстановления
- На ранней стадии, опережая отрасль, были приняты проактивные меры по смягчению последствий:
 - Успешная реализация программы восстановления двигателей позволяет обеспечивать высокую загрузку парка воздушных судов в пиковый сезон
 - 10 дополнительных самолётов будет поставлено на нетто-основе в 2024 году против 7 запланированных
 - До 5 дополнительных A320CEO в 2024-2025 годах, два из них были доставлены в июне-июле 2024 года, третий будет доставлен в сентябре, а две поставки ожидаются в первом квартале 2025 года
 - 7-й запасной двигатель PW1100 был приобретён в июне 2024 года с опережением графика
 - Ещё один запасной двигатель был арендован в июле, помимо 2-х арендованных в апреле



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ГРУППА ЭЙР АСТАНА: ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2024 ГОДА

Уверенный рост выручки на 13% и рост EBITDAR на 10% исключая единовременные статьи демонстрирует способность к росту при одновременном снижении затрат в отрасли

Операционные	1 полугодие 2024			1 полугодие 2023			% г/г		
	1 полугодие 2024	1 полугодие 2023	% г/г	2 кв. 2024	2 кв. 2023	% г/г	1 кв. 2024	1 кв. 2023	% г/г
ППКМ (млрд.)	8,7	7,8	12%	4,6	4,2	9%	4,1	3,6	15%
Среднее количество воздушных судов	51	43	18%	52	43	19%	50	43	17%
ВПКМ (млрд.)	7,1	6,4	11%	3,8	3,5	9%	3,4	3,0	13%
Коэффициент загрузки	82,0%	82,7%	(0,7)пп	82,8%	83,0%	(0,2)пп	81,2%	82,4%	(1,2)пп
Выручка на ППКМ⁽¹⁾ (центы США)	6,73	6,67	1,0%	7,02	6,79	3,4%	6,41	6,51	(1,6%)
Затраты на ППКМ⁽²⁾ (центы США)	6,21	6,06	2,5%	6,2	5,86	4,5%	6,31	6,29	0,3%
Затраты на ППКМ без учета топлива ⁽²⁾ (центы США)	4,58	4,48	2,3%	4,52	4,31	4,8%	4,65	4,68	(0,5%)
Финансовые (млн долл. США)	1 полугодие 2024	1 полугодие 2023	% г/г	2 кв. 2024	2 кв. 2023	% г/г	1 кв. 2024	1 кв. 2023	% г/г
Выручка и прочие доходы ⁽¹⁾	586	519	13%	321	285	13%	265	234	13%
EBITDAR⁽³⁾	139	126	10%	89	80	12%	50	47	7%
EBITDAR маржа⁽³⁾	23,7%	24,3%	(0,7)пп	27,6%	27,9%	(0,3)пп	18,9%	20,0%	(1,1)пп

Примечание: (1) Единовременные статьи за 2023 год включены доходы от ЧС (1 полугодие 2023 года: 8,9 млн долларов США, 2 квартал 2023 года: 3,5 млн долларов США, 1 квартал 2023 года: 5,4 млн долларов США) и доходы, связанные с IPO (1 млн долларов США) в 1 полугодии и 2 квартале 2024 года; (2) Единовременные статьи за 2024 год включают расходы, связанные с IPO (1 полугодие 2024 года: 10,4 млн долларов США; 2 квартал 2024 года: 4,1 млн долларов США, 1 квартал 2024 года: 6,3 млн долларов США; 1 полугодие 2023 года: 0,4 млн долларов США; 2 квартал 2023 года: 0,1 млн долларов США, 1 квартал 2023 года: 0,3 млн долларов США) и пожертвования в связи с наводнением в регионах Казахстана (2,7 млн долларов США) в 1 полугодии и 2 квартале 2024 года. (3) Единовременные статьи включают ЧС, чистые расходы, связанные с IPO, и пожертвования.

ЭЙР АСТАНА: ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2024 ГОДА

Операционные	1 полугодие 2024			1 полугодие 2023			% г/г		
	2024	2023	% г/г	2 кв. 2024	2 кв. 2023	% г/г	1 кв. 2024	1 кв. 2023	% г/г
ППКМ (млрд.)	6,1	5,6	8%	3,2	2,9	8%	2,9	2,7	8%
Среднее количество воздушных судов	32	30	6%	31	30	4%	32	30	7%
ВПКМ (млрд.)	4,9	4,5	9%	2,6	2,4	9%	2,3	2,2	8%
Коэффициент загрузки	80,9%	80,4%	0,5п	81,4%	80,3%	1,1п	80,3%	80,5%	(0,2п)
Выручка на ППКМ ⁽¹⁾ (центы США)	8,02	7,86	2,1%	8,20	8,00	2,5%	7,83	7,70	1,7%
Затраты на ППКМ ⁽²⁾ (центы США)	7,23	7,06	2,4%	7,11	6,97	2,0%	7,35	7,16	2,7%
Затраты на ППКМ без учета топлива ⁽²⁾ (центы США)	5,52	5,39	2,5%	5,44	5,33	2,0%	5,61	5,45	3,0%
Финансовые (млн долл. США)	1 полугодие 2024	1 полугодие 2023	% г/г	2 кв. 2024	2 кв. 2023	% г/г	1 кв. 2024	1 кв. 2023	% г/г
Выручка и прочие доходы ^(1,3)	487	442	10%	259	235	10%	228	207	10%
EBITDAR⁽⁴⁾	136	122	11%	76	70	10%	59	52	13%
EBITDAR маржа⁽⁴⁾	27,8%	27,7%	0,2п	29,5%	29,7%	(0,2п)	25,9%	25,4%	0,6п
Скорректированный EBITDAR без учета внутригрупповой выручки от лизинга ⁽⁴⁾	108	99	10%	65	57	13%	43	41	5%

