



РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 1 КВАРТАЛ 2025 ГОДА

2 МАЯ 2025

Сегодняшние спикеры



Питер Фостер

Главный исполнительный директор



Ибрахим Жанлыел

Исполнительный директор по финансам

Выполнение обещаний несмотря на сложности в отрасли

РОСТ

Высокий спрос со стороны растущих авиационных рынков



- Значительный рост доходов и EBITDA
- Рост EBITDAR опережает увеличение провозных емкостей
- Проактивное управление провозными емкостями и доходностью
- Разница в доходах на ППКМ опережает разницу в расходах на ППКМ – продолжение позитивного тренда с четвертого квартала 2024 года
- Увеличение среднего коэффициента загрузки
- Рост числа пассажиров
- Расширение флота с опережением плана
- Растущий спрос на рынках Азии/Ближнего Востока
- Расширение маршрутной сети
- Улучшение сообщения с Индией и Китаем

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Проактивное управление затратами и инвестиции в операционные мощности



- Стабильный показатель расходов на ППКМ
- Программа упрощения флота в по большей части завершена
- Успешная реализация плана по смягчению воздействий проблем с двигателями P&W
- Увеличенная дальность полетов узкофюзеляжных воздушных судов
- Продолжающиеся инвестиции в инфраструктуру для повышения операционной эффективности:
 - расширение возможностей по техническому обслуживанию
 - Планы по строительству новых ангаров в Алматы и Астане
 - расширение возможностей обучения
 - создание дочерней компании по наземному обслуживанию Air Astana Terminal Services.

ПРЕВОСХОДСТВО

Прочные позиции для дальнейшего роста



- Расширенные стратегические партнерства:
 - Меморандум о взаимопонимании (MoU) с China Southern Airlines
- Улучшение клиентского опыта:
 - постоянное совершенствование бортового продукта
 - предстоящий запуск нового мобильного приложения
 - обновленная программа для часто летающих пассажиров
- Приверженность повестке ESG

Финансовые и операционные показатели за первый квартал 2025 года



- **Общая выручка 292,4** млн долл. США, **+10,4%** г/г в сравнении с 1 кв. 2024
- **EBITDAR 59,9** млн долл. США, **+37,1%** г/г в сравнении с 1 кв. 2024
- **Маржа EBITDAR 20,5%**, **+4,0пп** г/г в сравнении с 1 кв. 2024
- **Доход на ППКМ 6,23** цента США, **-2,7%** г/г в сравнении с 1 кв. 2024
- **Удельные расходы на ППКМ 6,09** центов США, **-5,7%** г/г в сравнении с 1 кв. 2024

Расширение флота с опережением плана

		2024	Чистое пополнение	1 кв. 2025
Boeing 767		3	-	3
Airbus A321		19	-	19
Airbus A320		32	+4	36
Embraer E190-E2		3	-1	2
Всего		57	3	60

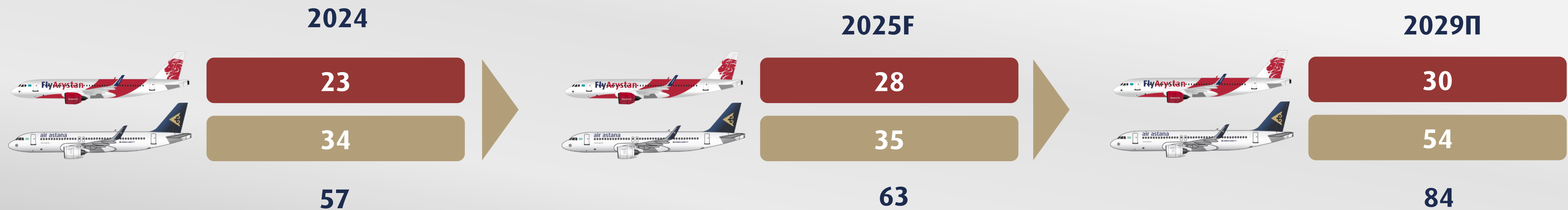
- **60** самолетов по состоянию на 2 мая 2025 г.:
 - **5** поставок за текущий период в 2025 г.
 - **2** самолета Embraer E2 досрочно были возвращены в 2025 г.

