

air astana




РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 4 КВАРТАЛ И ПОЛНЫЙ 2024 ГОД

14 МАРТА 2025

Сегодняшние спикеры



Питер Фостер
Главный исполнительный директор



Ибрахим Жанлыел
Исполнительный директор по финансам

Выполнение обещаний несмотря на сложности в отрасли

РОСТ

Высокий спрос со стороны растущих авиационных рынков



- Предложение об утверждении выплаты рекордных дивидендов и обновленная дивидендная политика
- Рост доходов на ППКМ в значительной степени компенсирует рост расходов на ППКМ – позитивный поквартальный тренд
- Эффективное управление доходностью
- Рост EBITDAR опережает увеличение провозных емкостей
- Увеличение среднего коэффициента загрузки
- Рост числа пассажиров
- Расширение флота с опережением плана
- Растущий спрос на внутреннем рынке и рынках Азии/Ближнего Востока
- Расширение маршрутной сети

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Проактивное управление затратами и инвестиции в операционные мощности



- Стабильный показатель расходов на ППКМ
- Динамическое управление провозными емкостями – компенсирует ожидаемый рост удельных расходов
- Успешный план по смягчению воздействий проблем с двигателями R&W – обеспечение дополнительных воздушных судов и запасных двигателей
- Увеличенная дальность узкофюзеляжных воздушных судов
- Продолжающиеся инвестиции в инфраструктуру:
 - дальнейшее расширение возможностей технического обслуживания
 - расширение возможностей обучения
 - создание дочерней компании по наземному обслуживанию, Air Astana Terminal Services.

ПРЕВОСХОДСТВО

Прочные позиции для дальнейшего роста



- Установление стратегических партнерств:
 - код-шеринговое соглашение с China Southern Airlines
- Повышение качества клиентского опыта:
 - обновленный вебсайт
 - предстоящий запуск нового мобильного приложения
 - обновленная программа для часто летающих пассажиров
 - Открытие бизнес залов в аэропортах Алматы и Астаны
- Получение FlyArystan собственного сертификата эксплуатанта (AOC) и отдельного кода IATA
- Награды Skytrax и APEX
- Приверженность вопросам ESG

Финансовые и операционные показатели за четвертый квартал 2024 года



- **Общая выручка** 312,1 млн долл. США, **+14,3%** в сравнении г/г^{*}
- Показатель скорректированного **EBITDAR** 71,2 млн долл. США, **+39,6%** в сравнении г/г^{*}
- **Маржа** скорректированного **EBITDAR** 22,8%, **+4,1пп** в сравнении г/г^{*}
- **Доход на ППКМ** 6,53 цента США, **+6,6%** в сравнении г/г^{*}
- **Удельные расходы на ППКМ** 6,12 центов США, **+2,6%** в сравнении г/г^{*}

*Исключая единовременные статьи. Единовременные статьи (ЕС): Чистые расходы, связанные с IPO, составили 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 1,5 млн долл. США в 4 кв. 2024 г.; 1,8 млн долл. США в 2023 г. / 12,9 млн долл. США в 2024 г. Доход от экстраординарного события на рынке (ЕМЕ), связанного с частичной мобилизацией в России, составил 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 11,0 млн долл. США в 2023 г. Корректировка RASK на 4,2 млн долл. США в 4 кв. 2024 г. и за 2024 г. Пожертвования в размере 2,7 млн долл. США, связанные с наводнениями в Казахстане в 2024 г.

Финансовые и операционные показатели за 2024 год



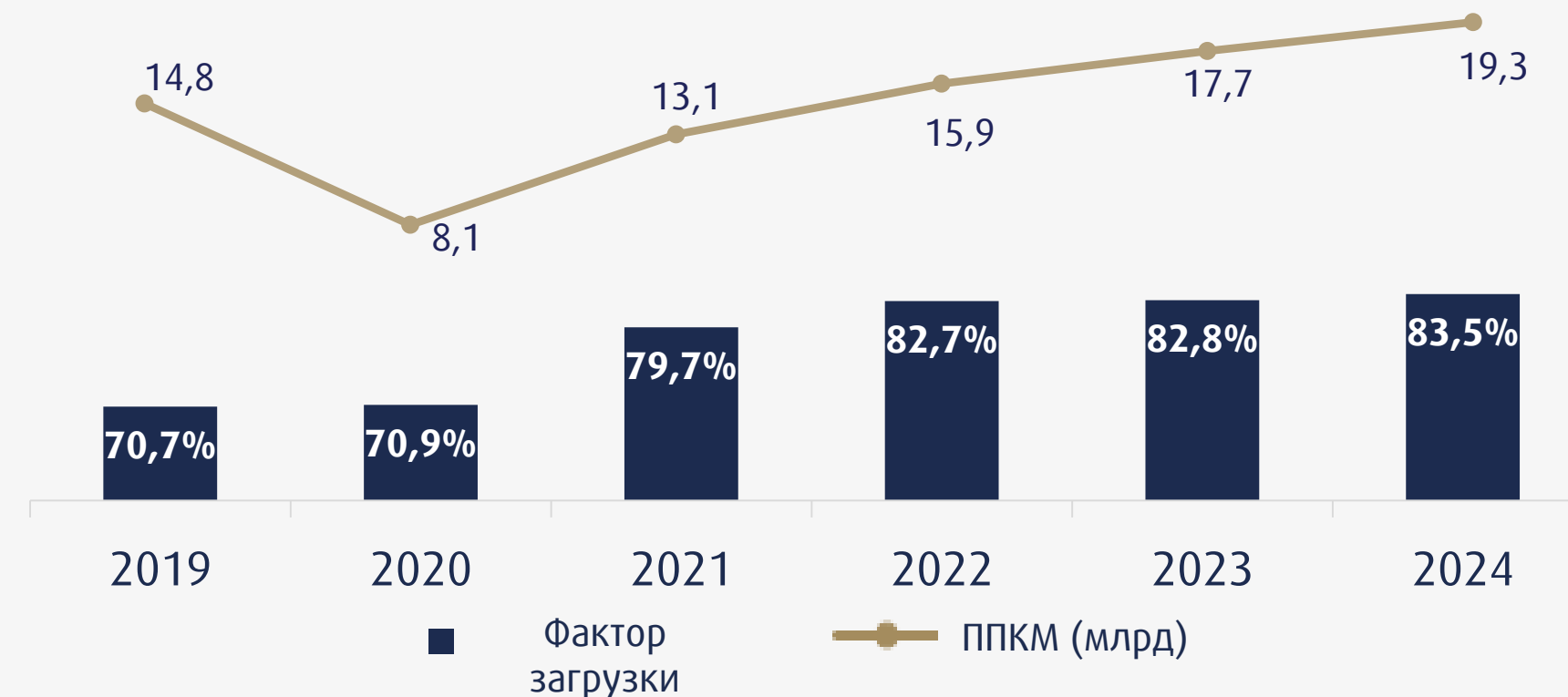
- **Общая выручка** 1 308 млн долл. США, **+12,4%** в сравнении г/г^{*}
- Показатель скорректированного **EBITDAR** 338,6 млн долл. США, **+16,1%** в сравнении г/г^{*}
- **Маржа скорректированного EBITDAR** 25,9%, **+0,8пп** в сравнении г/г^{*}
- **Доход на ППКМ** 6,75 цента США, **+2,6%** в сравнении г/г^{*}
- **Удельные расходы на ППКМ** 6,02 центов США, **+2,7%** в сравнении г/г^{*}
- **Устойчивый баланс** с коэффициентом **денежной ликвидности** на уровне 37,3% (23,3% в 2023 году) и коэффициентом **финансового левериджа** 1,2х (Чистый долг/EBITDAR)
- **Предлагается к утверждению** выплата обыкновенных и специальных **дивидендов**, а также обновлённая **дивидендная политика**

^{*}Исключая единовременные статьи. Единовременные статьи (ЕС): Чистые расходы, связанные с IPO, составили 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 1,5 млн долл. США в 4 кв. 2024 г.; 1,8 млн долл. США в 2023 г. / 12,9 млн долл. США в 2024 г. Доход от экстраординарного события на рынке (ЕМЕ), связанного с частичной мобилизацией в России, составил 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 11,0 млн долл. США в 2023 г. Корректировка RASK на 4,2 млн долл. США в 4 кв. 2024 г. и за 2024 г. Пожертвования в размере 2,7 млн долл. США, связанные с наводнениями в Казахстане в 2024 г.

Расширение флота с опережением плана

	2023	Чистое пополнение	2024
Boeing 767 	3	-	3
Airbus A321 	17	+2	19
Airbus A320 	24	+8	32
Embraer E190-E2 	5	-2	3
Всего	49	8	57

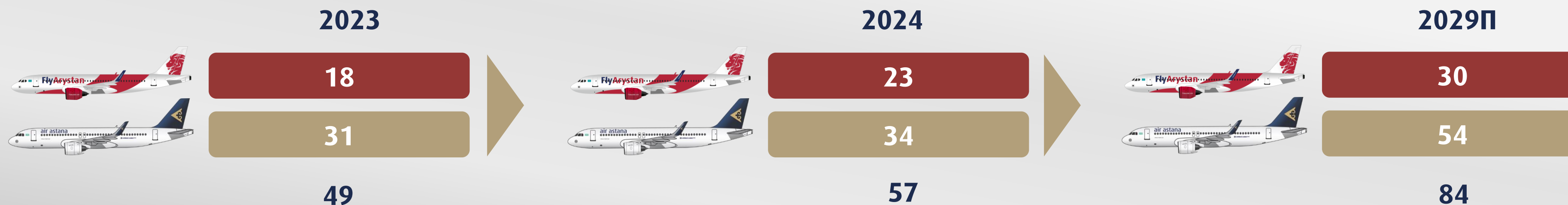
Рост ППКМ и фактора загрузки



- **60** самолетов по состоянию на 14 марта 2025 г.
- **10** поставок в 2024 г.
- **4** поставки в 1 кв. 2025 г.