Примечание: (1) Единовременные статьи за 2023 год для Air Astana включены доходы от ЧС (1 полугодие 2023 года: 9,2 млн долларов США, 2 квартал 2023 года: 3,4 млн долларов США, 1 квартал 2023 года: 5,7 млн долларов США) и доходы, связанные с IPO (1 млн долларов США) в 1 полугодии и 2 квартале 2024 года; (2) Единовременные статьи за 2024 год для Air Astana включают расходы, связанные с IPO (первая половина 2024 года: 9,9 млн долларов США; 2 квартал 2024 года: 4 млн долларов США, 1 квартал 2024 года: 6 млн долларов США; 1 полугодие 2023 года: 0,4 млн долларов США; 2 квартал 2023 года: 0,1 млн долларов США, 1 квартал 2023 года: 0,3 млн долларов США) и пожертвования в связи с наводнением в регионах Казахстана (2,7 млн долларов США) в первом полугодии и 2 квартале 2024 года. (3) Доходы и прочие поступления Air Astana включают внутригрупповые доходы от аренды, которые исключаются при консолидации в отчетности группы Air Astana. (4) Единовременные статьи включают ЧС, чистые расходы, связанные с IPO, и пожертвования.

ФЛАЙ АРЫСТАН: ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2024 ГОДА

FlyArystan																					
Операционные	1 полугодие 2024			1 полугодие 2023			% г/г	2 кв. 2024			2 кв. 2023			% г/г	1 кв. 2024			1 кв. 2023			% г/г
	2024	2023		2024	2023			2024	2023		2024	2023			2024	2023					
ППКМ (млрд.)	2,6	2,2	22%	1,4	1,3	12%	1,2	0,90	35%												
Среднее количество воздушных судов	19	13	47%	20	13	53%	18	13	42%												
ВПКМ (млрд.)	2,2	1,9	16%	1,2	1,1	8%	1,0	0,8	28%												
Коэффициент загрузки	84,8%	88,8%	(4,1)пп	85,9%	89,2%	(3,3)пп	83,5%	88,3%	(4,8)пп												
Выручка на ППКМ ⁽¹⁾ (центы США)	5,51	5,34	3,2%	5,81	5,61	3,5%	5,17	4,97	4,2%												
Затраты на ППКМ ⁽²⁾ (центы США)	5,44	5,02	8,3%	5,19	4,71	10,0%	5,74	5,46	5,1%												
Затраты на ППКМ без учета топлива ⁽²⁾ (центы США)	3,99	3,69	8,0%	3,75	3,38	10,7%	4,26	4,12	3,4%												
Финансовые (млн долл. США)	1 полугодие 2024			1 полугодие 2023			% г/г	2 кв. 2024			2 кв. 2023			% г/г	1 кв. 2024			1 кв. 2023			% г/г
Выручка и прочие доходы ^(1,3)	145	116	26%	82	71	16%		63	45	41%											
ЕБИТДАР ⁽⁴⁾	33	28	19%	26	22	18%	7	6	21%												
ЕБИТДАР маржа ⁽⁴⁾	22,6%	23,8%	(1,3)пп	31,7%	31,1%	0,6пп	10,7%	12,4%	(1,7)пп												

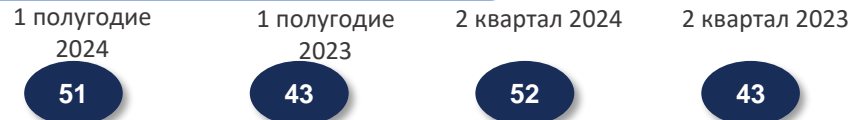
Примечание: (1) Единовременные статьи за 3 кв. 2023 год для FlyArystan включены доходы от ЧС (1 полугодие 2023 года: -0,2 млн долларов США, 2 квартал 2023 года: 0,1 млн долларов США, 1 квартал 2023 года: -0,3 млн долларов США) и доходы от передачи двигателей Air Astana (3,7 млн долларов США) во 2 квартале 2024 года; (2) Единовременные статьи за 2024 год для FlyArystan включают расходы на передачу двигателей Air Astana (3,7 млн долларов США) в 1 полугодии и 2 квартале 2024 года, расходы, связанные с IPO (1 полугодие 2024 года: 0,5 млн долларов США; 2 квартал 2024 года: 0,2 млн долларов США, 1 квартал 2024 года: 0,3 млн долларов США), и пожертвования в связи с наводнением в регионах Казахстана (0,1 млн долларов США) в 1 полугодии и 2 квартале 2024 года. (3) Доходы и прочие поступления FlyArystan включают внутригрупповые доходы от аренды, которые исключаются при консолидации в отчетности группы Air Astana. (4) Единовременные статьи включают ЧС, расходы, связанные с IPO, и пожертвования.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2 КВАРТАЛ 2024 – ППКМ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЕМКОСТЕЙ

