



**РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2024 ГОДА**

## СЕГОДНЯШНИЕ СПИКЕРЫ



**Питер Фостер**

*Главный исполнительный директор*



**Ибрахим Жанлыел**

*Исполнительный директор по финансам*

# ПРИБЫЛЬНЫЙ РОСТ КОМПЕНСИРУЕТ ПРОДОЛЖАЮЩЕЕСЯ ЦЕНОВОЕ ДАВЛЕНИЕ В МАСШТАБАХ ВСЕГО СЕКТОРА



## РОСТ

### Высокий спрос со стороны растущих авиационных рынков

- Высокий коэффициент загрузки и доходов на ППКМ
- Рост EBITDAR и рентабельности выше, чем в предыдущем году
- Рост пассажиропотока за 9 месяцев составил 12,6%, что соответствует экономической эффективности
- Особенно высокий спрос на внутреннем рынке и в Азии/на Ближнем Востоке



## ЭФФЕКТИВНОСТЬ

### Проактивное управление затратами

- Улучшение показателя доходов на ППКМ сократило разрыв с показателем расходов на ППКМ
- Реализация плана по смягчению последствий проблем с двигателями P&W позволило оптимизировать провозные емкости в пиковые сезоны
- Установка третьего дополнительного топливного бака на A321LR



## ПРЕВОСХОДСТВО

### Инициативы по реализации стратегии роста

- Расширение флота с опережением плана
- Семь дополнительных самолетов Airbus A32neo LR – крупнейший единовременный заказ за всю историю Компании
- Продажи билетов FlyArystan стартовали под собственным кодом IATA
- Компания в пятый раз подряд получила награду APEX в категории Five Star Major Airlines

Положительная динамика бронирований на четвертый квартал; мы на верном пути и располагаем хорошими возможностями для достижения наших среднесрочных целей

# ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ТРЕТИЙ КВАРТАЛ 2024



ППКМ: **5,9 млрд**

**8,4%**

Рост по сравнению г/г  
(3 кв. 2023)



Пассажиры: **2,8 млн**

**9,9%**

Рост по сравнению г/г



Коэффициент пасс.  
загрузки: **87,0%**

**85,9%**

3 кв. 2023

- **Общая выручка** 410 млн долл. США, **увеличение на 10,4%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года без учета единовременных статей\*
- Показатель **EBITDAR** 128,8 млн долл. США, **рост на 12,6%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года\*
- **Маржа EBITDAR** 31,4%, **рост на 0,6%пп** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года\*
- **Доход на ППКМ** **6,95** центов США, **рост на 1,8%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года\*
- **Удельные расходы на ППКМ** 5,65 центов США, **рост на 2,8%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года \* (4,08 центов США и 4,2% исключая топливо\*)

Примечание: (\*) Единовременные статьи:

В данные за 3 кв. 2024 года включены чистые расходы, связанные с IPO, в размере 2 млн долл. США. В данные за 3 кв. 2023 года включены расходы, связанные с IPO, в размере 0,5 млн долл. США и доходы от чрезвычайного рыночного события (ЧРС), связанного с частичной мобилизацией в России, в размере 1,1 млн долл. США.

# ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2024



- **Общая выручка** 996,2 млн долл. США, **рост на 11,9%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года без учета единовременных статей\*
- Показатель **ЕБИТДАР** 267,4 млн долл. США, **рост на 11,1%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года\*
- **Маржа ЕБИТДАР – 26,8%**
- **Доход на ППКМ** 6,82 центов США, **рост на 1,3%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года\*
- **Удельные расходы на ППКМ** 5,98 центов США, **рост на 2,7%** по сравнению с аналогичным периодом прошлого года\* (4,38 центов США и 3,1% исключая топливо\*)
- **Сильный баланс с соотношением денежных средств к выручке** 37,3% (26,5% за 9 мес. 2023 года); **коэффициент долговой нагрузки** 1,3х Чистый долг/ЕБИТДАР

Примечание: (\*) Единовременные статьи:

В данные за 9 мес. 2024 года включены чистые расходы, связанные с IPO, в размере 11,4 млн долл. США и пожертвования, связанные с наводнением в регионах Казахстана, в размере 2,7 млн долл. США.

В данные за 9 мес. 2023 года включены расходы, связанные с IPO, в размере 0,9 млн долл. США и доход от чрезвычайного рыночного события (ЧРС), связанного с частичной мобилизацией в России, в размере 10,0 млн долл. США.

# РАСШИРЕНИЕ ФЛОТА С ОПЕРЕЖЕНИЕМ ПЛАНА

Первоначальный план расширения флота для поддержки траектории роста



Коэффициент увеличения парка Группы 2020 – 2028F: ~ 2x

Коэффициент увеличения парка FlyArystan 2020 – 2028F: ~ 5x



		2023	Чистое пополнение	9мес 2024
Boeing 767		3	-	3
Airbus A321		17	+1	18
Airbus A320		24	+8	32
Embraer E190-E2		5	-2	3
<b>Общий размер флота</b>		<b>49</b>	<b>7</b>	<b>56*</b>

\* 57 на 5 ноября 2024 года

# УСПЕШНОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ПО СМЯГЧЕНИЮ ПРОБЛЕМ С ДВИГАТЕЛЯМИ PRATT & WHITNEY С ОПЕРЕЖЕНИЕМ ОТРАСЛИ

**Успешное выполнение плана привело к ускоренному росту EBITDAR Компании в пиковый сезон третьего квартала.**

- В марте было достигнуто соглашение с Pratt & Whitney о компенсации и другой поддержке в связи с воздействием на деятельность Группы проблем с доступностью двигателей GTF neo.
- Руководство группы Air Astana приняло проактивные меры на раннем этапе, опережая всю отрасль:
  - Успешная реализация программы «приземления» двигателей позволила достичь высокого уровня эксплуатации флота в пиковые сезоны.
  - Поставка трех дополнительных самолетов семейства A320neo в текущем году, еще два ожидаются в первом квартале 2025 года
  - 10 запасных двигателей PW1100 – 7 собственных и 3 в аренде, опережая план
- Предполагаемое время простоя двигателей остается 18 месяцев. Pratt & Whitney отслеживает двигатели, подлежащие для ремонта в рамках программы быстрого ремонта