- **Возврат** E2 раньше срока – **2** в 2024 году и **1** в 2025 году
- **3** A321LR оснащены дополнительным топливным баком в 2024 году и **1** в 2025 году

Флот Группы



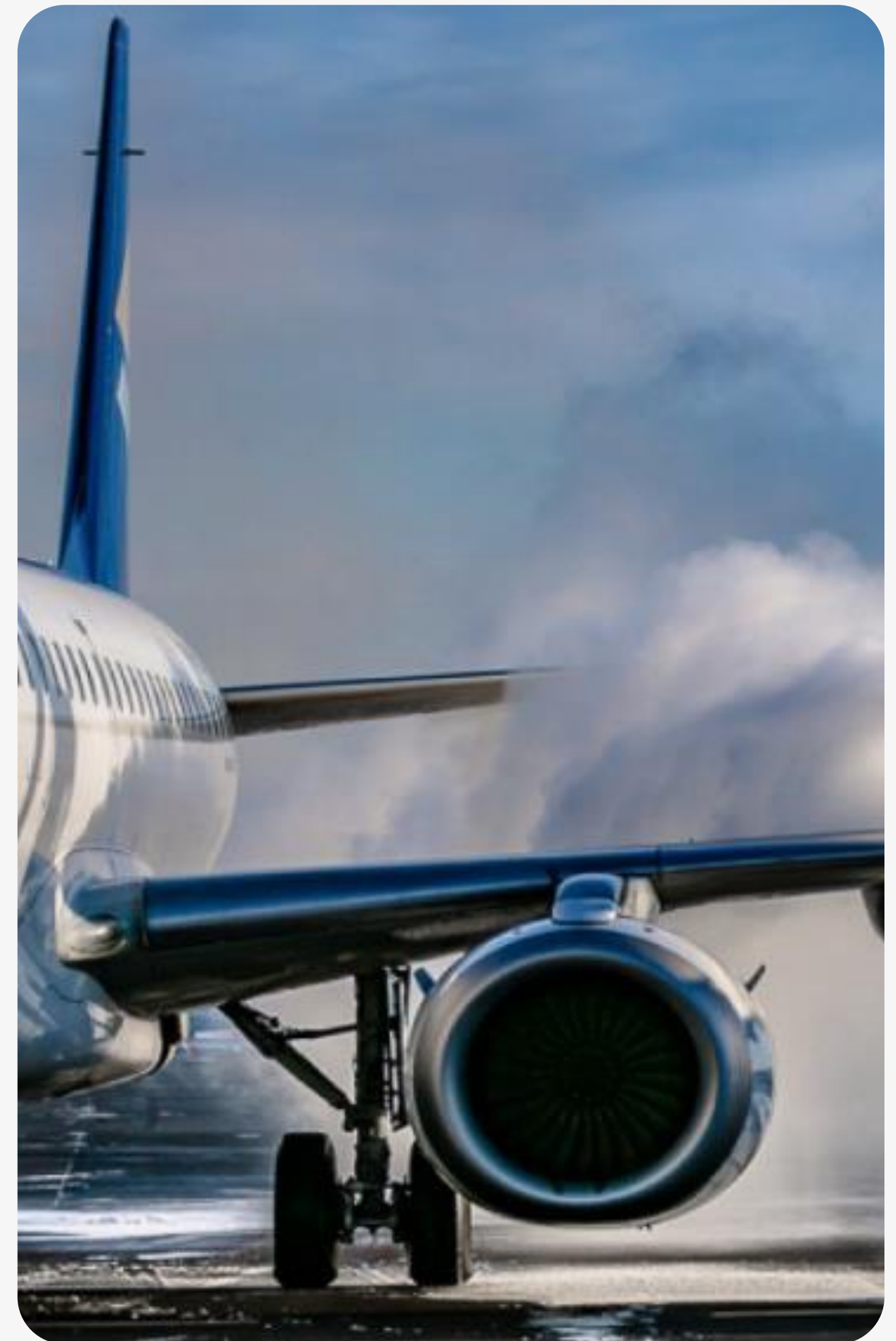
Успешная реализация плана по смягчению проблем с двигателями Pratt & Whitney

Группа предприняла проактивные действия на раннем этапе, опережая отрасль, для эффективного управления провозными ёмкостями и поддержания доходности

- Вывод двигателей из эксплуатации в низкий сезон для оптимизации провозных емкостей в пиковый период:
 - **93** замены двигателей PW1100 выполнено в 2024 году
 - **13** запасных двигателей PW1100
- Поставка дополнительных самолётов для смягчения последствий вывода самолетов из эксплуатации:
 - **4** дополнительных самолёта семейства A320ceo
 - ожидается поставка ещё одного **дополнительного** A320ceo в 1 квартале 2025 года

Взаимодействие с Pratt & Whitney

- Достигнуто соглашение о **компенсации** и других мерах поддержки
- Согласована программа ускоренных сроков ремонта
- Предполагаемое время нахождения двигателей вне крыла остается **18 месяцев**





Финансовые результаты

Группа: финансовые и операционные за 2024 год

Операционные	2024 г.	2023 г.	% гг.	4кв. 2024	4кв.2023	% гг
ППКМ (млрд.)	19,3	17,7	9,2%	4,7	4,5	5,8%
Среднее количество воздушных судов	53,5	45,5	17,6%	57,0	48,7	17,1%
ВПКМ (млрд.)	16,1	14,6	10,1%	3,9	3,5	9,2%
Коэффициент загрузки	83,5%	82,8%	0,7пп	81,7%	79,1%	2,6пп
Выручка на ППКМ* (центы США)	6,75	6,58	2,6%	6,53	6,12	6,6%
Затраты на ППКМ* (центы США)	6,02	5,86	2,7%	6,12	5,96	2,6%
Затраты на ППКМ без учета топлива* (центы США)	4,44	4,28	3,6%	4,62	4,38	5,4%
Финансовые (млн долл. США)	2024 г.	2023 г.	% гг.	4кв. 2024	4кв.2023	% гг
Выручка и прочие доходы*	1 308	1 164	12,4%	312,1	273,0	14,3%
Скорректированный EBITDAR*	338,6	291,6	16,1%	71,2	51,0	39,6%
Маржа скорректированного EBITDAR*	25,9%	25,1%	0,8пп	22,8%	18,7%	4,1пп

*Исключая единовременные статьи. Единовременные статьи (ЕС): Чистые расходы, связанные с IPO, составили 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 1,5 млн долл. США в 4 кв. 2024 г.; 1,8 млн долл. США в 2023 г. / 12,9 млн долл. США в 2024 г. Доход от экстраординарного события на рынке (ЕМЕ), связанного с частичной мобилизацией в России, составил 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 11,0 млн долл. США в 2023 г. Корректировка RASK на 4,2 млн долл. США в 4 кв. 2024 г. и за 2024 г. Пожертвования в размере 2,7 млн долл. США, связанные с наводнениями в Казахстане в 2024 г.

Эйр Астана: финансовые и операционные за 2024 год

Операционные	2024 г.	2023 г.	% гг.	4кв. 2024	4кв.2023	% гг
ППКМ (млрд.)	13,4	12,5	7,3%	3,4	3,1	7,9%
Среднее количество воздушных судов	32,4	29,8	9,0%	34,0	31,0	9,7%
ВПКМ (млрд.)	11,0	10,0	9,5%	2,7	2,4	13,9%
Коэффициент загрузки	81,8%	80,1%	1,7пп	79,6%	75,4%	4,2пп
Выручка на ППКМ* (центы США)	7,19	7,09	1,3%	6,69	6,68	0,3%
Затраты на ППКМ* (центы США)	6,94	6,91	0,5%	6,87	7,07	(2,9)%
Затраты на ППКМ без учета топлива* (центы США)	5,29	5,23	1,2%	5,33	5,40	(1,2)%
Финансовые (млн долл. США)	2024 г.	2023 г.	% гг.	4кв. 2024	4кв.2023	% гг
Выручка и прочие доходы*	963,4	886,0	8,7%	226,4	209,3	8,2%
Скорректированный EBITDAR*	237,2	220,2	7,7%	39,2	40,4	(3,0)%
Маржа скорректированного EBITDAR*	24,6%	24,9%	(0,3)пп	17,3%	19,3%	(2,0)пп

*Исключая единовременные статьи. Единовременные статьи (ЕС): Чистые расходы, связанные с IPO, составили 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 1,5 млн долл. США в 4 кв. 2024 г.; 1,8 млн долл. США в 2023 г. / 12,9 млн долл. США в 2024 г. Доход от экстраординарного события на рынке (ЕМЕ), связанного с частичной мобилизацией в России, составил 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 11,0 млн долл. США в 2023 г. Корректировка RASK на 4,2 млн долл. США в 4 кв. 2024 г. и за 2024 г. Пожертвования в размере 2,7 млн долл. США, связанные с наводнениями в Казахстане в 2024 г.