Успешная реализация стратегии расширения флота в 1 полугодии 2024 обеспечила рост ППКМ Группы на 11,8%

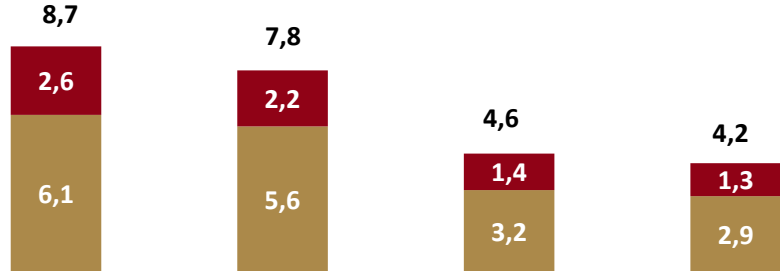
ППКМ и расширение емкостей за 1 полугодие и 2 квартал 2024

Среднее количество самолетов



ППКМ

% от 2019 года



air astana FlyArystan

Коэффициент загрузки



Обзор ключевых факторов производительности за 1 полугодие 2024 года

- Добавление 6 воздушных судов в 1 полугодии 2024 года, ориентированное на парк узкофюзеляжных воздушных судов
- Первый самолет E2 возвращен досрочно в апреле 2024 года, второй самолет E2 возвращен в начале июля 2024 года
- Рост флота с 49 воздушных судов на конец 2023 года до 54 воздушных судов на конец 1 полугодия 2024 года
- К концу 2024 года планируется увеличить парк еще на 5 воздушных судов
- Сильный рост продолжился по всей Группе
- Рост внутреннего ППКМ составил 19,7% по сравнению с ростом международного на 5,8%
- Модель бюджетных перевозок FlyArystan стимулирует спрос на авиаперевозки на внутреннем рынке: исключительный рост внутреннего ППКМ на 33,5% в 1 квартале 2024 года
- Распределение вместимости в пользу маршрутов с более высокой маржинальностью стимулировало рост дохода ППКМ⁽¹⁾
- Поддержание стабильно высоких коэффициентов загрузки
- Коэффициент загрузки 82,0% в целом соответствует 1 полугодью 2023 года (82,7%) на уровне Группы

Примечание (1) Исключая одновременные статьи: выручка от ЧС и выручка связанная с IPO

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 1 ПОЛУГОДИЯ 2024 – ПОКАЗАТЕЛЬ УДЕЛЬНОЙ ВЫРУЧКИ

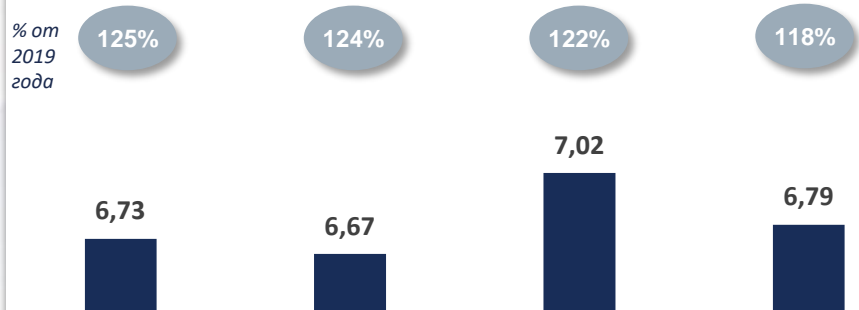
Во 2 квартале 2024 ВПКМ увеличились на 3.4%, несмотря на отсутствие влияния экстраординарных доходов, которые принесли пользу ВПКМ в 2023 году

Показатели удельной выручки

ВПКМ (центы США)



ВПКМ Группы "Эйр Астана" (центы США)



Обзор ключевых факторов производительности за 1 полугодие 2024 года

- **Проактивное управление мощностями поддерживает дальнейшее расширение дохода на ВПКМ**
 - Исключая влияние единовременных статей, рост дохода ВПКМ⁽¹⁾ составил 3,4% во 2 квартале 2024 года и 1,0% в 1 полугодии 2024 года
- **Рост ВПКМ FlyArystan⁽¹⁾ составил 3,5% во 2 квартале 2024 и 3,2% в 1 полугодии 2024**
 - Рост ВПКМ⁽¹⁾ отражает продолжающуюся оптимизацию сети, что ведет к увеличению объемов на рынках с более высоким доходом на ППКМ
- **Рост ВПКМ⁽¹⁾ Air Astana составил 2,5% во 2 квартале 2024 и 2,1% в 1 полугодии 2024**
 - Продолжение оптимизации предложения премиальных услуг для обеспечения роста ВПКМ
 - Кумулятивный рост ВПКМ на 8% с 1 полугодия 2019 года
 - Выручка сейчас составляет 132% от уровня 1 полугодия 2019 года

Примечание (1) Доход на ППКМ представлен без учета единовременных статей (ЧС (Air Astana и FlyArystan), доходы от IPO (Air Astana), доходы от передачи двигателей Air Astana (FlyArystan)).