- **5** A321LR оснащены дополнительным топливным баком (**2** в 1 кв. 2025 г.)

Рост ППКМ и фактора загрузки



Флот Группы



Успешная реализация плана по смягчению проблем с двигателями Pratt & Whitney

Группа предприняла проактивные действия на раннем этапе, опережая отрасль, для эффективного управления провозными ёмкостями и поддержания доходности

- Запланированный «простой» двигателей из эксплуатации в низкий сезон для оптимизации провозных емкостей в пиковый период:
- **12** запасных двигателей PW1100
- Поставка дополнительных самолётов для смягчения последствий простоя самолетов:
 - **5** дополнительных самолётов семейства A320ceo

Взаимодействие с Pratt & Whitney

- Достигнуто соглашение о **компенсации** и других мерах поддержки
- Согласована программа ускоренных сроков ремонта
- Предполагаемое время нахождения двигателей «вне крыла» остается прежним – **18 месяцев**

Готовность к максимальному использованию провозных емкостей в период летнего пикового сезона





**Обзор финансовых
результатов**

Финансовые и операционные показатели

Операционные	Группа			Эйр Астана			FlyArystan		
	1кв. 2025	1кв. 2024	% г/г.	1кв. 2025	1кв. 2024	% г/г.	1кв. 2025	1кв. 2024	% г/г.
ППКМ (млрд,)	4,7	4,1	13,5	3,4	2,9	17,0	1,3	1,2	5,1
Среднее количество воздушных судов	59,0	50,0	18,0	34,3	32,0	7,3	24,7	18,0	37,1
ВПКМ (млрд,)	3,8	3,4	13,9	2,7	2,3	17,0	1,1	1,0	6,7
Коэффициент загрузки	81,5	81,2	0,3pp	80,3	80,3	0,0pp	84,8	83,5	1,3pp
Выручка на ППКМ (центы США)	6,23	6,41	(2,7)	7,53	7,83	(3,8)	5,28	5,17	2,1
Затраты на ППКМ (центы США)	6,09	6,46	(5,7)	7,25	7,55	(4,1)	5,72	5,76	(0,8)
Затраты на ППКМ без учета топлива (центы США)	4,64	4,80	(3,4)	5,72	5,82	(1,6)	4,43	4,29	3,4
Финансовые (млн долл. США)	1кв. 2025	1кв. 2024	% г/г	1кв. 2025	1кв. 2024	% г/г.	1кв. 2025	1кв. 2024	% г/г.
Выручка и прочие доходы	292,4	264,7	10,4	236,4	202,0	17,0	56,4	62,7	(10,0)
EBITDAR	59,9	43,7	37,1	50,4*	37,4*	34,9	6,6*	6,3*	5,7
Маржа EBITDAR	20,5	16,5	4,0pp	21,3*	18,5*	2,8pp	11,8*	10,0*	1,8pp

Финансовые показатели за 1 кв 2025 год – ППКМ и распределение провозных емкостей

1 кв. 2025 г. 1 кв. 2024 г.

Парк ВС Группы (на конец периода)

60

50

ППКМ (млрд.)



1,3

+5,1%

1,2



3,4

+17,0%

2,9

Коэфф. загрузки Группы

81,5%

81,2%

Распределение провозных емкостей продолжает обеспечивать максимальную прибыльность

Успешная реализация стратегии расширения флота

- Поставка 13 самолетов семейства A320 и возврат двух E2 ранее запланированного, с общим количеством воздушных судов 60 единиц к концу 1 кв. 2025 года
- Поставка 1 воздушного судна в апреле 2025 года, возврат одного E2
- Рост ППКМ Группы на 13,5% в 1 кв. 2025 г. г/г
+3,8% на внутренних маршрутах, +22% на международных направлениях
- прироста провозных емкостей на международной маршрутной сети составил 87%
- Рост ВПКМ Группы составил 13,9% за 1 кв. 2025: 5,2% на внутренних рейсах и 22,5% на международных