FlyArystan: финансовые и операционные за 2024 год

Операционные	2024 г.	2023 г.	% гг.	4кв. 2024	4кв.2023	% гг
ППКМ (млрд.)	5,9	5,2	13,9%	1,3	1,3	0,7%
Среднее количество воздушных судов	21,1	15,8	33,8%	23,0	17,7	30,2%
ВПКМ (млрд.)	5,2	4,6	11,4%	1,2	1,2	(0,4)%
Коэффициент загрузки	87,3%	89,2%	(1,9)пп	87,1%	88,0%	(0,9)пп
Выручка на ППКМ* (центы США)	5,75	5,34	7,8%	6,10	4,81	27,0%
Затраты на ППКМ* (центы США)	5,03	4,83	4,1%	4,86	4,99	(2,7)%
Затраты на ППКМ без учета топлива* (центы США)	3,61	3,48	3,5%	3,46	3,64	(4,8)%
Финансовые (млн долл, США)	2024 г.	2023 г.	% гг.	4кв. 2024	4кв.2023	% гг
Выручка и прочие доходы*	344,9	277,5	24,3%	85,7	63,7	34,5%
Скорректированный EBITDAR*	96,5	71,4	35,0%	26,9	10,5	155,6%
Маржа скорректированного EBITDAR*	28,0%	25,7%	2,3пп	31,4%	16,5%	14,9пп

*Исключая единовременные статьи. Единовременные статьи (ЕС): Чистые расходы, связанные с IPO, составили 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 1,5 млн долл. США в 4 кв. 2024 г.; 1,8 млн долл. США в 2023 г. / 12,9 млн долл. США в 2024 г. Доход от экстраординарного события на рынке (ЕМЕ), связанного с частичной мобилизацией в России, составил 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 11,0 млн долл. США в 2023 г. Корректировка RASK на 4,2 млн долл. США в 4 кв. 2024 г. и за 2024 г. Пожертвования в размере 2,7 млн долл. США, связанные с наводнениями в Казахстане в 2024 г.

Финансовые показатели за 4 кв/2024 год – ППКМ и распределение провозных емкостей

2024г. 2023 г. 4 кв. 2024 г. 4 кв. 2023 г.

Парк ВС Группы (ср.)

54

46

57

49

ППКМ (млрд.)

% от
2019 г.

131%

120%

126%

119%



5,9

5,2

13,4

12,5

1,3

3,4

1,3

3,1

Коэфф. загрузки Группы

83,5%

82,8%

81,7%

79,1%

Распределение провозных емкостей продолжает обеспечивать максимальную рентабельность и смягчать инфляционное давление на затраты в отрасли

Успешная реализация стратегии расширения парка воздушных судов

- Поставка 10 самолетов и возврат двух E2 ранее запланированного, с общим количеством воздушных судов **57 единиц** к концу 2024 года
- Поставка 4 воздушных судов в 2025 году, один E2 выведен из эксплуатации. Общий флот по состоянию на 14 марта — **60** воздушных судов
- Рост **ППКМ** Группы на **9,2%** за год (год к году): **+12,9%** на внутренних маршрутах, **+6,4%** на международных
- Рост **ВПКМ** Группы на **10,1%** за год (год к году): **+12,0%** на внутренних рейсах, **+8,4%** на международных

Двухбрендовая модель

- Бюджетный перевозчик FlyArystan LCC продолжает стимулировать рост внутреннего авиасообщения, обеспечив рост ППКМ на 11,4%

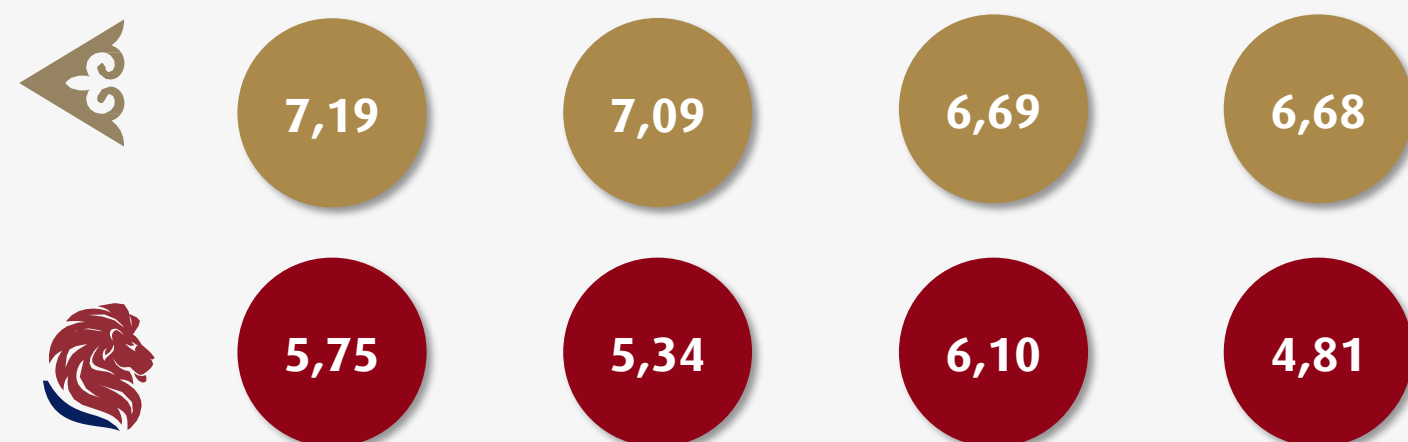
Рост числа пассажиров и улучшение коэффициента загрузки

- Рост числа пассажиров Группы на 11,2% до 9,0 млн пассажиров
- Улучшение коэффициента загрузки на 0,7 пп до 83,5% за год и на 2,6 пп до 81,7% в 4 кв. 2024 г.

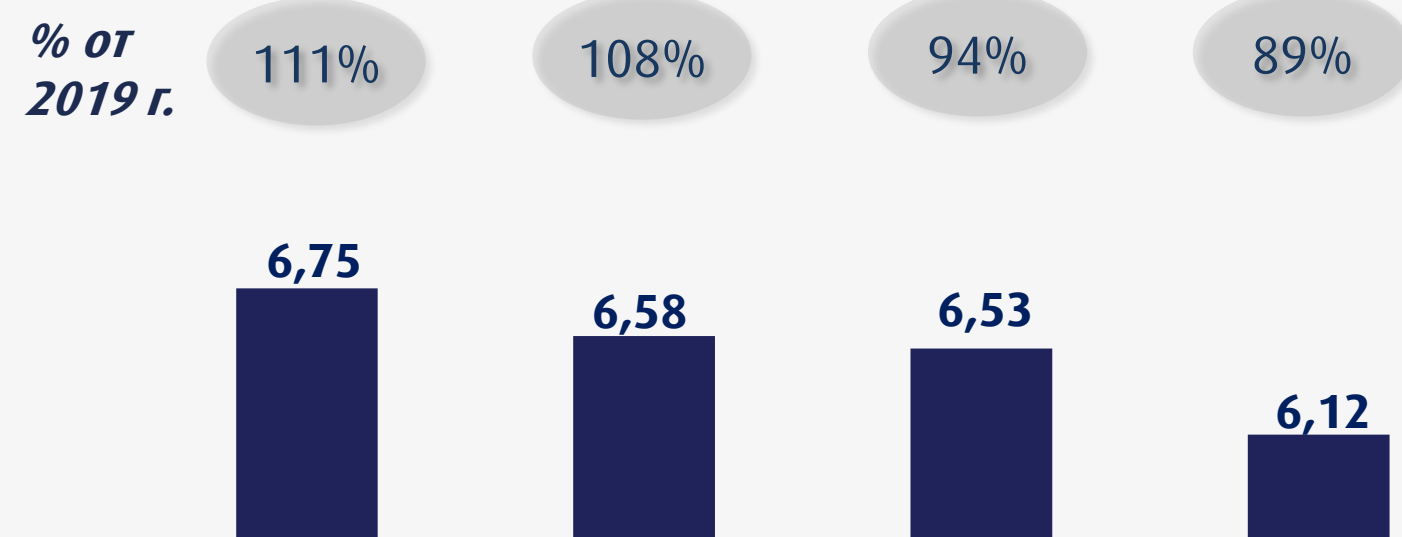
Финансовые показатели за 4 кв/2024 год – показатели удельной ДОХОДНОСТИ

2024г. 2023 г. 4 кв. 2024 г. 4 кв. 2023 г.