**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

# ГРУППА ЭЙР АСТАНА: ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2024 ГОДА



Операционные	9 мес. 2024 9 мес. 2023			3 кв. 2024 3 кв. 2023		
			% г/г			% г/г
ППКМ (млрд.)	14,6	13,2	10,4%	5,9	5,4	8,4%
Среднее количество воздушных судов	52,4	44	19,2%	55,2	46	20,1%
ВПКМ (млрд.)	12,3	11,1	10,4%	5,1	4,7	9,8%
Коэффициент загрузки	84,0%	84,0%	0,0пп	87,0%	85,9%	1,1пп
<b>Выручка на ППКМ<sup>(1)</sup> (центы США)</b>	<b>6,82</b>	<b>6,73</b>	<b>1,3%</b>	<b>6,95</b>	<b>6,83</b>	<b>1,8%</b>
<b>Затраты на ППКМ<sup>(2)</sup> (центы США)</b>	<b>5,98</b>	<b>5,83</b>	<b>2,7%</b>	<b>5,65</b>	<b>5,49</b>	<b>2,8%</b>
Затраты на ППКМ без учета топлива <sup>(2)</sup> (центы США)	4,38	4,25	3,1%	4,08	3,92	4,2%
Финансовые (млн долл. США)	9 мес. 2024 9 мес. 2023			3 кв. 2024 3 кв. 2023		
Выручка и прочие доходы <sup>(1)</sup>	996	891	11,9%	410	371	10,4%
<b>ЕБИТДАР<sup>(3)</sup></b>	<b>267</b>	<b>241</b>	<b>11,1%</b>	<b>129</b>	<b>114</b>	<b>12,6%</b>
<b>ЕБИТДАР маржа<sup>(3)</sup></b>	<b>26,8%</b>	<b>27,0%</b>	<b>(0,2)пп</b>	<b>31,4%</b>	<b>30,8%</b>	<b>0,6пп</b>

Примечание: (1) Единовременные статьи включают доходы от ЧРС (9 мес. 2023 г.: 10,0 млн долл. США, 3 кв. 2023 г.: 1,1 млн долл. США) и доходы, связанные с IPO (9 мес. 2024 г.: 0,3 млн долл. США, 3 кв. 2024 г.: -0,7 млн долл. США); (2) Единовременные статьи включают расходы, связанные с IPO (9 мес. 2024 г.: 11,7 млн долл. США; 3 кв. 2024 г.: \$1,3 млн. долл. США; 9 мес. 2023 г.: 0,9 млн долл. США; 3 кв. 2023 г.: 0,5 млн. долл. США) и пожертвования в связи с наводнением в регионах Казахстана (2,7 млн долл. США) в апреле 2024 года. (3) Единовременные статьи включают ЧРС, чистые расходы, связанные с IPO, и пожертвования.

# ЭЙР АСТАНА: ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2024 ГОДА



Операционные	9 мес. 2024 9 мес. 2023			3 кв. 2024 3 кв. 2023		
			% г/г			% г/г
ППКМ (млрд.)	10	9,3	7,1%	3,9	3,7	5,7%
Среднее количество воздушных судов	32	30	6,7%	32,3	30	7,8%
ВПКМ (млрд.)	8,3	7,6	8,2%	3,4	3,1	7,4%
Коэффициент загрузки	82,5%	81,7%	0,8пп	85%	83,7%	1,4пп
<b>Выручка на ППКМ<sup>(1,3)</sup> (центы США)</b>	<b>7,35</b>	<b>7,23</b>	<b>1,7%</b>	<b>7,48</b>	<b>7,32</b>	<b>2,2%</b>
<b>Затраты на ППКМ<sup>(2)</sup> (центы США)</b>	<b>6,97</b>	<b>6,85</b>	<b>1,6%</b>	<b>6,56</b>	<b>6,54</b>	<b>0,3%</b>
Затраты на ППКМ без учета топлива <sup>(2)</sup> (центы США)	5,28	5,18	2,0%	4,91	4,87	0,9%
Финансовые (млн долл. США)	9 мес. 2024 9 мес. 2023			3 кв. 2024 3 кв. 2023		
Выручка и прочие доходы <sup>(1,3)</sup>	737	677	8,9%	295	273	8,0%
<b>ЕБИТДАР<sup>(1,2,3)</sup></b>	<b>198</b>	<b>180</b>	<b>10,1%</b>	<b>90</b>	<b>81</b>	<b>10,7%</b>
<b>ЕБИТДАР маржа<sup>(1,2,3)</sup></b>	<b>26,9%</b>	<b>26,6%</b>	<b>0,3пп</b>	<b>30,4%</b>	<b>29,6%</b>	<b>0,7пп</b>

Примечание: (1) Единовременные статьи включают доходы от ЧРС (9 мес. 2023 г.: 10,5 млн долл. США, 3 кв. 2023 г.: 1,3 млн долл. США) и доходы, связанные с IPO (9 мес. 2024 г.: 0,3 млн долл. США, 3 кв. 2024 г.: -0,7 млн долл. США); (2) Единовременные статьи включают расходы, связанные с IPO (9 мес. 2024 г.: 11,3 млн долл. США; 3 кв. 2024 г.: 1,4 млн долл. США; 9 мес. 2023 г.: 0,9 млн долл. США; 3 кв. 2023 г.: 0,5 млн долл. США) и пожертвования в связи с наводнением в регионах Казахстана (2,7 млн долл. США) в апреле 2024 года. (3) За исключением доходов от внутригрупповой аренды, которые исключаются при консолидации в отчетах Группы.