Рост числа пассажиров и улучшение коэффициента загрузки

- Рост числа пассажиров Группы на 7,1% до 2,0 млн пассажиров, в основном на дальнемагистральных маршрутах
- Улучшение коэффициента загрузки на 0,3 пп до 81,5% в 1 кв. 2025 г. : 1,1 пп на внутренних маршрутах и 0,3 пп на международных.

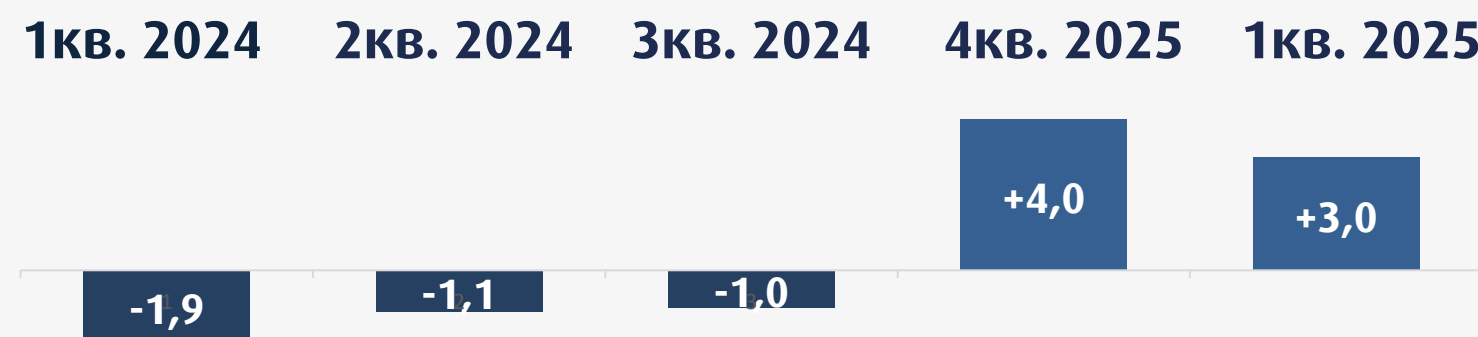
Финансовые показатели за 1 кв 2025 год – показатели удельной доходности и расходов

	1 кв. 2025	1 кв. 2024
Доходы на ППКМ (центы США)	6,23	6,41
Расходы на ППКМ (центы США)	6,09	6,46

Расходы на ППКМ (центы США)*



Продолжение позитивного дифференциала доходы-расходы на ППКМ Группы



Продолжение положительного тренда разницы между доходами и расходами на ППКМ

Проактивное управление провозными емкостями поддерживают дальнейшее улучшение прибыльности

- Внутренняя конкуренция за распределение мощностей на основе прибыльности продолжается
- Перераспределение провозных емкостей на маршруты с высокой доходностью в Азии и Персидском заливе
- Продолжение реализации плана смягчения последствий R&W для обеспечения провозных емкостей в пиковый сезон
- Ввиду поэтапной корректировки тарифов, улучшение доходов на ППКМ частично отразилось в 1 кв., полный эффект будет отображен начиная со 2 кв.
- Влияние Рамадана, наступившего ранее в текущем году, полностью отражено на результатах 1 кв. 2025 года.