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 1 ПОЛУГОДИЯ 2024 – ПОКАЗАТЕЛИ УДЕЛЬНОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ

Интенсивное внимание к смягчению затратных факторов, влияющих на авиакомпании по всему миру

Показатели удельной стоимости

Расходы на ППКМ (центы США)⁽¹⁾

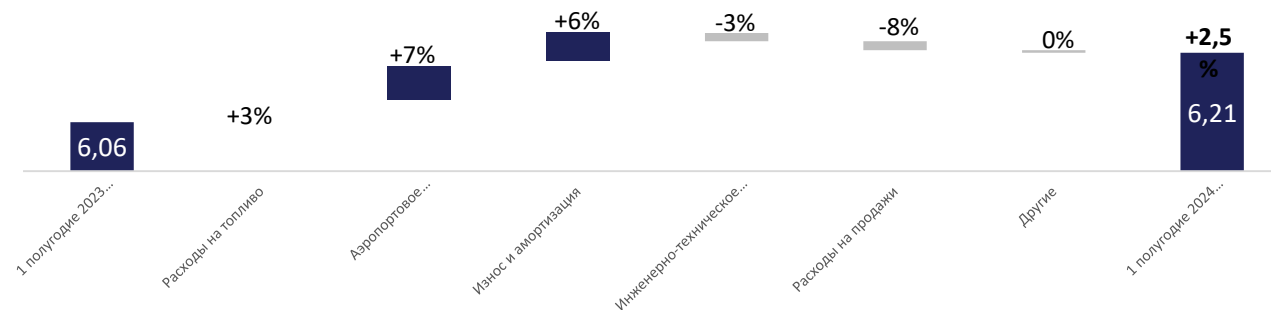


Расходы Группы на ППКМ (центы США)⁽¹⁾



Сохранение конкурентоспособной себестоимости в первом полугодии 2024 года

- Рост расходов на ППКМ⁽¹⁾ Группы составил всего 2,5% по сравнению с 1 полугодием 2023 года, несмотря на давление на затраты
 - Продолжение фокуса на операционной эффективности затрат
 - Проактивное управление мощностями ускорило рост ВПКМ одновременно смягчив рост удельных расходов на ППКМ
 - Расходы на ППКМ⁽¹⁾ за исключением топлива выросли на 2,3%
 - Расходы на ППКМ по износу и амортизации выросли на 6,4%, что частично компенсировалось снижением затрат на инженерно-техническое обслуживание
 - Годовой эффект корректировки зарплаты пилотов в мае 2023 года исключен начиная с середины 2 квартала 2024 года
 - Топливная составляющая расхода на ППКМ выросла на 3,2%
 - Продажи расхода на ППКМ сократились на 8%



Примечание: (1) Удельные расходы на ППКМ представлены без учета непостоянных статей за 2024 год: расходы на IPO (Air Astana и FlyArystan), пожертвования в связи с наводнением в регионах Казахстана во втором квартале 2024 года (Air Astana), расходы на передачу двигателей Air Astana (FlyArystan).

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И ПОЛОЖЕНИЕ

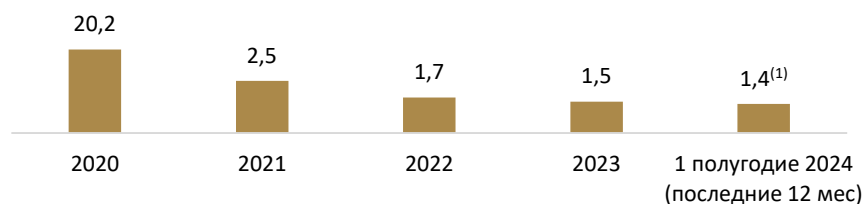
Соотношение чистого скорректированного долга на скорректированный показатель EBITDAR на уровне 1,4х и соотношение денежных средств к выручке 33,9%

Сверка чистого долга

Чистый долг

млн. долл. США (неаудировано)	1 полугодие 2023	1 полугодие 2024
Чистый долг:		
Займы	36,3	0,2
Обязательства по аренде	669,9	825,5
<i>менее</i>		
Денежные средства и их эквиваленты	300,2	418,2
ЧИСТЫЙ ДОЛГ	406,0	407,5