# FLYARYSTAN: ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2024 ГОДА



Операционные	9 мес. 2024 9 мес. 2023			3 кв. 2024 3 кв. 2023		
			% г/г			% г/г
ППКМ (млрд.)	4,6	3,9	18,4%	2,0	1,7	14,2%
Среднее количество воздушных судов	20,4	14	46%	23	16	43,8%
ВПКМ (млрд.)	4	3,5	15,4%	1,8	1,5	14,5%
Коэффициент загрузки	87,4%	89,7%	(2,3)pp	90,9%	90,7%	0,2pp
<b>Выручка на ППКМ<sup>(1,3)</sup> (центы США)</b>	<b>5,65</b>	<b>5,52</b>	<b>2,4%</b>	<b>5,88</b>	<b>5,74</b>	<b>2,3%</b>
<b>Затраты на ППКМ<sup>(2)</sup> (центы США)</b>	<b>5,08</b>	<b>4,78</b>	<b>6,4%</b>	<b>4,60</b>	<b>4,46</b>	<b>3,1%</b>
Затраты на ППКМ без учета топлива <sup>(2)</sup> (центы США)	3,65	3,43	6,3%	3,20	3,10	3,0%
Финансовые (млн долл. США)	9 мес. 2024 9 мес. 2023			3 кв. 2024 3 кв. 2023		
			% г/г			% г/г
Выручка и прочие доходы <sup>(1,3)</sup>	259	214	21,2%	115	98	16,9%
<b>ЕБИТДАР<sup>(1,2,3)</sup></b>	<b>70</b>	<b>61</b>	<b>14,2%</b>	<b>39</b>	<b>33</b>	<b>17,2%</b>
<b>ЕБИТДАР маржа<sup>(1,2,3)</sup></b>	<b>26,8%</b>	<b>28,5%</b>	<b>(1,7)пп</b>	<b>34,0%</b>	<b>34,0%</b>	<b>0,1пп</b>

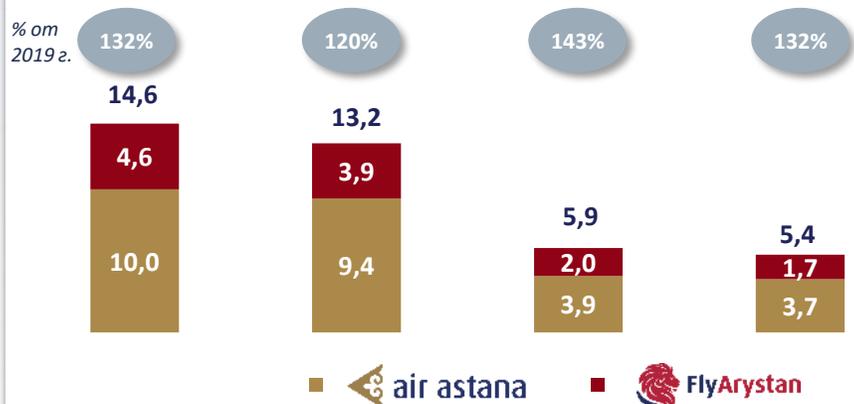
Примечание: (1) Единовременные статьи включают доходы от ЧРС (9 мес. 2023 г.: -0,5 млн долл. США, 3 кв. 2023 г.: -0,2 млн долл. США) и доходы, связанные с передачей двигателей Эйр Астана (9 мес. 2024 г.: 10,5 млн долл. США, 3 кв. 2024 г.: 6,8 млн долл. США); (2) Единовременные статьи исключают расходы, связанные с передачей двигателей Эйр Астана (9 мес. 2024 г.: 10,5 млн долл. США; 3 кв. 2024 г.: 6,8 млн долл. США), расходы, связанные с IPO (9 мес. 2024 г.: 0,5 млн долл. США; 3 кв. 2024 г.: -0,1 млн. долл. США) и пожертвования в связи с наводнением в регионах Казахстана (0,1 млн долл. США) в апреле 2024 года. (3) За исключением доходов от внутригрупповой аренды, которые исключаются при консолидации в отчетах Группы.

# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2024 – ППКМ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЕМКОСТЕЙ

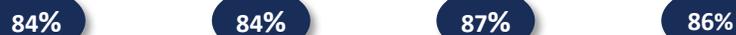
## Среднее количество самолетов



## ППКМ



## Коэффициент загрузки



Успешная реализация плана по смягчению последствий, связанных с проблемами двигателей Pratt & Whitney в сочетании с гибким распределением провозных емкостей, использующим географическое преимущество, в пользу более прибыльных маршрутов стимулировала рост доходов на ППКМ <sup>(1)</sup>

- Поставка 9 самолетов в течение 9 месяцев 2024 года, с 49 самолетов (на конец 2023 года) до 56 самолетов на конец 9 месяцев 2024 года
- 57 самолетов по состоянию на 5 ноября 2024 года в парке (опережая первоначальный план на 2024 год в 56 самолетов)\*
- С начала года был осуществлен возврат двух самолетов E2
- Доходы на ППКМ Группы выросли на 9,8% в годовом исчислении до 5,1 млрд
- Успешная реализация стратегии расширения парка привела к росту показателя ППКМ Группы на 10,4%
- ППКМ по внутренним направлениям вырос на 15,7% по сравнению с международным +6,4%
- Модель FlyArystan продолжила стимулировать спрос на воздушные перевозки на внутреннем рынке: высокий рост внутреннего ППКМ на 27,8%
- Высокий коэффициент загрузки Группы улучшился до 87% (+1,1пп по сравнению с 3 кв. 2023) наряду с ростом провозных емкостей на 8,4%. В 3 кв. коэффициент загрузки для Air Astana составил 85%, а для FlyArystan — 90,9%, за 9 месяцев для Air Astana — 82,5% и для FlyArystan — 87,4%