Фокус на снижение отраслевого инфляционного давления на затраты

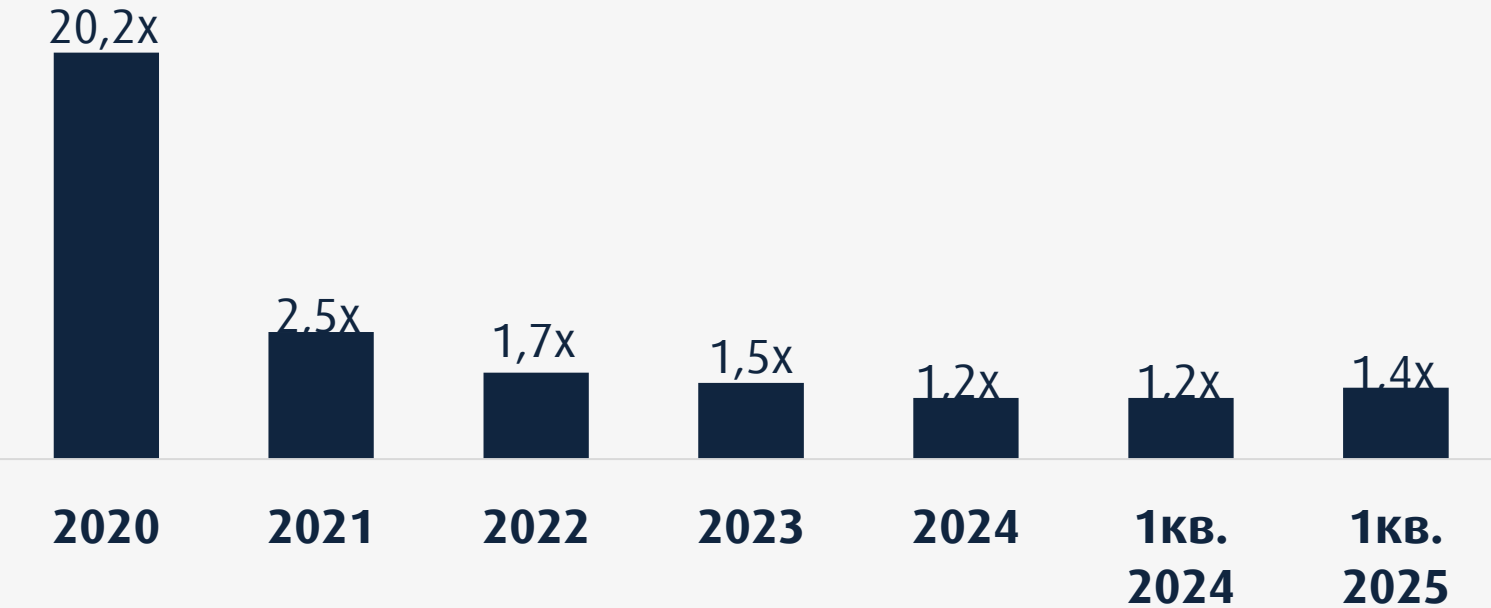
- Группа на постоянной основе рассматривает инициативы и внедряет новые технологии для повышения операционной эффективности и сокращения затрат
- Снижение курса тенге и снижение расходов на топливо позволило снизить расходы на ППКМ Группы на 0,37 центов США или 5,7% в сравнении гг.
- Разница в изменении расходов и доходов на ППКМ продолжилась в 1 кв. 2025 с положительным разрывом в 3,0 пп, являясь источником сильных результатов в 1 кв. 2025 года.

Сильный баланс и левиридж

Чистый долг

Долл США (млн)	1кв. 2025	1кв. 2024
Займы	6,1	0,3
Обязательства по аренде	992,8	720,0
За вычетом Денежных средств и их эквивалентов	513,7	369,5
ЧИСТЫЙ ДОЛГ	485,2	350,9

Чистый долг /EBITDAR



Группа поддерживает устойчивый баланс и высокий уровень ликвидности

Сильная позиция по денежным средствам

- Объём денежных средств группы увеличился до 513,7 млн долларов США (1 кв.2024 г.: 369,5млн долларов США)
- Коэффициент соотношения денежных средств к выручке улучшился на 7,6пп до 38,4% (1кв.2024 г.: 30,8%), без учёта доступных кредитных линий (13% от выручки), которые опережают среднесрочные ожидания на уровне более 25%.