Чистый долг Группы / Скорректированный показатель EBITDAR



Обзор ключевых факторов эффективности

- **Комфортная ситуация с чистым долгом на 1 полугодие 2024**
 - Чистый долг группы / скорректированный показатель EBITDAR снизился с 1,5х в 2023-м финансовом году до 1,4х в 1 полугодии 2024 года благодаря органическому генерированию денежных средств и поступлениям от IPO
 - Комфортное достижение целевого среднесрочного показателя соотношения чистого скорректированного долга на скорректированный EBITDAR менее 3,0х
- **Рост обязательств по аренде в первом полугодии 2024 года из-за увеличения размера флота**
 - В связи с добавлением 10 воздушных судов в парк за последние 12 месяцев
 - Снижение обязательств по аренде в мае 2023 года произошло из-за досрочного погашения отсрочек.
- **Коэффициент ликвидности⁽¹⁾**
 - Соотношение денежных средств к продажам составило 33,9% на конец 1 полугодия 2024 года включая IPO



ОПЕРАЦИОННЫЕ ОБНОВЛЕНИЯ



НОВЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТЕРМИНАЛ АЛМАТЫ

Недавние инвестиции и планы расширения для аэропорта Алматы подтверждают стратегический выбор хаба Группой и её способность поддерживать дальнейший рост

- Новый международный терминал в аэропорту Алматы открылся в июне
- Первая авиакомпания, которая выполнила рейсы в день открытия
- Перевод всех международных рейсов был завершён к середине июня
- Новый терминал увеличивает пропускную способность с 8 до 14 млн пассажиров в год



	Текущий (внутренний)	Новый (международный)	Итого
Area	25 тыс. м ²	54 тыс. м ²	79 тыс. м ²

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАСШИРЕНИЕ СЕТИ В КЛЮЧЕВЫХ РЕГИОНАХ РОСТА

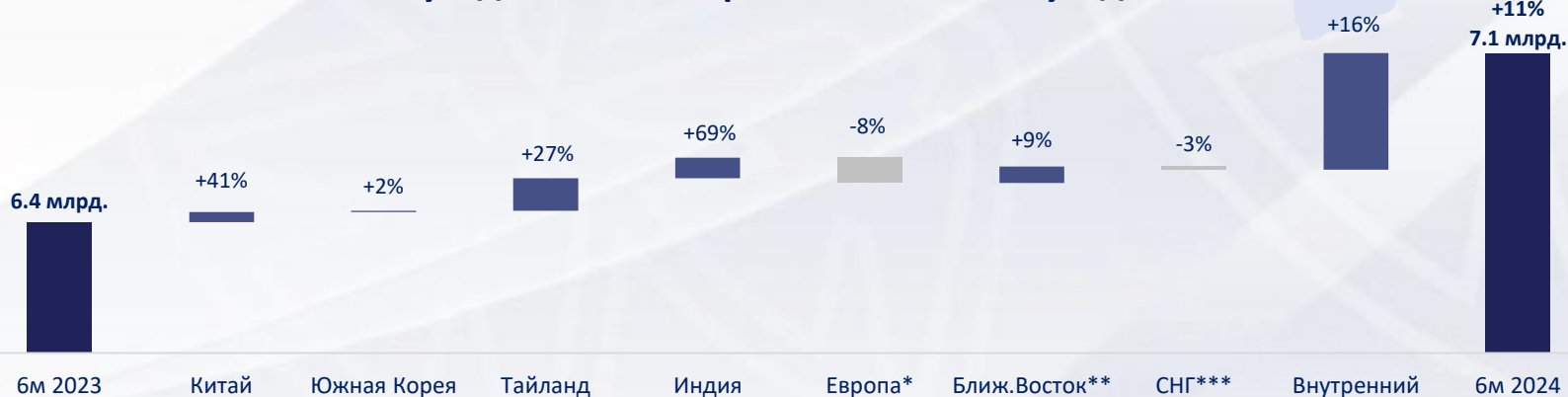
✓ **Расширена пропускная способность в Китай**

✓ **Укреплены связи с Южной Кореей**

✓ **Запущены новые чартерные направления**



ВПКМ 1 полугодие 2024 по сравнению с 1 полугодием 2023



*Включает Великобританию, Нидерланды, Германию, Черногорию, Турцию и Грецию
 **Включает Мальдивы, Катар, Саудовскую Аравию, Объединённые Арабские Эмираты, Египет и Шри-Ланку
 ***Включает Таджикистан, Азербайджан, Армению, Кыргызстан, Грузию и Узбекистан

ОПЕРАЦИОННОЕ СОВЕРШЕНСТВО

Продвинутый технический центр

- **Продолжение** выполнения проверок C-checks на самолётах Airbus в собственных технических центрах
- Собственный технический центр для обслуживания воздушных судов в соответствии с **высшими стандартами отрасли**
- **Шесть проверок** C-checks выполнены в 1 полугодии 2024 года
- **Первая проверка C12** планируется на третий квартал 2024 года
- **Обслуживание воздушных судов для третьих сторон – 49 авиакомпаний**