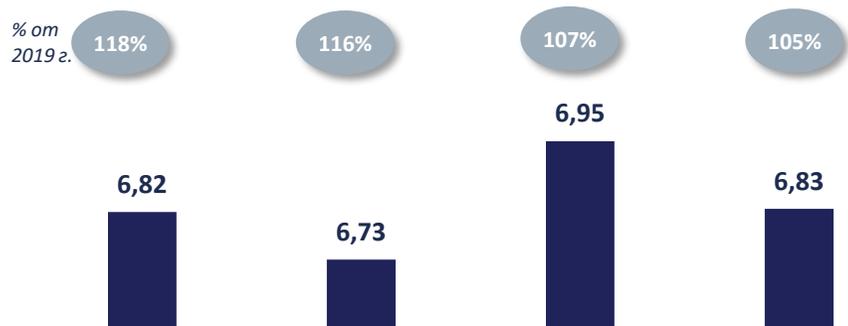
\*Один самолет был поставлен в октябре 2024 года

# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2024 – ПОКАЗАТЕЛИ УДЕЛЬНОЙ ВЫРУЧКИ

## Доходы на ППКМ (центы США)<sup>(1)</sup>



## Доходы на ППКМ Группа (центы США)<sup>(1)</sup>



### Проактивное распределение и управление провозными емкостями поддерживают дальнейшее улучшение показателя доходов на ППКМ

- Рост доходов на ППКМ<sup>(1)</sup> сохранился на уровне 1,8% в третьем квартале 2024 года (+1,4% в соответствии с финансовой отчетностью, несмотря на отсутствие единовременных статей, влияющих на доходы, которые положительно повлияли на показатель доходов на ППКМ в 2023 году)

### Доходы на ППКМ FlyArystan<sup>(1)</sup> выросли на 2,3% в третьем квартале 2024 года; рост на 2,4% за 9 месяцев 2024 года

- Рост доходов на ППКМ отражает гибкое распределение мощностей, которое ведет к росту на рынках с более высокой прибыльностью

### Доходы на ППКМ Air Astana<sup>(1)</sup> выросли на 2,2% в третьем квартале 2024 года; рост на 1,7% за 9 месяцев 2024 года

- Продолжение оптимизации премиальных услуг для стимулирования роста доходов на ППКМ
- Рост доходов на ППКМ 4,6% за 9 месяцев 2019 года или 25% совокупного роста
- Выручка в настоящее время составляет 118% от уровня 9 месяцев 2019 года (исключая внутригрупповой доход)

# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2024 – ПОКАЗАТЕЛИ УДЕЛЬНОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ

## Расходы на ППКМ (центы США)<sup>(1)</sup>



## Сокращение разрыва между удельными доходами и расходами на ППКМ



## Фокус на смягчении факторов, влияющих на расходы авиакомпаний по всему миру

- Продолжающийся фокус на эффективности операционных затрат ограничил рост расходов на ППКМ<sup>(1)</sup> Группы до 2,7% (г/г), несмотря на общеотраслевое давление на издержки
- Проактивное управление провозными емкостями ускорило рост доходов на ППКМ, смягчив последствия роста расходов на ППКМ
- Удельные расходы по амортизации на ППКМ выросли на 9,1%, что было в значительной степени компенсировано сокращением расходов на ИТО
- Годовой эффект корректировки заработной платы пилотов в мае 2023 года устранен к середине второго квартала 2024 года
- Удельные расходы на аэропортовое обслуживание, сборы за взлет-посадку и т. д. увеличились на 6,6% из-за общеотраслевого роста данных расходов, более высоких аэропортовых ставок и постоянных инвестиций Компании в клиентский опыт
- Топливная составляющая расходов на ППКМ увеличилась на 1,7% (в третьем квартале 2024 года наблюдалось снижение на 0,5%)
- Удельные расходы по реализации снизились на 2,4%



Примечания: (1) Расходы на ППКМ представлены без учета ЕС: расходы, связанные с IPO (Air Astana и FlyArystan), пожертвования в связи с наводнением в регионах Казахстана во втором квартале 2024 года (Air Astana и FlyArystan), расходы на передачу двигателей Air Astana (FlyArystan)

# ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И ЛЕВЕРЕДЖ

## Показатели чистого долга

Млн долл. США (неаудировано)	9 мес. 2023	9 мес. 2024
<b>Чистый долг:</b>		
Займы	0,5	0,1
Обязательства по аренде	697,0	863,9
<i>За вычетом:</i>		
Денежные средства и их эквиваленты	314,4	473,9
<b>ЧИСТЫЙ ДОЛГ</b>	<b>383,1</b>	<b>390,1</b>

## Чистый долг Группы / Скорректированный показатель EBITDAR



## Сильная денежная позиция

- Денежная позиция Группы составила 473,9 млн долл. США (9 мес. 2023 г.: 314,4 млн долл. США)
- Соотношение денежных средств к доходам составило 37,3% (9 мес. 2023 г.: 26,5%), не включая резервы по доступным кредитным линиям (13% от выручки).

## Комфортная позиция по чистому долгу на конец 9 месяцев 2024 года

- Чистый долг группы / скорректированный показатель EBITDAR снизился с 1,5x (2023 г.) до 1,3x (9 мес. 2024 г.) за счет естественного формирования денежных средств и поступлений от IPO
- Соответствует среднесрочной цели менее 3,0x по показателю чистый долг / скорректированный показатель EBITDAR

## Обязательства по лизингу увеличились за 9 месяцев 2024 в связи с ростом парка

- В связи с поставкой 11 самолетов в парк в течение последних 12 месяцев\*
- Добровольное досрочное полное погашение финансового лизинга

\*Исключая возврат двух E2



**OPERATIONAL UPDATE**

# НОВЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТЕРМИНАЛ В АЭРОПОРТУ АЛМАТЫ ПОЗВОЛИТ УВЕЛИЧИТЬ РОСТ ПРОВОЗНЫХ ЕМКОСТЕЙ