Комфортный уровень чистого долга

- Соотношение показателя Чистый долг/EBITDAR составил 1,4х в сравнение с 1,2х в 1кв. 2024 года, в результате поставки тринадцати воздушных судов в течение последних 12 месяцев (четыре самолета в 1кв. 2025)
- Досрочное полное погашение финансового лизинга пяти самолётов Airbus в 2024 г.
- В рамках среднесрочного прогноза на уровне менее 3,0х

Предлагаемые дивиденды

Отличные финансовые результаты и сильные показатели баланса позволяют Компании рекомендовать выплату обыкновенных дивидендов раньше, чем планировалось, а также специальные дивиденды. Объявлена новая, улучшенная дивидендная политика

6,3 млрд тенге – сумма обыкновенных дивидендов – ранее сроков, озвученных на IPO

12,8 млрд тенге – сумма специальных дивидендов

53,7 тенге на одну обыкновенную акцию и **214,8 тенге** на одну ГДР (включающую четыре акции) итого предложено выплатить

Обновленная дивидендная политика: выплата от 30% до 50% от годовой консолидированной чистой прибыли*, что превышает ранее установленный прогноз в размере до 20% от чистой прибыли.

*При соблюдении всех условий, предусмотренных в дивидендной политике

Обыкновенные дивиденды

17,7 тенге на 1 акцию
70,9 тенге на 1 ГДР

Специальные дивиденды

36,0 тенге на 1 акцию
143,9 тенге на 1 ГДР

Общая сумма дивидендов

53,7 тенге на 1 акцию
214,8 тенге на 1 ГДР

Программа обратного выкупа акций

30 апреля 2024 года – начало Программы с целью выполнения обязательств Компании, вытекающих из программ премирования сотрудников.

31 декабря 2024 г. – завершен первый этап Программы

13 марта 2025 года - Совет директоров одобрил следующий этап программы премирования сотрудников на общую сумму до 5 млн долларов США.

Всего выкупленных акций

4 638 555 акций (3 263 423 акций и 343 783 ГДР)

Всего расходов

8,2 млн долларов США

Первая передача акций/ГДР сотрудникам

17 февраля 2025 г.

Обзор операционной деятельности



Уникальное географическое положение и дальнейшее расширение сети

Оперативное перераспределение провозных емкостей на более высокодоходные направления

Внутренняя маржинальная конкуренция

Стратегическое партнерство с авиакомпаниями

Расширение сети за счет новых направлений

Установка дополнительного топливного бака позволяет увеличить дальность полета и выполнять дальнемагистральные рейсы на узкофюзеляжных самолетах