Доходы на ППКМ (центы США)*



Доходы на ППКМ Группа (центы США)*



Рост доходов на ППКМ успешно компенсирует расходы на ППКМ

Проактивное распределение и управление провозными емкостями поддерживают дальнейшее улучшение показателя доходов на ППКМ

- Группа перевезла почти 1 миллион пассажиров в 2024 году, увеличив коэффициент пассажирской загрузки
- Успешная реализация плана смягчения последствий R&W — обеспечение дополнительными самолётами и запасными двигателями
- Перераспределение провозных емкостей на маршруты с высокой маржинальностью в Азии и Персидском заливе повысило доходы на ППКМ на 2,6%
- Рост доходов и расходов на ППКМ за весь год практически сравнялся, опережая прогнозы

Рост доходов на ППКМ FlyArystan на 27,0% в 4 кв. 2024 года и на 7,8% год к году

- Рост доходов на ППКМ обусловлен гибким распределением провозных емкостей, что способствует увеличению доли высокомаржинальных рынков

Рост доходов на ППКМ Air Astana: рост на 0,3% в 4 кв. 2024 года и на 1,3% год к году

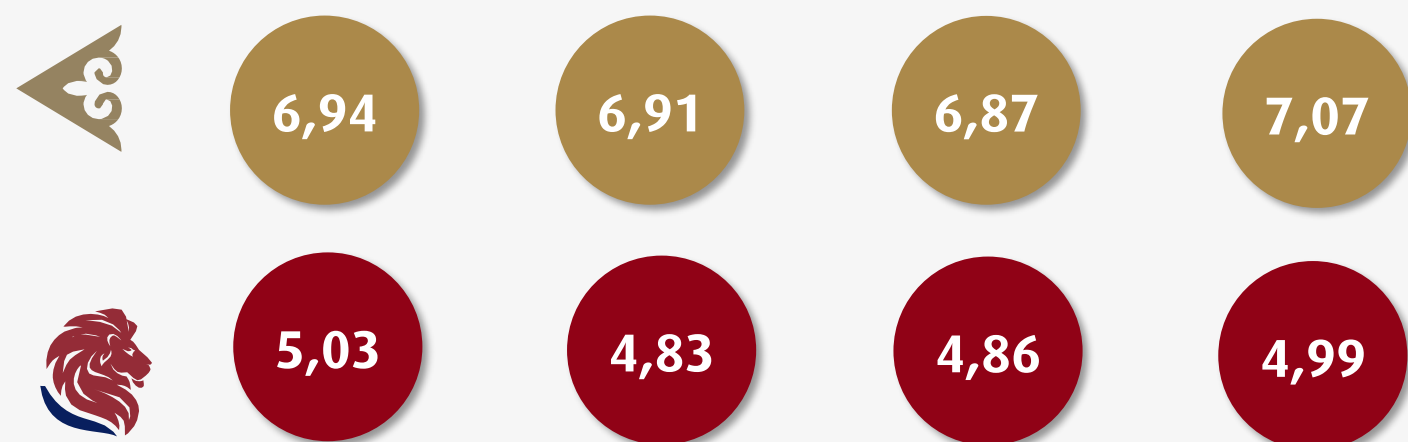
- Дальнейшая оптимизация премиального предложения для стимулирования роста доходов на ППКМ
- Среднегодовой темп роста (CAGR) доходов на ППКМ с 2019 года составил 3,0% или 16% кумулятивно

*Исключая единовременные статьи. Единовременные статьи (ЕС): Чистые расходы, связанные с IPO, составили 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 1,5 млн долл. США в 4 кв. 2024 г.; 1,8 млн долл. США в 2023 г. / 12,9 млн долл. США в 2024 г. Доход от экстраординарного события на рынке (ЕМЕ), связанного с частичной мобилизацией в России, составил 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 11,0 млн долл. США в 2023 г. Корректировка RASK на 4,2 млн долл. США в 4 кв. 2024 г. и за 2024 г. Пожертвования в размере 2,7 млн долл. США, связанные с наводнениями в Казахстане в 2024 г.

Финансовые показатели за 4 кв/2024 год – устойчивые показатели удельных затрат

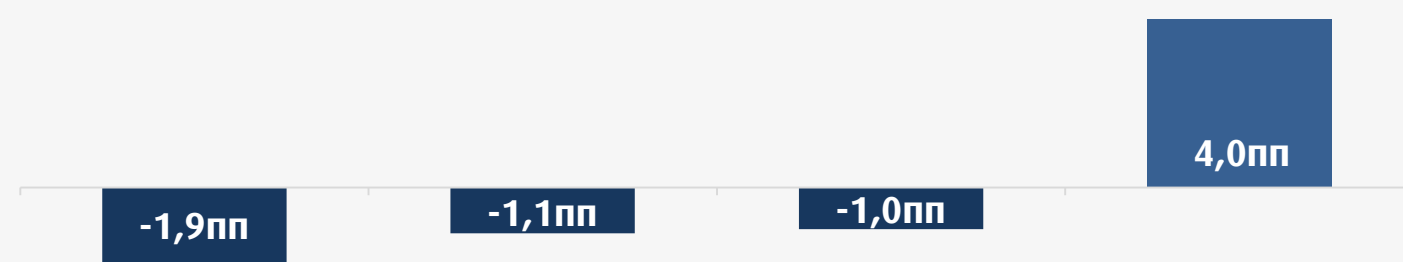
2024г. 2023 г. 4 кв. 2024 г. 4 кв. 2023 г.

Расходы на ППКМ (центы США)*



Индекс разницы между доходами и расходами на ППКМ

1 кв. 2024 2 кв. 2024 3 кв. 2024 4 кв. 2024



Фокус на снижение отраслевого инфляционного давления на затраты

Группа на постоянной основе рассматривает инициативы и внедряет новые технологии для повышения операционной эффективности и сокращения затрат

- Постепенный рост удельной доходности в течение года
- Перераспределение провозных емкостей на маршруты с высокой маржинальностью, что позволило компенсировать инфляцию затрат за счёт увеличения удельной доходности
- Фокус на операционную эффективность позволил ограничить рост расходов на ППКМ Группы до 2,7% (год к году), несмотря на общее давление затрат в отрасли
- Разница в росте расходов и доходов на ППКМ улучшалась в течение года, а в 4 квартале стала положительной, что успешно компенсировало инфляцию затрат и обеспечило поддержание доходности

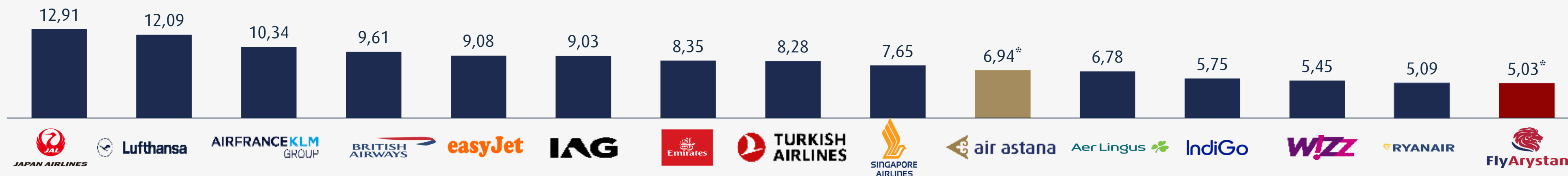


*Исключая единовременные статьи. Единовременные статьи (ЕС): Чистые расходы, связанные с IPO, составили 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 1,5 млн долл. США в 4 кв. 2024 г.; 1,8 млн долл. США в 2023 г. / 12,9 млн долл. США в 2024 г. Доход от экстраординарного события на рынке (ЕМЕ), связанного с частичной мобилизацией в России, составил 0,9 млн долл. США в 4 кв. 2023 г. / 11,0 млн долл. США в 2023 г. Корректировка RASK на 4,2 млн долл. США в 4 кв. 2024 г. и за 2024 г. Пожертвования в размере 2,7 млн долл. США, связанные с наводнениями в Казахстане в 2024 г.

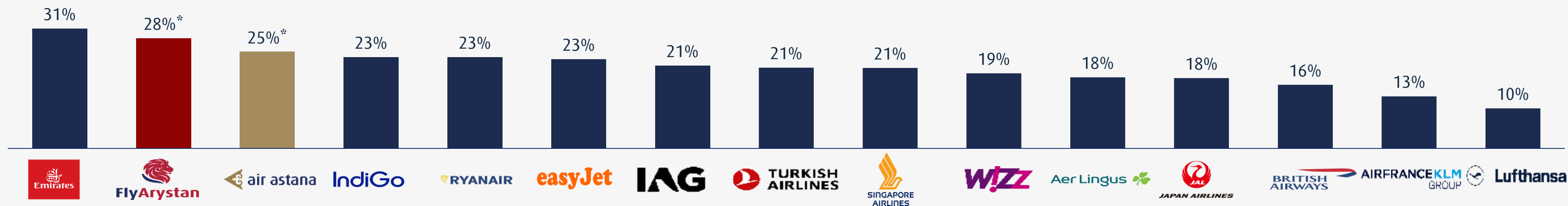
Эффективность – расходы на ППКМ и маржа EBITDAR

Расходы на ППКМ 2024 г.

Центы США



Маржа EBITDAR 2024 г. (%)



Данные по Air Astana и FlyArystan представлены на индивидуальной основе, без учета внутригрупповой выручки от лизинга, расходов на EME, IPO и пожертвований (данные за период январь 2024 – декабрь 2024 года).

Данные по Air France, Finnair, IAG, Lufthansa, Turkish Airlines представлены за январь – сентябрь 2024 года.

Данные по Emirates, Ryanair представлены за апрель 2023 – март 2024 года.

Данные по EasyJet, IndiGo, Japan Airlines, KLM, Singapore Airlines, Wizz Air представлены за апрель – сентябрь 2024 года.

Данные по Aer Lingus представлены за период январь – декабрь 2023 года, по British Airways – за период январь – июнь 2024 года.