- Открытие **нового терминала** в аэропорту Алматы в июне
- Устранение «**бутылочного горлышка**» в пропускной способности на нашей основной базе и обеспечение роста провозных емкостей для дальнейшего роста Группы
- **Первая авиакомпания**, выполнявшая рейсы в день открытия
- **Плавный перевод** всех международных рейсов к середине июня
- Увеличение общей площади с 25 тыс. м<sup>2</sup> до **79 тыс. м<sup>2</sup>**, что позволило **увеличить пропускную способность с 8 до 14 млн чел/год**



- **Эксклюзивные залы Shanyraq** доступны для пассажиров бизнес-класса и членов клубов Nomad Club Diamond и Gold в аэропортах Алматы и Астаны
- Зал **Shanyraq в Астане** был вновь открыт **в июле** после ремонта
- Эксклюзивный зал **Shanyraq** в Алматы будет открыт в **ноябре 2024 года**

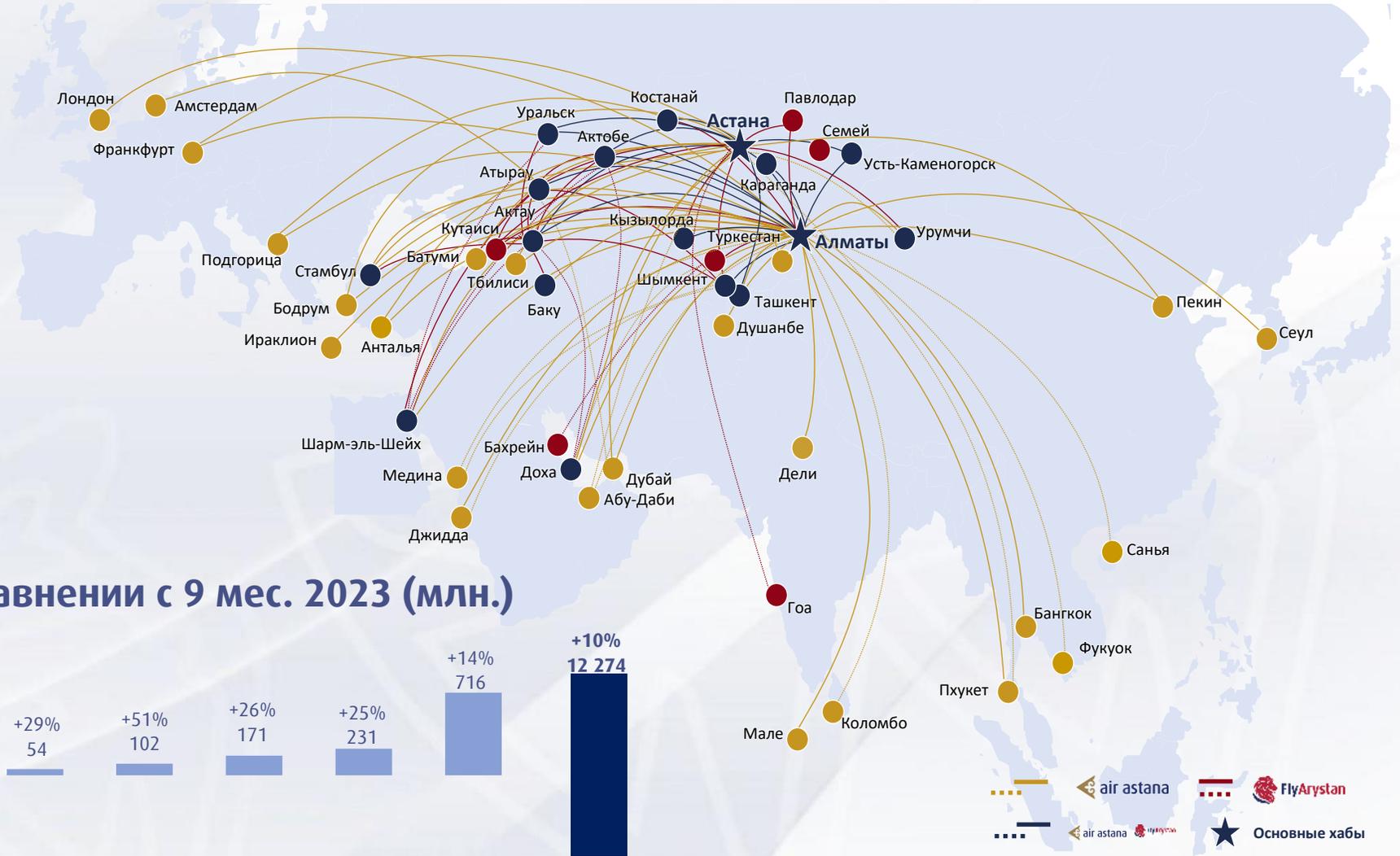


# ОТЛИЧАЯСЬ ОТ ОТРАСЛИ СВОИМ УНИКАЛЬНЫМ ГЕОГРАФИЧЕСКИМ ПОЛОЖЕНИЕМ

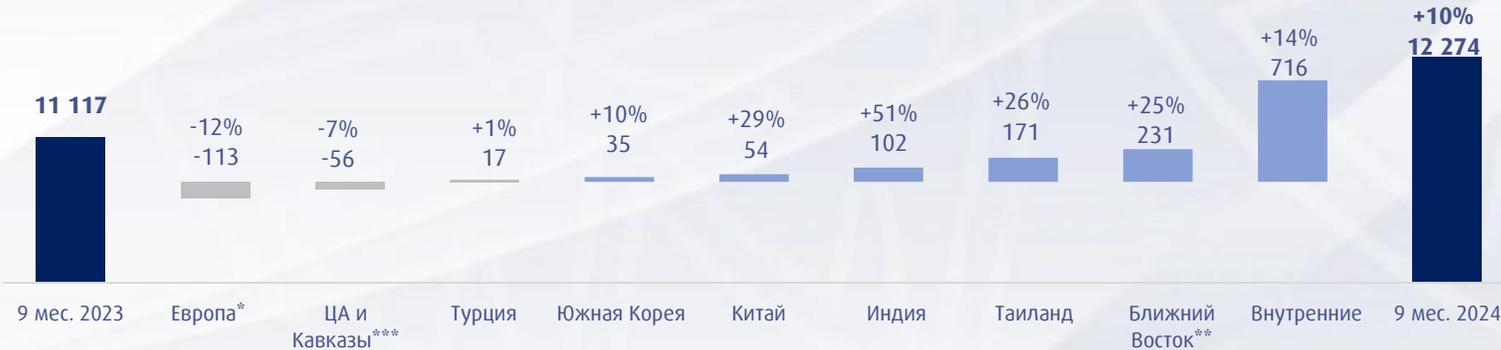
✓ Гибкое перераспределение мощностей

✓ Объявление новых направлений для отдыха

✓ Внутренняя конкуренция по прибыльности



ВПКМ 9 мес. 2024 в сравнении с 9 мес. 2023 (млн.)



air astana FlyArystan  
air astana air astana  
Новые\*\*\*\*

\* Великобритания, Нидерланды, Германия, Черногория, Турция и Греция  
 \*\* Мальдивы, Катар, Саудовская Аравия, ОАЭ, Египет и Шри Ланка  
 \*\*\* Таджикистан, Азербайджан, Армения, Кыргызстан, Грузия и Узбекистан  
 \*\*\*\* Маршруты, открытые после сентября 2024 г. и объявленные к запуску до конца года

# ПОСТОЯННАЯ ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ОПЕРАЦИОННОМУ СОВЕРШЕНСТВУ

## Продвинутый технический центр

- Продолжение выполнения технического обслуживания по форме **С-чек** на самолетах Airbus
- Внутреннее оснащение для технического обслуживания самолетов в соответствии с **высочайшими отраслевыми стандартами**
- **Семь ИТО по форме С-чек** проведено за 9 месяцев 2024 года (всего 32)
- **Первое ИТО по форме С12** завершено в третьем квартале 2024 года
- **Техническое обслуживание** самолетов для **третьих лиц** — **49** авиакомпаний



## Передовая в отрасли программа обучения

- Единственный **полнопилотажный тренажер** такого рода в Казахстане, уже загружен на **97%**. Второй тренажер будет введен в эксплуатацию в ноябре 2025 г.
- **Новая система обучения экстренной эвакуации из кабины** и **тренажеры для реального пожаротушения** для тренингов по безопасности и эвакуации из кабины
- Запуск 4 новых **модулей развития навыков**
- **Расширение существующего центра летной подготовки в Астане**. Новое здание будет готово для эксплуатации в сентябре 2025 г.
- **Расширение программы волонтеров** для **пикового летнего сезона**



## Операционная эффективность

- Повторная реализация программы **по заправке топливом** в целях экономии топлива
- Тестирование системы OptiClimb **для снижения потребления топлива и выбросов углерода**
- Сокращение объемов запасного топлива для **экономии топлива и сокращения выбросов углерода**
- Внедрение системы для **оптимизации расписания и состава экипажа**