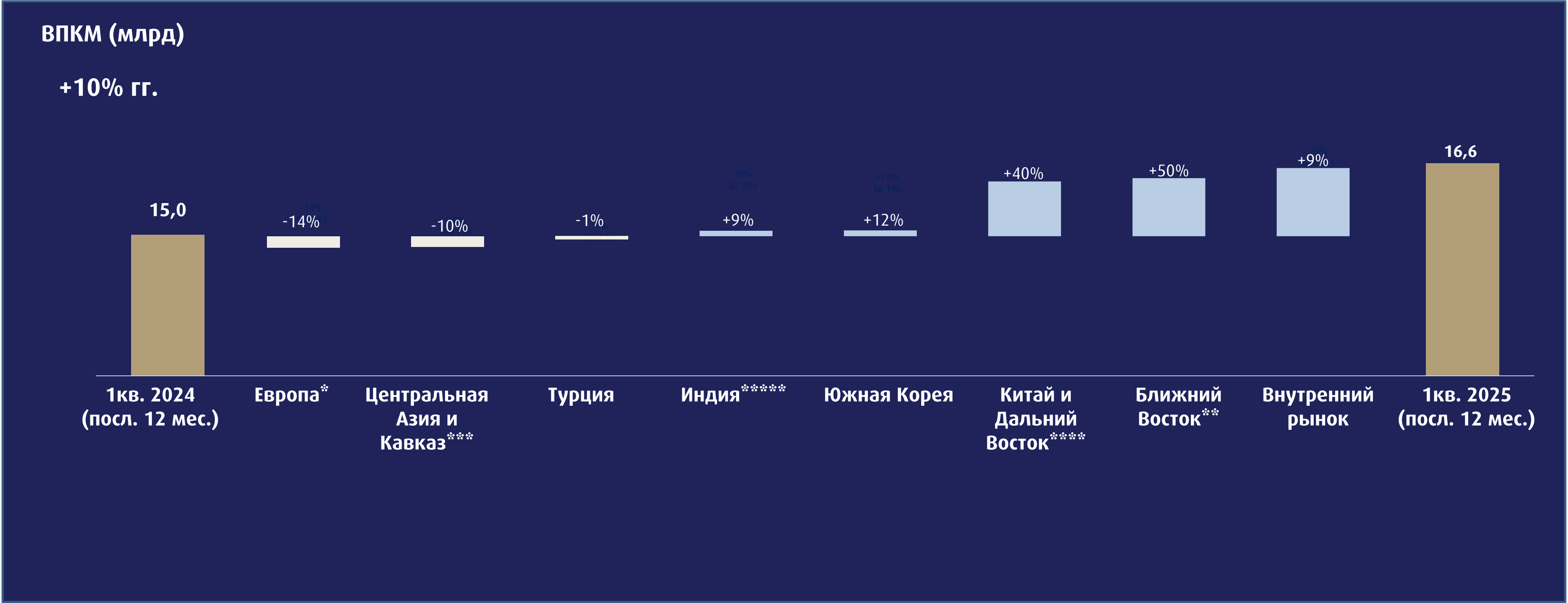
111 направлений

78 международных и

33 внутренних направлений

15 новых направлений открылось в 2025

Уникальное географическое положение – динамическое распределение провозных емкостей



Включает Великобританию, Нидерланды, Германию, Черногорию и Грецию.

** Включает Катар, Саудовскую Аравию, ОАЭ, Израиль и Египет.

*** Включает Таджикистан, Азербайджан, Армению, Кыргызстан, Грузию и Узбекистан.

**** Включает Таиланд, Вьетнам и Сингапур.

***** Включает Мальдивы и Шри-Ланку

Операционная эффективность

Передовой Технический Центр

- **Самостоятельное выполнение** технического обслуживания по форме C-check парка Airbus-увеличение объемов до **трех линий** одновременно
- **5 самолётов A321LR** были оснащены третьим дополнительным центральным топливным баком силами собственного техцентра
- Строительство **новых ангаров** в Алматы и Астане



Передовая в отрасли программа обучения

- **Расширение** Учебного центра подготовки пилотов в Астане
- **Полнопилотажный тренажер** – полностью загружен, **второй тренажер** будет введен в эксплуатацию в 2025 г. – после завершения строительства дополнительного здания Учебного центра подготовки
- Программа подготовки пилотов по системе **Multi Pilot License (MPL)** – первая в Центральной Азии и СНГ – 6 кадетов уже проходят обучение