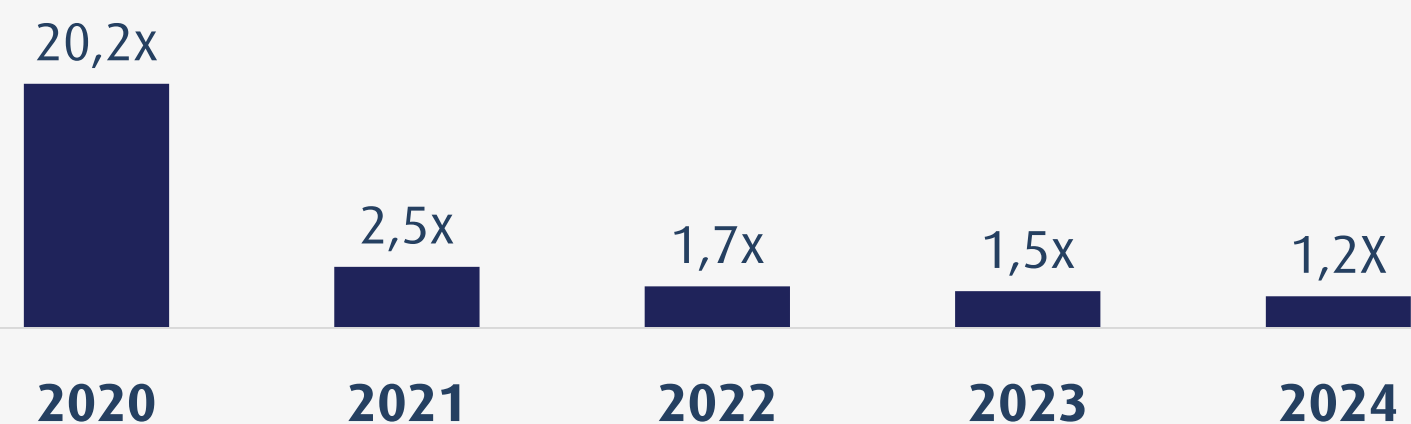
*Исключая Единовременные статьи

Сильный баланс и леве́ридж

Чистый долг

Долл. США (млн.)	2024	2023
Займы	0,6	0,4
Обязательства по аренде за вычетом Денежных средств и их эквивалентов	888,7	718,9
ЧИСТЫЙ ДОЛГ	400,5	445,3

Чистый долг / скорректированный EBITDAR



Группа поддерживает устойчивый баланс и высокий уровень ликвидности

Сильная позиция по денежным средствам

- Объём денежных средств группы увеличился на 78,4% до 488,7 млн долларов США (2023 г.: 274 млн долларов США).
- Коэффициент денежных средств к выручке улучшился на 14,0пп до 37,3% (2023 г.: 23,3%), без учёта доступных кредитных линий (13% от выручки)

Комфортный уровень чистого долга

- Соотношение Чистый долг/Скорректированный EBITDAR улучшилось до 1,2x с 1,5x в 2023 году за счёт органического генерирования денежных средств и поступлений от IPO
- Показатель Чистый долг/Скорректированный EBITDAR значительно ниже целевого среднесрочного уровня менее 3,0x

Обязательства по лизингу

- Увеличение обязательств связано с расширением парка воздушных судов
- Досрочное полное погашение финансового лизинга для пяти самолётов Airbus

Обзор операционной деятельности



Уникальное географическое положение и дальнейшее расширение сети

Оперативное перераспределение провозных емкостей на более высокодоходные направлений

Внутренняя маргинальная конкуренция

Стратегическое партнерство с авиакомпаниями

Расширение сети за счет новых направлений

Установка дополнительного топливного бака позволяет увеличить дальность полета и выполнять дальнемагистральные рейсы на узкофюзеляжных самолетах

107 направлений

74 международных и

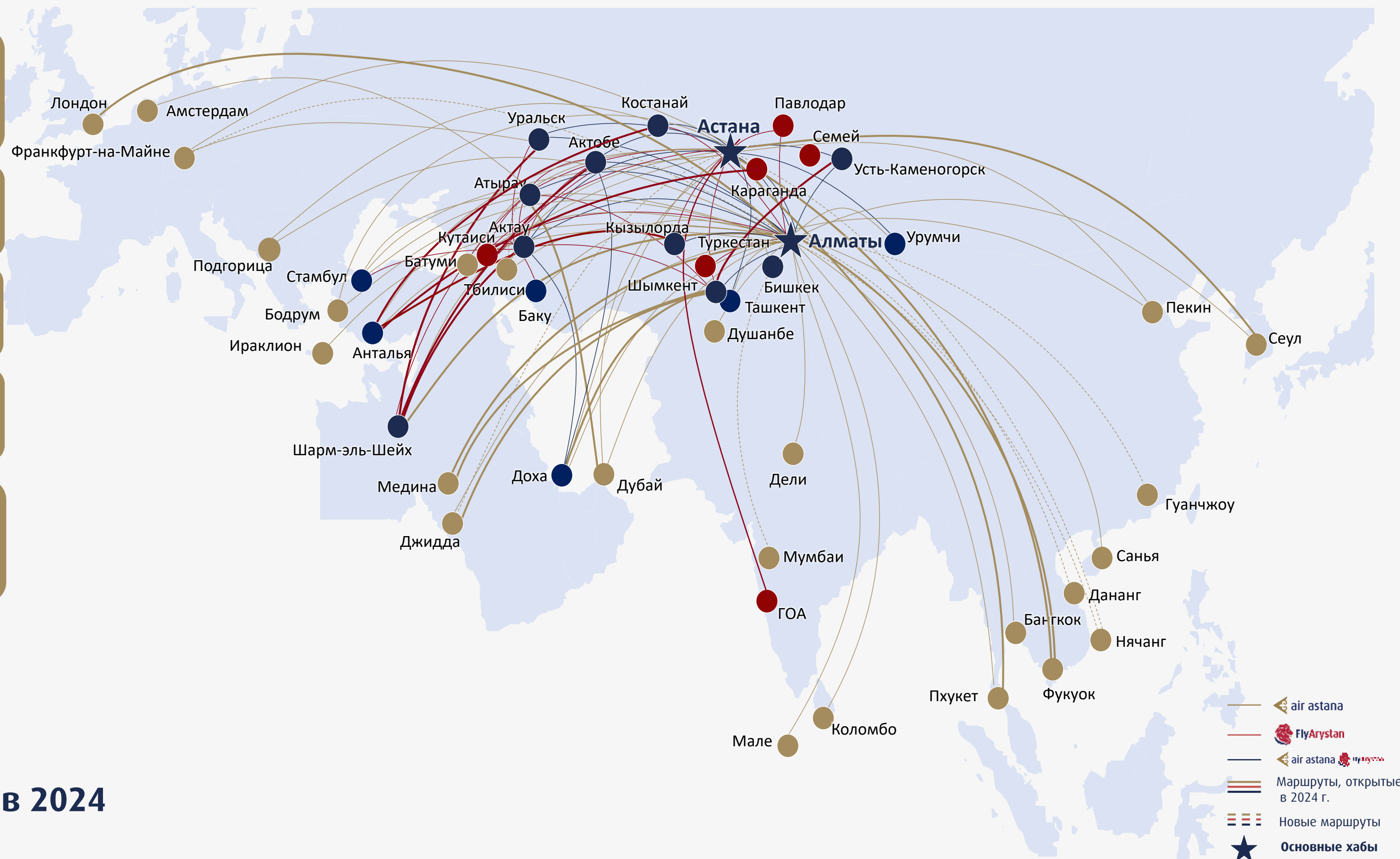
33 внутренних направлений

21 новых направлений открылось в 2024

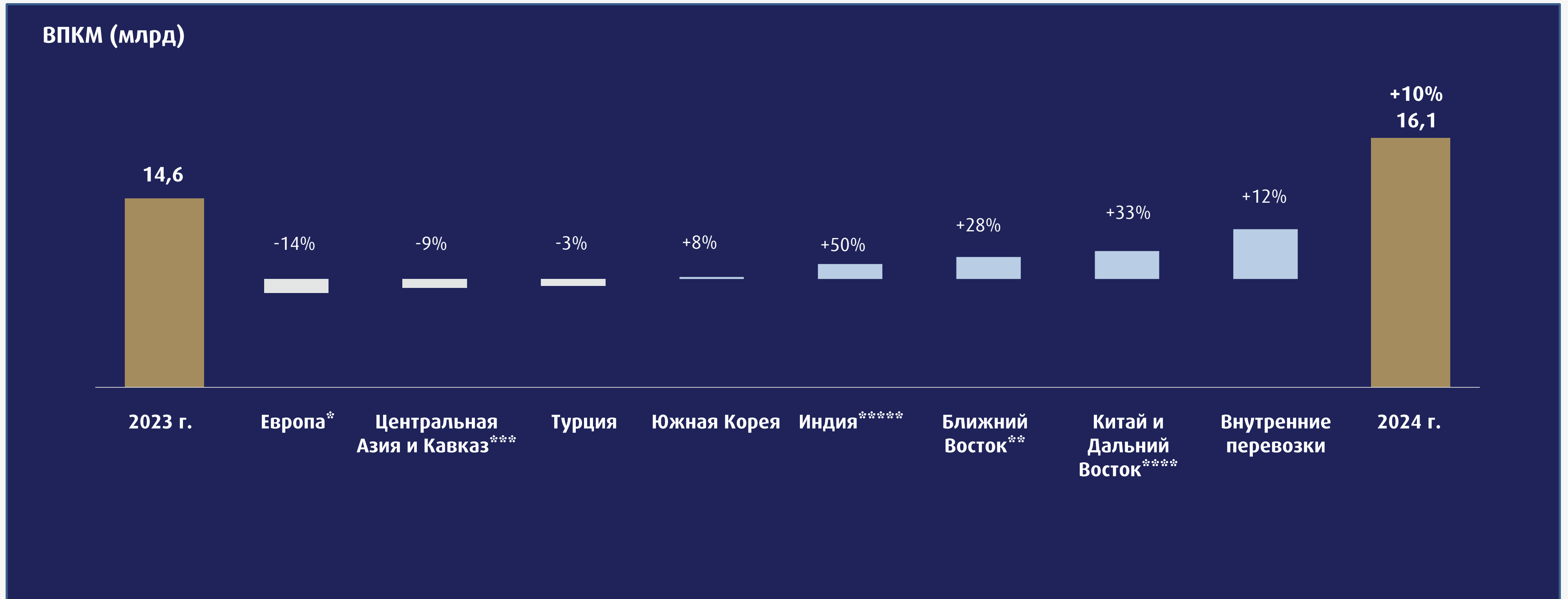
45 пунктов назначения

22 страны

8 новых маршрутов объявлено в 2025 году



Уникальное географическое положение – динамическое распределение провозных емкостей



Включает Великобританию, Нидерланды, Германию, Черногорию и Грецию.