- Завершено строительство **помещения по противообледенительной обработке** в Астане. Поставка дополнительных **машин для противообледенительной обработки**
- 10-летний рекорд в **программе ab-initio** — в настоящее время обучаются 30 курсантов



# ИСПОЛЬЗУЯ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ГРУППЫ

- Отличаясь от отрасли уникальным географическим положением:
  - Казахстан — самая быстрорастущая страна в Центральной Азии, ведущем регионе Азии по росту пассажиропотока (IATA)
  - Сильно недооцененный рынок с низкой, но растущей склонностью к путешествиям
  - Доступ к соседним мегарынкам благодаря с близостью к Ближнему Востоку и Европе
  - Возможность динамического перераспределения провозных емкостей между географическими регионами в соответствии со спросом/прибыльностью
- Ускоренное расширение парка (несмотря на отраслевые ограничения) — 57 на сегодняшний день с целью 80 единиц к концу 2028 года
- Превосходное управление затратами с высококонкурентным удельными расходами на ППКМ
- Операционная эффективность, поддерживаемая молодым, современным, экономичным парком и передовыми техническими и учебными заведениями
  - Собственный технический центр для обслуживания самолетов
  - Единственный в Казахстане полнопилотажный тренажер запущен в 2023 году; заказан второй тренажер
  - Программа Ab-Initio
  - Поставка топлива без посреднической наценки
- Демонстрируемая приверженность целям ESG, сильная управленческая команда и методы управления

# НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ НА БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

## Расширение флота

- Успешная реализация плана по снижению рисков Pratt & Whitney
- Продолжение реализации стратегии расширения и упрощения флота: соглашение о поставке A321LR; установка дополнительного топливного бака, позволяющего увеличить количество беспосадочных дальнемагистральных рейсов
- Расширение маршрутной сети на внутреннем, близлежащем и международных рынках; увеличение плотности на существующих маршрутах с высоким спросом

## Высокая прибыльность

- Использование уникального географического положения для перераспределения провозных емкостей на растущие рынки
- Поддержание высокого коэффициента загрузки и максимизация выручки для обоих брендов
- Улучшение показателя удельных доходов на ППКМ
- Внутренняя конкуренция по марже между брендами
- Анализ расширенных стратегических партнерств (CESP)
- Сильная кривая бронирований на четвертый квартал

## Лидерство по затратам

- Эффективное управление затратами в условиях инфляции, оптимизация удельных доходов; расширение возможностей обучения с помощью второго симулятора
- Обслуживание самолетов Airbus теперь полностью выполняется своими силами, включая ИТО по форме 12Y C; расширение возможностей внутреннего технического обслуживания путем инвестиций во вторые ангары в аэропортах Алматы и Астаны
- Международная закупка топлива полностью заехеджирована на 2024 год и первый квартал 2025 года, частично для второго квартала 2025 года на уровне \$75-85 с колл-опционами, без риска убытков