Наземное обслуживание и прочая оптимизация

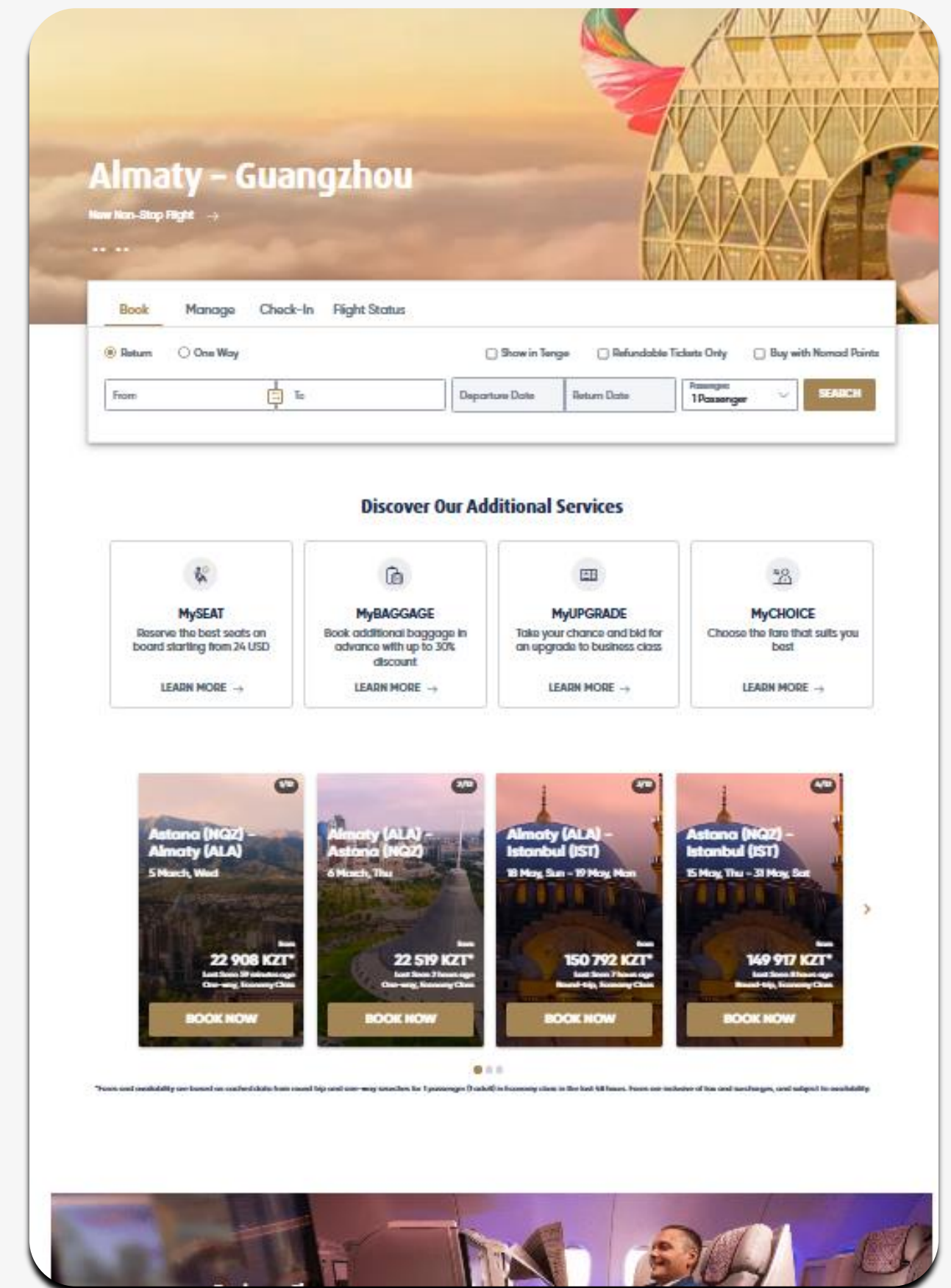
- Продолжается инвестирование в **инфраструктуру наземного обслуживания**
- Создание **дочерней компании по наземному обслуживанию** – Air Astana Terminal Services
- **Программное обеспечение для экономии топлива** – в процессе реализации
- **Оптимизация расписания экипажей** – повышение эффективности использования лётного состава



Стремление к совершенству – инвестируя в пассажирский опыт

Группа остаётся приверженной самым высоким стандартам обслуживания

- Ряд **международных наград** за высокое качество обслуживания на борту
- **Меморандум о взаимопонимании (MoU)** по кодшерингу с **China Southern Airlines**
- Запланирован **запуск нового мобильного приложения** в первой половине 2025 года
- **Обновлена** программа лояльности **Nomad Club**
- **Коллаборация** с рестораном Auyl для меню на праздник Наурыз на внутренних рейсах. Планируется внедрение на международные рейсы с июня 2025 года
- **Объем развлекательной системы на борту** увеличился вдвое в марте 2025



Стратегия – возможности для будущего роста

Явный лидер на внутреннем рынке, с хорошими позициями для возможностей роста

Самый быстрорастущий авиационный рынок в мире с низким уровнем авиаперевозок на душу население по сравнению со странами с аналогичным уровнем экономики*



9,2 миллионов+

Пассажиров на внутренних направлениях в 2024 г.