** Включает Катар, Саудовскую Аравию, ОАЭ, Израиль и Египет.

*** Включает Таджикистан, Азербайджан, Армению, Кыргызстан, Грузию и Узбекистан.

**** Включает Таиланд, Вьетнам и Сингапур.

***** Включает Мальдивы и Шри-Ланку

Операционная эффективность – Передовой Технический Центр

Собственные технические мощности для обслуживания воздушных судов в соответствии с высочайшими отраслевыми стандартами

- **Самостоятельное выполнение** технического обслуживания по форме **C-check** флота Airbus:
 - **7 тех. обслуживаний** по форме **C-check** в 2024 году
 - **3 тех. обслуживания** по форме **12-летних C-check**
- **4 самолёта A321LR** были оснащены третьим дополнительным центральным топливным баком силами собственного техцентра
- **93 замены двигателей** выполнены силами собственного техцентра
- Строительство **новых ангаров** в Алматы и Астане



Операционная эффективность – передовая в отрасли программа обучения

- **Расширение** Учебного центра подготовки пилотов в Астане
- **Полнопилотажный тренажер** – один из первых в Центральной Азии полностью загружен
- **Второй** полнопилотажный тренажер начнёт работу в 2025 году – увеличение мощностей и дополнительная выручка от обучения внешних пилотов
- **Переобучение** всех пилотов Embraer на тип Airbus
- Программа подготовки пилотов по системе **Multi Pilot License (MPL)** – первая в Центральной Азии и СНГ
- Ввод в эксплуатацию **системы обучения экстренной эвакуации** из кабины и **тренажёры для реального пожаротушения** для тренингов по безопасности и эвакуации из кабины
- Рекордный за 10 лет показатель участия в программе **ab-initio** – сейчас обучается наибольшее количество кадетов за этот период



Операционная эффективность – наземное обслуживание и прочая оптимизация

- **Инвестиции в инфраструктуру противообледенительной обработки**
 - **Строительство** склада противообледенительной жидкости в Астане
 - **Обновление** станции смешивания противообледенительной жидкости - увеличение объёма хранения и повышение скорости заправки на 50%
 - Поставка **4** новых машин противообледенительной обработки
 - **14** машин противообледенительной обработки итого в эксплуатации
- **Дочернее предприятие по наземному обслуживанию**
 - Создание дочерней компании по наземному обслуживанию – Air Astana Terminal Services
- **Другие инициативы по оптимизации затрат**
 - **Программное обеспечение для экономии топлива** – ожидаемое снижение выбросов CO₂ и расхода топлива на 1%
 - **Программа оптимизации заправки топлива (fuel-tanking)** – позволяет достичь экономии топлива
 - **Оптимизация расписания и экипажей** – повышение эффективности использования лётного состава



Стремление к совершенству – аэропорты

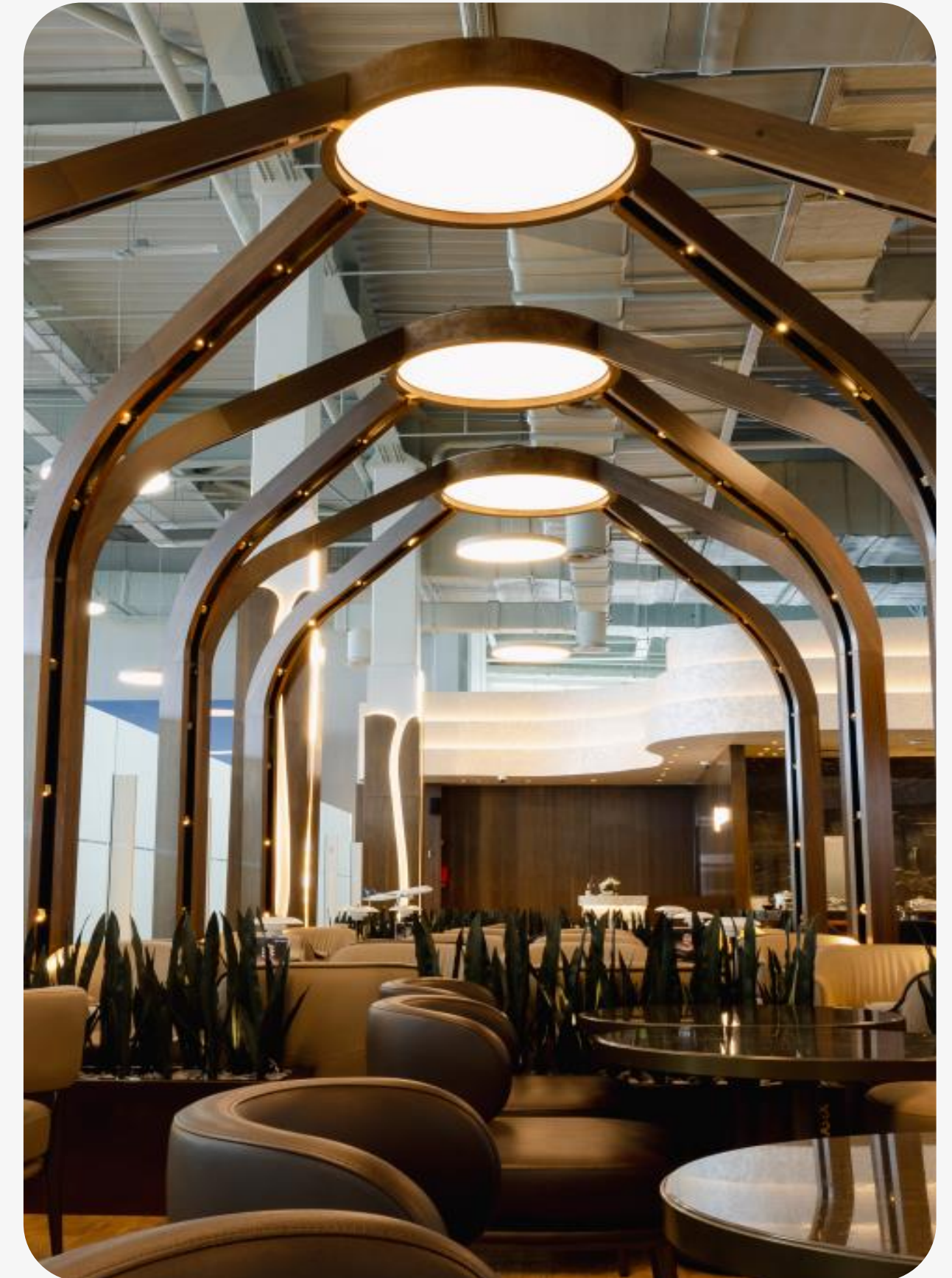
Приверженность высочайшему уровню обслуживания клиентов

Новый международный терминал аэропорта Алматы

- **Открыт** в мае 2024 года
- Площадь терминала увеличена в **три раза**
- Годовая пропускная способность аэропорта **увеличивается** с 8 млн до 14 млн пассажиров в год
- **Устраняет** проблему «бутылочного горлышка»
- **Плавный перевод** всех международных рейсов до середины июня