## Операционное превосходство

- Лоббирование производства Jet-A1 в Казахстане и преобразование ключевых аэропортов
- Новый терминал в Алматы удваивает пропускную способность для будущего роста
- Дальнейшее развитие клиентского опыта и операционной эффективности; продолжение программы Ab-Initio
- Внедрение решений для сокращения расхода топлива и выбросов углерода; реализация оптимизаторов для составления графиков

# СРЕДНЕСРОЧНОЕ ПРОГНОЗ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ РОСТА МИРОВОГО КЛАССА И ПРИБЫЛЬНОСТИ

## НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ



РОСТ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ



ПРЕВОСХОДСТВО

## ПОДДЕРЖИВАЯ НАШИ СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ...

### Уверенный рост

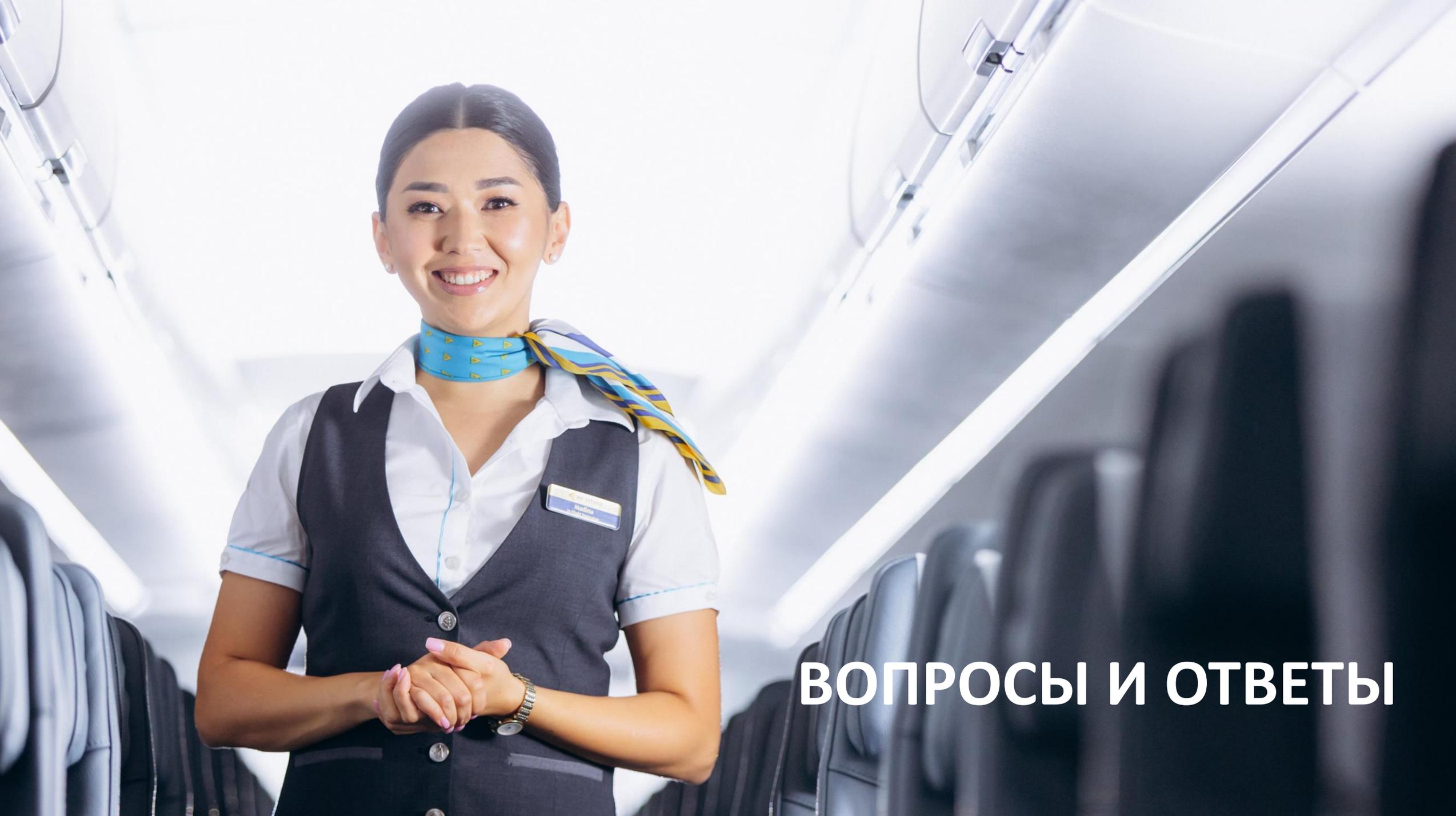
- ✓ 80 самолетов к 2028 году
- ✓ СГТР ППКМ для Air Astana от 10 до 20%
- ✓ СГТР ППКМ для FlyArystan от 15 до 25% для

### Устойчивая рентабельность

Рентабельность по скорректированному показателю EBITDAR в среднесрочной перспективе находится в диапазоне от среднего до высокого уровня 20х, несмотря на ожидаемую инфляцию затрат, опережающую рост удельной выручки в 2024 году

### Разумная структура капитала

- ✓ Соотношение денежных средств к выручке на конец года более 25% в среднесрочной перспективе
- ✓ Соотношение чистого долга на скорректированный показатель EBITDAR менее 3,0х в среднесрочной перспективе



# ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ

# ОТКАЗ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий документ был подготовлен Акционерным обществом «Эйр Астана» («Компания») и относится к Компании и ее дочерней компании (вместе «Группа»), и к информации, содержащейся в этом документе («Информация»), относится следующее.