Передовая программа обучения в

- **Первый и единственный в своём роде полный тренажёр** полёта в Казахстане, уже использующийся на 97%
- Подписано **соглашение** с L3HARRIS на **второй FFS**, доставка в августе 2025 года, ввод в эксплуатацию в ноябре 2025 года
- **Новая система обучения экстренной эвакуации из кабины и тренажёры для реального пожаротушения** для обучения безопасности и эвакуации из кабины
- Запуск 4 новых **модулей развития навыков**
- Запуск **программы добровольцев** для насыщенного летнего сезона

Операционная эффективность

- Повторная реализация программы по **заправке топливом** для экономии топлива
- Испытание решения OptiClimb **для снижения потребления топлива и выбросов углерода**
- Планируется внедрение **оптимизаторов распределения экипажей и составления пар**
- Поставка трёх машин для удаления льда в Алматы, что снижает зависимость и способствует улучшению экономической эффективности
- **Программа Ab-initio** – с 2008 года **322 курсанта** окончили обучение; в 2024 году планируется набор **18 новых курсантов**



ПРОДОЛЖАЕМ УЛУЧШАТЬ КЛИЕНТСКИЙ ОПЫТ

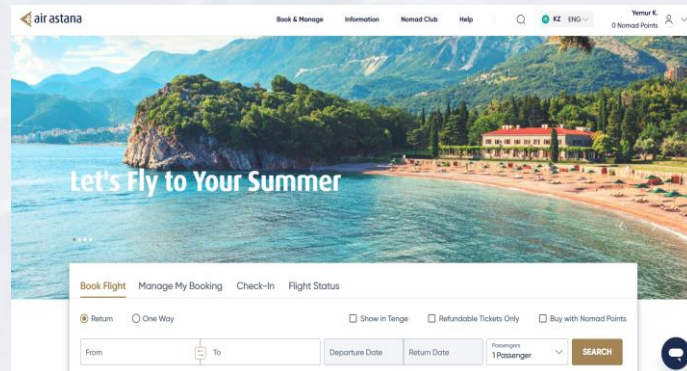
Бизнес лаунджи

- **Эксклюзивные залы Shanyraq** доступны для пассажиров бизнес-класса и членов клубов Nomad Club Diamond и Gold в аэропортах Алматы и Астаны
- Зал **Shanyraq в Астане** был вновь открыт **в июле** после ремонта
- Ожидаемая дата открытия эксклюзивного зала **Shanyraq в Алматы** — **осень 2024 года**



air astana

- Запуск нового улучшенного **корпоративного веб-сайта**
- Первый этап **обновления** программы **Nomad Club**



FlyArystan

- Запуск новой **системы интернет-бронирования** для ускорения и упрощения процесса бронирования
- Расширение сети самообслуживания во **всех аэропортах Казахстана**, всего установлено **62 киоска**
- Запуск автоматизированных терминалов для **самостоятельной регистрации багажа**



ПРЕСТИЖНОЕ ОТРАСЛЕВОЕ ПРИЗНАНИЕ БРЕНДОВ АВИАКОМПАНИИ И РУКОВОДСТВА

Продолжаем получать признание от отрасли за исключительное качество обслуживания и управление

Исключительное качество обслуживания



Лучшая авиакомпания в Центральной Азии и Индии / Центральной Азии и СНГ (2013-2024)
8-й раз награда за лучшее обслуживание персоналом авиакомпании в Центральной Азии и СНГ



Лучшая низкобюджетная авиакомпания в Центральной Азии и СНГ (2023-2024)
Одна из двенадцати низкобюджетных авиакомпаний мирового уровня с 4 звездами по версии Skytrax



Премия «Авиакомпания с пятью звездами» (2021)

Инвестиции в людей



Самая инновационная образовательная программа по обучению по версии Американской торговой палаты в Казахстане

Признание руководства



Питер Фостер, главный исполнительный директор, удостоен награды **Airline Business Award** на Airline Strategy Awards



CFO SUMMIT



Ибрахим Жанлыел, «Лучший CFO» на CFO Summit 2024

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ESG СПОСОБСТВУЕТ ОПЕРАЦИОННОМУ СОВЕРШЕНСТВУ И РОСТУ

Экология

- **Поддержка усилий по развитию SAF в Казахстане**
 - Совместный проект с КазМунайГаз и ЕБРР
- **Риски и возможности, связанные с изменением климата**
 - Согласование раскрытия информации с Рабочей группой по раскрытию климатической финансовой информации (TCFD) и подготовка к IFRS S1 и S2
- **Проект «Upcycling for the future» — превращение частей самолётов в функциональные предметы**
 - Уникальная мебель для самолётов установлена в новом аэропорту Алматы



Социальные вопросы

- **Гуманитарная помощь во время наводнений**
 - Пожертвование 1 млрд тенге
 - 75 тонн помощи перевезено
 - 41 дополнительные рейса для доставки гуманитарной помощи из Западного Казахстана
- **Программа талантов Zhas Kyran**
 - Дорожные гранты для школьников для участия в международных образовательных, научных и спортивных соревнованиях
- **Поддержка тяжело больных детей - предоставления бесплатных перелетов для лечения за рубежом**