Бизнес-залы Shanyraq

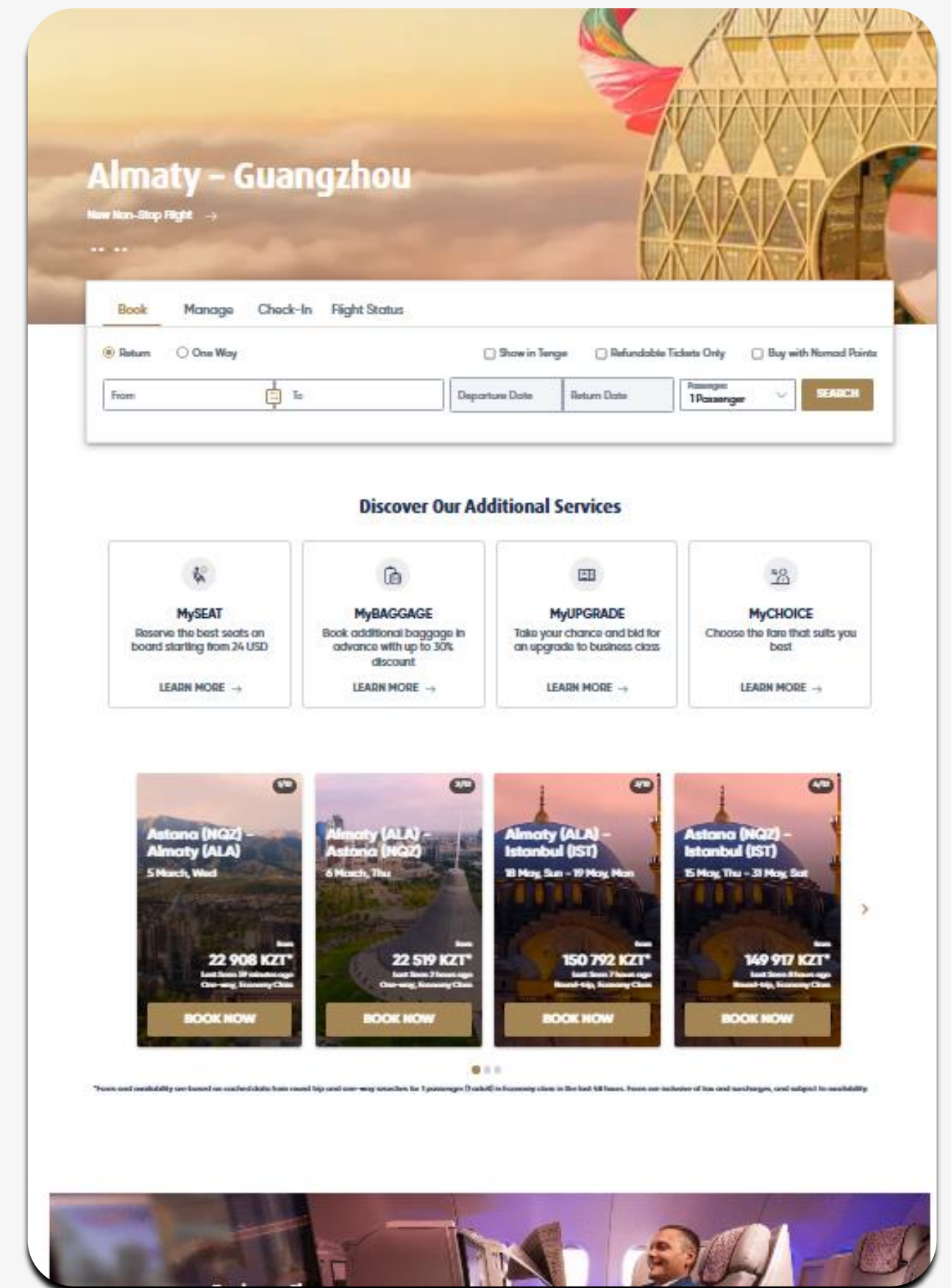
- Открытие **эксклюзивного бизнес-зала Shanyraq** в Астане
- Открытие **обновленного бизнес-зала Shanyraq** в Алматы



Стремление к совершенству – инвестируя в пассажирский опыт

Инициативы в области цифровизации

- **Запущен обновлённый веб-сайт**
- Запланирован **запуск нового мобильного приложения** в первой половине 2025 года
- **Обновлена** программа лояльности **Nomad Club** – улучшены условия начисления баллов на основе расходов и снижены уровни их списания, что делает программу более привлекательной для постоянных клиентов
- **Установка** терминалов самостоятельной регистрации FlyArystan во всех аэропортах Казахстана – всего установлено 62 киоска
- Запуск **автоматизированных пунктов самостоятельной регистрации багажа**



Стремление к совершенству - награды

Превосходство сервиса



Лучшая Авиакомпания,
Центральная Азия и
Индия/Центральная Азия и
СНГ (2013-2024)



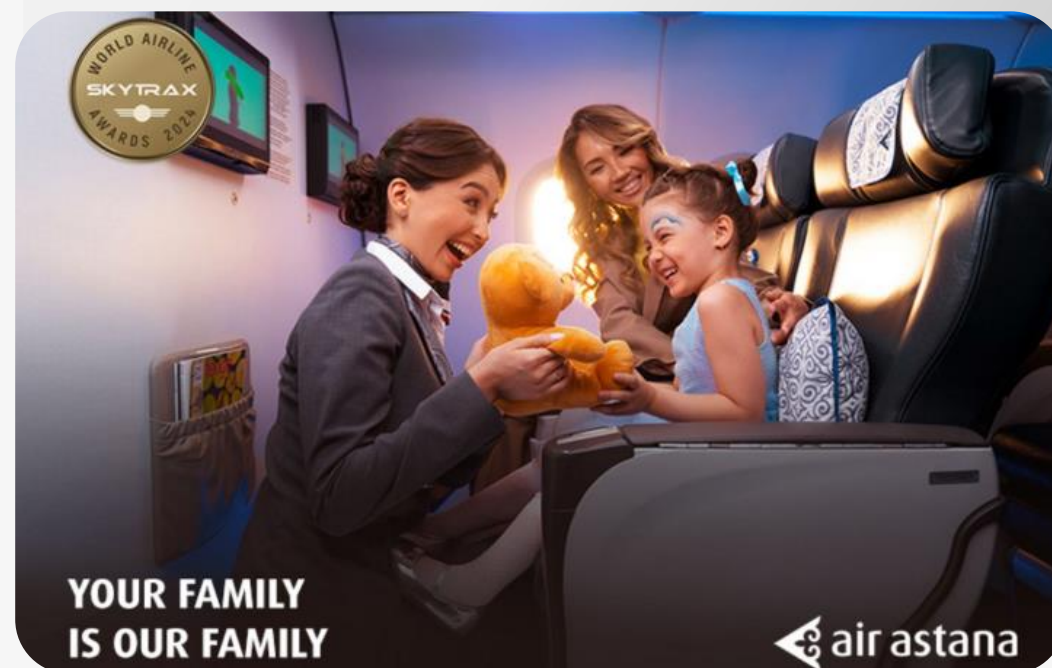
Лучшая бюджетная
авиакомпания,
Центральная Азия и СНГ
(2023-2024)



5 звезд от APEX в
номинации «Крупные
авиакомпании» (2024)



Лучшая авиакомпания
Центральной Азии
(2025)



Инвестируя в людей



Приверженность вопросам ESG

Экология



- **Обновление** программы низкоуглеродного развития
- Участие в исследовании потенциала производства **устойчивого авиационного топлива (SAF)** в Казахстане
- Участие в программе **IATA CO₂ Connect**
- Участие в **комплексной программе устойчивого развития IATA**
- Проведение церемонии награждения **ESG Awards** Группой Air Astana



Социальные вопросы



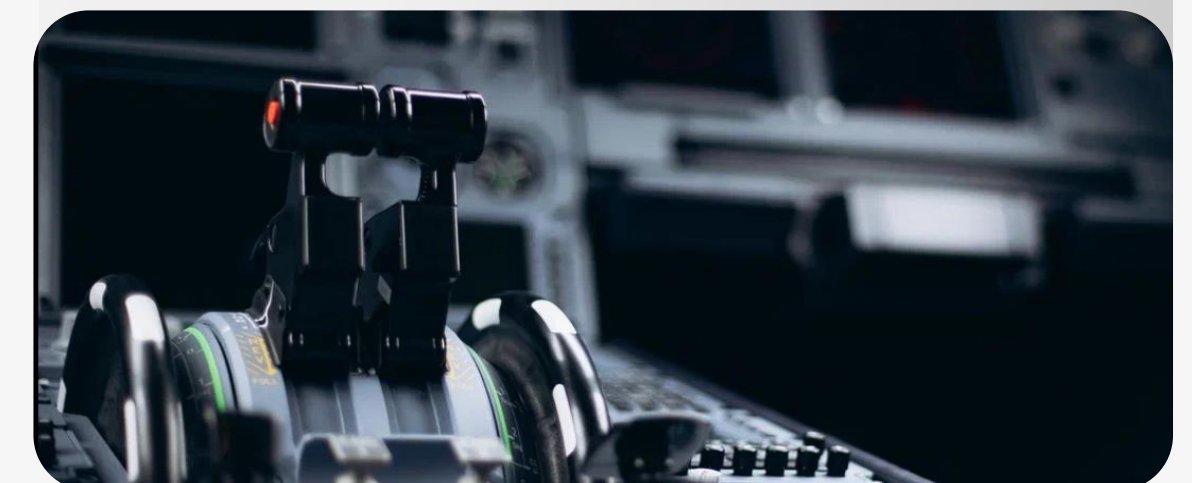
- **Гуманитарная помощь во время наводнений**
 - Пожертвование в размере 2,7 млн долларов США
 - Перевезено 75 тонн гуманитарной помощи
 - Выполнен 41 дополнительный гуманитарный рейс из Западного Казахстана
- Программа развития талантов **Zhas Kyran**
- **Поддержка** тяжелобольных детей путем предоставления авиабилетов на международные направления



Корпоративное управление



- **Изменения в составе Совета директоров** – представитель BAES заменён на независимого неисполнительного директора Диаса Асанова
- На сегодняшний день в состав Совета директоров входит **пять** независимых неисполнительных директоров из девяти
- **Все комитеты Совета директоров** возглавляются **независимыми директорами**



Стратегия – возможности для будущего роста

Явный лидер на внутреннем рынке, с хорошими позициями для возможностей роста

Самый быстрорастущий авиационный рынок в мире с низким уровнем авиаперевозок на душу население по сравнению со странами с аналогичным уровнем экономики*



9 миллионов+

Пассажиров на внутренних направлениях в 2023 г.

1,75

Прогнозируемый коэффициент авиаперевозок на душу населения в 2030 г.