Информация не претендует на то, чтобы содержать полную, точную или полную информацию, необходимую для оценки Компании или Группы и/или ее финансового положения. Информация не представляет собой рекомендацию в отношении каких-либо ценных бумаг Компании или любого другого члена Группы. Соглашаясь на доступ к Информации, вы (i) соглашаетесь соблюдать вышеуказанные ограничения; и (ii) прочитали, поняли и согласились соблюдать содержание настоящего заявления об отказе от ответственности.

Никакие заявления, гарантии или обязательства, явные или подразумеваемые, не делаются Компанией или любым из соответствующих аффилированных лиц Компании или любым из их соответствующих директоров, должностных лиц, партнеров, несущих личную ответственность, сотрудников, агентов и консультантов или советников или любое другое лицо в отношении справедливости, точности, полноты или правильности Информации или содержащихся в ней мнений или любого другого заявления, сделанного или подразумеваемого, и не следует полагаться на них. осуществляться в связи с Компанией или Группой для любых целей, включая, помимо прочего, любые инвестиционные соображения. Никакая ответственность, обязательство или ответственность, возникающая в результате правонарушения, контракта или иным образом, не принимается и не будет принята Компанией или любым из их соответствующих Партнеров или любым другим лицом за любые убытки, затраты или ущерб, каким бы образом они ни возникли в результате каких-либо использования Информации или информации или мнений, а также любых ошибок, упущений или искажений, содержащихся в ней или иным образом возникающих в связи с ней. Этот документ не предназначен для предоставления консультаций по бухгалтерскому учету, юридическим или налоговым вопросам и на него не следует полагаться, а также не представляет собой рекомендации относительно какой-либо транзакции.

Данная Информация включает определенные финансовые показатели, не представленные в соответствии с МСФО. Компания использует эти показатели, не относящиеся к МСФО, в качестве дополнительной информации к своей финансовой информации по МСФО. Показатели, не соответствующие МСФО, не определены и не представлены в соответствии с МСФО. Показатели, не относящиеся к МСФО, не являются показателями операционной деятельности Компании в соответствии с МСФО и не должны использоваться вместо или рассматриваться в качестве альтернативы любым показателям эффективности и/или ликвидности в соответствии с МСФО. Кроме того, Информация содержит определенную финансовую информацию, основанную на внутренних отчетах и управленческой отчетности Компании, которая не подвергалась и не будет подвергаться аудиту или проверке. Любые показатели и другая информация, не относящиеся к МСФО, не могут указывать на исторические результаты деятельности Группы, а также не предназначены для прогнозирования будущих результатов. Эти меры и информация могут быть несопоставимы с теми, которые используются другими компаниями под теми же или похожими названиями. Таким образом, не следует чрезмерно полагаться на эту информацию, не соответствующую МСФО, и другую информацию.

Рыночные данные и некоторые отраслевые прогнозы, включенные в Информацию, были получены на основе внутренних опросов, оценок, отчетов и исследований, где это необходимо, а также внешних исследований рынка, общедоступной информации и отраслевых публикаций. Ни Компания, ни кто-либо из сотрудников не проверяли независимо точность любых таких рыночных данных и отраслевых прогнозов и не давали никаких заявлений или гарантий в отношении них. Такие данные и прогнозы включены сюда только в информационных целях. Кроме того, некоторые данные об отрасли, рынке и конкурентном положении, содержащиеся в настоящей Информации, взяты из собственных внутренних исследований и оценок Компании, основанных на знаниях и опыте руководства Компании на рынках, на которых работает Группа. Хотя Компания добросовестно полагает, что такие исследования и оценки являются разумными и надежными, они, а также лежащая в их основе методология и предположения не проверялись каким-либо независимым источником на предмет точности или полноты и могут быть изменены. Компания не может гарантировать, что третья сторона, использующая другие методы для сбора, анализа или расчета рыночной информации и данных, получит или создаст те же результаты. Кроме того, конкуренты Группы могут определять Группу и ее рынки иначе, чем Компания. Соответственно, вам не следует полагаться на какие-либо данные об отрасли, рынке или конкурентном положении, содержащиеся в этой Информации.

Информация содержит заявления прогнозного характера. Все заявления, кроме заявлений об исторических фактах, включенных в Информацию, являются прогнозными заявлениями. Заявления прогнозного характера отражают текущие ожидания и прогнозы Компании в отношении ее финансового состояния, результатов деятельности, планов, целей, будущих результатов и бизнеса. Эти заявления могут включать, помимо прочего, любые заявления, которым предшествуют, после которых следуют или включающие такие слова, как «цель», «полагать», «ожидать», «цель», «намереваться», «может», «предполагать», «оценивать», «план», «проект», «будет», «может иметь», «вероятно», «должен», «будет», «мог бы» и другие слова и термины, имеющие сходное или отрицательное значение. Такие прогнозные заявления включают в себя известные и неизвестные риски, неопределенности и другие важные факторы, находящиеся вне контроля Компании, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или достижения Группы будут существенно отличаться от ожидаемых результатов, показателей или достижений, выраженных или подразумеваемых в таких прогнозных заявлениях. Такие прогнозные заявления основаны на многочисленных предположениях относительно нынешних и будущих бизнес-стратегий Группы, а также условий, в которых она будет работать в будущем. Никаких заявлений, гарантий или обязательств, явных или подразумеваемых, не делается и не следует полагаться на справедливость, точность, полноту или правильность Информации или содержащихся в ней мнений.

Информация не прошла независимую проверку и не будет обновляться. Информация, включая, помимо прочего, прогнозные заявления, применима только на дату настоящего документа и не предназначена для предоставления каких-либо гарантий относительно будущих результатов. Компания прямо отказывается от каких-либо обязательств или обязательств по распространению любых обновлений или исправлений Информации, включая любые финансовые данные или прогнозные заявления, и не берет на себя никаких обязательств публично публиковать любые изменения, которые она может внести в Информацию, которые могут возникнуть в результате любого изменения в ожиданиях Компании, любые изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления, или другие события или обстоятельства, возникающие после даты настоящего документа.