Управление

- **Изменения в составе Совета директоров** - представитель BAES был заменён независимым директором - Диасом Асановым. В настоящее время в Совете директоров компании 5 независимых неисполнительных директоров
- **Изменения в управлении FlyArystan** - назначение Ричарда Леджера и.о. Генерального директора FlyArystan



НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ НА БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Расширение флота

- Продолжение реализации нашей стратегии расширения и упрощения парка воздушных судов
- Использование увеличенного парка для расширения маршрутной сети на внутреннем, ближнем и соседних международных рынках, а также для увеличения плотности на существующих маршрутах с высоким спросом

Лидерство по затратам

- Эффективное управление затратами в условиях инфляции и оптимизация доходов
- Расширение ёмкости тренажёров путем введения второго устройства
- Расширение возможностей технического обслуживания до проверки 12-ти летней проверки флота Airbus
- Начало инвестиций в строительство второго ангара в аэропорту Алматы для расширения внутренних возможностей технического обслуживания
- Международные закупки топлива полностью застрахованы на 2024 год с уровнями 80-85 долларов, без риска потерь

Высокая прибыльность

- Динамическое управление провозной ёмкостью и сетью основываясь на максимальной прибыльности
- Поддержание высоких коэффициентов загрузки на всех рейсах для максимизации доходов по обоим брендам
- Продолжение роста выручки за ППКМ
- Положительная динамика бронирования на третий квартал с учетом сезонного спроса

Операционное превосходство

- Проактивное управление проблемами отрасли, связанными с двигателями PW1100G, с помощью восстановления двигателей, привлечения дополнительных самолётов и увеличения числа арендованных и собственных двигателей
- Плавный переход в новый терминал в Алматы, который удваивает пропускную способность для будущего роста
- Инвестиции в клиентский опыт и операционную эффективность
- Запуск нового веб-сайта «Эйр Астана» с интегрированными модулями для улучшения клиентского опыта и коэффициента конверсии
- FlyArystan внедрил, в апреле 2024года, новый процесс бронирования, запустил обновленное программное обеспечение для динамического ценообразования дополнительных услуг с целью увеличения доходов

СРЕДНЕСРОЧНОЕ РУКОВОДСТВО: ОБЕСПЕЧЕНИЕ РОСТА И ПРИБЫЛЬНОСТИ МИРОВОГО КЛАССА

НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ



РОСТ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ



ПРЕВОСХОДСТВО

ДОСТИЖЕНИЕ НАШИХ СРЕДНЕСРОЧНЫХ ЦЕЛЕЙ...

Уверенный рост

- ✓ 80 воздушных судов к концу 2028 года
- ✓ 10 - 20% ППКМ среднесрочный СГТР для Air Astana
- ✓ 15 - 25% ППКМ среднесрочный СГТР для FlyArystan

Устойчивая рентабельность

Рентабельность по скорректированному показателю EBITDAR в среднесрочной перспективе находится в диапазоне от среднего до высокого уровня 20x, несмотря на ожидаемую инфляцию затрат, опережающую рост удельной выручки в 2024 году

Разумная структура капитала

- ✓ Отношение денежных средств к выручке на конец года более 25% в среднесрочной перспективе
- ✓ Соотношение чистого долга на скорректированный показатель EBITDAR менее 3,0x в среднесрочной перспективе

A photograph of a flight attendant in a brown vest and blue shirt serving a meal on a tray to passengers in an airplane cabin. The attendant is smiling and looking at the passengers. The cabin is filled with rows of seats, and the lighting is bright. The image has a light blue overlay on the left side.

ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ

ОТКАЗ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

ВАЖНО: Прежде чем продолжить, прочтите следующее.

Настоящий документ был подготовлен Акционерным обществом «Эйр Астана» («Компания») и относится к Компании и ее дочерней компании (вместе «Группа»), и к информации, содержащейся в этом документе («Информация»), относится следующее.

Информация не претендует на то, чтобы содержать полную, точную или полную информацию, необходимую для оценки Компании или Группы и/или ее финансового положения. Информация не представляет собой рекомендацию в отношении каких-либо ценных бумаг Компании или любого другого члена Группы. Соглашаясь на доступ к Информации, вы (i) соглашаетесь соблюдать вышеуказанные ограничения; и (ii) прочитали, поняли и согласились соблюдать содержание настоящего заявления об отказе от ответственности.