Значительно неосвоенный рынок в Центральной Азии и Кавказском регионе

Крупнейшая авиационная группа в регионе – готова использовать возможности для дальнейшего роста



95 миллионов

Население Центральной Азии и Кавказского региона



56

Количество частот в неделю

Идеальное географическое положение для доступности ближайших мегарынков

Соединяем регион и остальной мир, открывая новые маршруты и направления



В непосредственной близости к соседним мегарынкам: **Китай, Индия, страны Персидского залива и Саудовской Аравии**



Безвизовые

Программы в регионе



Удобный доступ к популярным туристическим направлениям

*Источник: IATA

Предлагаемые дивиденды

Отличные финансовые результаты и сильные показатели баланса позволяют Компании рекомендовать выплату обыкновенных дивидендов раньше, чем планировалось, а также специальные дивиденды. Объявлена новая, улучшенная дивидендная политика

6,3 млрд тенге – сумма обыкновенных дивидендов, раньше прогноза, установленного на IPO

12,8 млрд тенге – сумма специальных дивидендов

53,7 тенге на одну обыкновенную акцию и **214,8 тенге** на одну ГДР (включающую четыре акции) итого предложено выплатить

Обновленная дивидендная политика: выплата от 30% до 50% от годовой консолидированной чистой прибыли*, что выше предыдущего прогноза до 20%

* С учетом всех условий, изложенных в дивидендной политике

Обыкновенные дивиденды

17,7 тенге на 1 акцию
70,9 тенге на 1 ГДР

Специальные дивиденды

36,0 тенге на 1 акцию
143,9 тенге на 1 ГДР

Итого

53,7 тенге на 1 акцию
214,8 тенге на 1 ГДР

Программа обратного выкупа акций

30 апреля 2024 года – начало программы для выполнения обязательств Компании по программам поощрения сотрудников.

31 декабря 2024 г. – завершен первый этап программы

5 млн долларов США – сумма расходов, утвержденная для следующего этапа программы

Всего выкупленных акций

4 638 555 акций (3 263 423 акций и 343 783 ГДР)

Всего расходов

8,2 млн долларов США

Первая передача акций/ГДР сотрудникам

17 февраля 2025 г.

Придерживаясь среднесрочного прогноза



РОСТ

- ✓ 84 самолетов в конце 2029 г.
- ✓ 10 – 20% СГТР ППКМ для Air Astana
- ✓ 15 – 25% % СГТР ППКМ для FlyArystan



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Маржа скорректированного EBITDAR Группы в среднесрочной перспективе сохранится в диапазоне от середины до верхней границы 20%, несмотря на то, что в 2024 году инфляция расходов опережала рост удельной выручки



ПРЕВОСХОДСТВО

- ✓ Соотношение денежных средств к выручке на конец года более 25% в среднесрочной перспективе.
- ✓ Соотношение чистого долга к скорректированному EBITDAR менее 3,0x в среднесрочной перспективе

- Ожидается рост в 2025 году, в соответствии со среднесрочными прогнозами, благодаря продолжающемуся увеличению пассажиропотока на существующих маршрутах в близлежащие мегарынки
- Компания находится в идеальной позиции, чтобы извлечь выгоду из увеличения авиаперевозок на недостаточно обслуженном расширенном внутреннем рынке, который является самым быстрорастущим авиационным регионом в мире по данным IATA
- Менеджмент продолжит проактивно управлять доходностью группы и поддерживать низкую базу затрат для обеспечения баланса между ростом доходов и расходов на ППКМ
- Вместимость будет перераспределяться в пользу направлений с наивысшей маржинальностью
- Расширение флота идет по плану, несмотря на проблемы производителей авиационного оборудования и перебои в цепочках поставок

Q&A



Отказ от ответственности

Настоящий документ был подготовлен Акционерным обществом «Эйр Астана» («Компания») и относится к Компании и ее дочерней компании (вместе «Группа»), и к информации, содержащейся в этом документе («Информация»), относится следующее.

Информация не претендует на то, чтобы содержать полную, точную или полную информацию, необходимую для оценки Компании или Группы и/или ее финансового положения. Информация не представляет собой рекомендацию в отношении каких-либо ценных бумаг Компании или любого другого члена Группы. Соглашаясь на доступ к Информации, вы (i) соглашаетесь соблюдать вышеуказанные ограничения; и (ii) прочитали, поняли и согласились соблюдать содержание настоящего заявления об отказе от ответственности.

Никакие заявления, гарантии или обязательства, явные или подразумеваемые, не делаются Компанией или любым из соответствующих аффилированных лиц Компании или любым из их соответствующих директоров, должностных лиц, партнеров, несущих личную ответственность, сотрудников, агентов и консультантов или советников или любое другое лицо в отношении справедливости, точности, полноты или правильности Информации или содержащихся в ней мнений или любого другого заявления, сделанного или подразумеваемого, и не следует полагаться на них. осуществляться в связи с Компанией или Группой для любых целей, включая, помимо прочего, любые инвестиционные соображения. Никакая ответственность, обязательство или ответственность, возникающая в результате правонарушения, контракта или иным образом, не принимается и не будет принята Компанией или любым из их соответствующих Партнеров или любым другим лицом за любые убытки, затраты или ущерб, каким бы образом они ни возникли в результате каких-либо использования Информации или информации или мнений, а также любых ошибок, упущений или искажений, содержащихся в ней или иным образом возникающих в связи с ней. Этот документ не предназначен для предоставления консультаций по бухгалтерскому учету, юридическим или налоговым вопросам и на него не следует полагаться, а также не представляет собой рекомендации относительно какой-либо транзакции.

Данная Информация включает определенные финансовые показатели, не представленные в соответствии с МСФО. Группа использует эти показатели, не относящиеся к МСФО, в качестве дополнительной информации к своей финансовой информации по МСФО. Показатели, не соответствующие МСФО, не определены и не представлены в соответствии с МСФО. Показатели, не относящиеся к МСФО, не являются показателями операционной деятельности Группы в соответствии с МСФО и не должны использоваться вместо или рассматриваться в качестве альтернативы любым показателям эффективности и/или ликвидности в соответствии с МСФО. Кроме того, Информация содержит определенную финансовую информацию, основанную на внутренних отчетах и управленческой отчетности Группы, которая не подвергалась и не будет подвергаться аудиту или проверке. Любые показатели и другая информация, не относящиеся к МСФО, не могут указывать на исторические результаты деятельности Группы, а также не предназначены для прогнозирования будущих результатов. Эти меры и информация могут быть несопоставимы с теми, которые используются другими компаниями под теми же или похожими названиями. Таким образом, не следует чрезмерно полагаться на эту информацию, не соответствующую МСФО, и другую информацию.

Рыночные данные и некоторые отраслевые прогнозы, включенные в Информацию, были получены на основе внутренних опросов, оценок, отчетов и исследований, где это необходимо, а также внешних исследований рынка, общедоступной информации и отраслевых публикаций. Ни Группа, ни кто-либо из сотрудников не проверяли независимо точность любых таких рыночных данных и отраслевых прогнозов и не давали никаких заявлений или гарантий в отношении них. Такие данные и прогнозы включены сюда только в информационных целях. Кроме того, некоторые данные об отрасли, рынке и конкурентном положении, содержащиеся в настоящей Информации, взяты из собственных внутренних исследований и оценок Группы, основанных на знаниях и опыте руководства Группы на рынках, на которых работает Группа. Хотя Группа добросовестно полагает, что такие исследования и оценки являются разумными и надежными, они, а также лежащая в их основе методология и предположения не проверялись каким-либо независимым источником на предмет точности или полноты и могут быть изменены. Группа не может гарантировать, что третья сторона, использующая другие методы для сбора, анализа или расчета рыночной информации и данных, получит или создаст те же результаты. Кроме того, конкуренты Группы могут определять Группу и ее рынки иначе, чем Компания. Соответственно, вам не следует полагаться на какие-либо данные об отрасли, рынке или конкурентном положении, содержащиеся в этой Информации.

Информация содержит заявления прогнозного характера. Все заявления, кроме заявлений об исторических фактах, включенных в Информацию, являются прогнозными заявлениями. Заявления прогнозного характера отражают текущие ожидания и прогнозы Компании в отношении ее финансового состояния, результатов деятельности, планов, целей, будущих результатов и бизнеса. Эти заявления могут включать, помимо прочего, любые заявления, которым предшествуют, после которых следуют или включающие такие слова, как «цель», «полагать», «ожидать», «цель», «намереваться», «может», «предполагать», «оценивать». », «план», «проект», «будет», «может иметь», «вероятно», «должен», «будет», «мог бы» и другие слова и термины, имеющие сходное или отрицательное значение. Такие прогнозные заявления включают в себя известные и неизвестные риски, неопределенности и другие важные факторы, находящиеся вне контроля Компании, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или достижения Группы будут существенно отличаться от ожидаемых результатов, показателей или достижений, выраженных или подразумеваемых в таких прогнозных заявлениях. Такие прогнозные заявления основаны на многочисленных предположениях относительно нынешних и будущих бизнес-стратегий Группы, а также условий, в которых она будет работать в будущем. Никаких заявлений, гарантий или обязательств, явных или подразумеваемых, не делается и не следует полагаться на справедливость, точность, полноту или правильность Информации или содержащихся в ней мнений.

Информация не прошла независимую проверку и не будет обновляться. Информация, включая, помимо прочего, прогнозные заявления, применима только на дату настоящего документа и не предназначена для предоставления каких-либо гарантий относительно будущих результатов. Компания прямо отказывается от каких-либо обязательств или обязательств по распространению любых обновлений или исправлений Информации, включая любые финансовые данные или прогнозные заявления, и не берет на себя никаких обязательств публично публиковать любые изменения, которые она может внести в Информацию, которые могут возникнуть в результате любого изменения в ожиданиях Компании, любых изменениях в событиях, условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления, или другие события или обстоятельства, возникающие после даты настоящего документа.

Возможны расхождения из-за округления.