Никакие заявления, гарантии или обязательства, явные или подразумеваемые, не делаются Компанией или любым из соответствующих аффилированных лиц Компании или любым из их соответствующих директоров, должностных лиц, партнеров, несущих личную ответственность, сотрудников, агенты и консультанты или советники или любое другое лицо в отношении справедливости, точности, полноты или правильности Информации или содержащихся в ней мнений или любого другого заявления, сделанного или подразумеваемого, и не следует полагаться на них. осуществляться в связи с Компанией или Группой для любых целей, включая, помимо прочего, любые инвестиционные соображения. Никакая ответственность, обязательство или ответственность, возникающая в результате правонарушения, контракта или иным образом, не принимается и не будет принята Компанией или любым из их соответствующих Партнеров или любым другим лицом за любые убытки, затраты или ущерб, каким бы образом они ни возникли в результате каких-либо использования Информации или информации или мнений, а также любых ошибок, упущений или искажений, содержащихся в ней или иным образом возникающих в связи с ней. Этот документ не предназначен для предоставления консультаций по бухгалтерскому учету, юридическим или налоговым вопросам и на него не следует полагаться, а также не представляет собой рекомендации относительно какой-либо транзакции.

Данная Информация включает определенные финансовые показатели, не представленные в соответствии с МСФО. Компания использует эти показатели, не относящиеся к МСФО, в качестве дополнительной информации к своей финансовой информации по МСФО. Показатели, не соответствующие МСФО, не определены и не представлены в соответствии с МСФО. Показатели, не относящиеся к МСФО, не являются показателями операционной деятельности Компании в соответствии с МСФО и не должны использоваться вместо или рассматриваться в качестве альтернативы любым показателям эффективности и/или ликвидности в соответствии с МСФО. Кроме того, Информация содержит определенную финансовую информацию, основанную на внутренних отчетах и управленческой отчетности Компании, которая не подвергалась и не будет подвергаться аудиту или проверке. Любые показатели и другая информация, не относящиеся к МСФО, не могут указывать на исторические результаты деятельности Группы, а также не предназначены для прогнозирования будущих результатов. Эти меры и информация могут быть несопоставимы с теми, которые используются другими компаниями под теми же или похожими названиями. Таким образом, не следует чрезмерно полагаться на эту информацию, не соответствующую МСФО, и другую информацию.

Рыночные данные и некоторые отраслевые прогнозы, включенные в Информацию, были получены на основе внутренних опросов, оценок, отчетов и исследований, где это необходимо, а также внешних исследований рынка, общедоступной информации и отраслевых публикаций. Ни Компания, ни кто-либо из сотрудников не проверяли независимо точность любых таких рыночных данных и отраслевых прогнозов и не давали никаких заявлений или гарантий в отношении них. Такие данные и прогнозы включены сюда только в информационных целях. Кроме того, некоторые данные об отрасли, рынке и конкурентном положении, содержащиеся в настоящей Информации, взяты из собственных внутренних исследований и оценок Компании, основанных на знаниях и опыте руководства Компании на рынках, на которых работает Группа. Хотя Компания добросовестно полагает, что такие исследования и оценки являются разумными и надежными, они, а также лежащая в их основе методология и предположения не проверялись каким-либо независимым источником на предмет точности или полноты и могут быть изменены. Компания не может гарантировать, что третья сторона, использующая другие методы для сбора, анализа или расчета рыночной информации и данных, получит или создаст те же результаты. Кроме того, конкуренты Группы могут определять Группу и ее рынки иначе, чем Компания. Соответственно, вам не следует полагаться на какие-либо данные об отрасли, рынке или конкурентном положении, содержащиеся в этой Информации.

Информация содержит заявления прогнозного характера. Все заявления, кроме заявлений об исторических фактах, включенных в Информацию, являются прогнозными заявлениями. Заявления прогнозного характера отражают текущие ожидания и прогнозы Компании в отношении ее финансового состояния, результатов деятельности, планов, целей, будущих результатов и бизнеса. Эти заявления могут включать, помимо прочего, любые заявления, которым предшествуют, после которых следуют или включающие такие слова, как «цель», «полагать», «ожидать», «цель», «намереваться», «может», «предполагать», «оценивать». », «план», «проект», «будет», «может иметь», «вероятно», «должен», «будет», «могут» и другие слова и термины, имеющие сходное или отрицательное значение. Такие прогнозные заявления включают в себя известные и неизвестные риски, неопределенности и другие важные факторы, находящиеся вне контроля Компании, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или достижения Группы будут существенно отличаться от ожидаемых результатов, показателей или достижений, выраженных или подразумеваемых в таких прогнозных заявлениях. Такие прогнозные заявления основаны на многочисленных предположениях относительно нынешних и будущих бизнес-стратегий Группы, а также условий, в которых она будет работать в будущем. Никаких заявлений, гарантий или обязательств, явных или подразумеваемых, не делается и не следует полагаться на справедливость, точность, полноту или правильность Информации или содержащихся в ней мнений.

Информация не прошла независимую проверку и не будет обновляться. Информация, включая, помимо прочего, прогнозные заявления, применима только на дату настоящего документа и не предназначена для предоставления каких-либо гарантий относительно будущих результатов. Компания прямо отказывается от каких-либо обязательств или обязательств по распространению любых обновлений или исправлений Информации, включая любые финансовые данные или прогнозные заявления, и не берет на себя никаких обязательств публично публиковать любые изменения, которые она может внести в Информацию, которые могут возникнуть в результате любого изменения в ожиданиях Компании, любые изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления, или другие события или обстоятельства, возникающие после даты настоящего документа.