1,75

Прогнозируемый коэффициент авиаперевозок на душу населения в 2030 г.

Значительно неосвоенный рынок в Центральной Азии и Кавказском регионе

Крупнейшая авиационная группа в регионе – готова использовать возможности для дальнейшего роста



97 миллионов

Население Центральной Азии и Кавказского региона



56

Количество частот в неделю

Идеальное географическое положение с доступом к ближайшим мегарынкам

Соединяем регион и остальной мир, открывая новые маршруты и направления



В непосредственной близости к соседним мегарынкам: **Китай, Индия, страны Персидского залива и Саудовской Аравии**



Безвизовые

Программы в регионе



Удобный доступ к популярным туристическим направлениям

*Источник: IATA

Придерживаясь среднесрочного прогноза



РОСТ

- ✓ 84 самолетов в конце 2029 г.
- ✓ 10 – 20% СГТР ППКМ для Air Astana
- ✓ 15 – 25% % СГТР ППКМ для FlyArystan



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Маржа EBITDAR Группы в среднесрочной перспективе сохранится в диапазоне от середины до верхней границы 20%, несмотря на то, что в 2024 году инфляция расходов опережала рост удельной выручки



ПРЕВОСХОДСТВО

- ✓ Соотношение денежных средств к выручке на конец года более 25% в среднесрочной перспективе.
- ✓ Соотношение чистого долга к EBITDAR менее 3,0х в среднесрочной перспективе

Краткосрочные перспективы

- Расширенное весенне-летнее расписание с увеличением провозных емкостей на наших ключевых растущих мегарынках и за их пределами, рост парка на 10 самолетов с прошлого лета и эффективный план по снижению нагрузки на Pratt & Whitney, а также позитивный прогноз динамики предварительных бронирований позволяют нам с уверенностью смотреть на летний сезон.

Поддержание среднесрочных ориентиров

- Поддержание баланса между ростом доходов и расходов на ППКМ.
- Перераспределение провозной емкости для обеспечения максимальной рентабельности и смягчения инфляционного давления на затраты при сохранении коэффициента загрузки, в целом соответствующего уровню 2024 года.
- Увеличение флота до 63 самолетов к концу 2025 года и до 84 самолетов к концу 2029 года.
- В среднесрочной перспективе ожидание маржи EBITDAR со средних до высоких значений 20 при коэффициенте ликвидности выше 25% и соотношения Чистого долга/EBITDAR ниже 3,0х.

Q&A



Отказ от ответственности

Настоящий документ был подготовлен Акционерным обществом «Эйр Астана» («Компания») и относится к Компании и ее дочерней компании (вместе «Группа»), и к информации, содержащейся в этом документе («Информация»), относится следующее.

Информация не претендует на то, чтобы содержать полную, точную или полную информацию, необходимую для оценки Компании или Группы и/или ее финансового положения. Информация не представляет собой рекомендацию в отношении каких-либо ценных бумаг Компании или любого другого члена Группы. Соглашаясь на доступ к Информации, вы (i) соглашаетесь соблюдать вышеуказанные ограничения; и (ii) прочитали, поняли и согласились соблюдать содержание настоящего заявления об отказе от ответственности.

Никакие заявления, гарантии или обязательства, явные или подразумеваемые, не делаются Компанией или любым из соответствующих аффилированных лиц Компании или любым из их соответствующих директоров, должностных лиц, партнеров, несущих личную ответственность, сотрудников, , агенты и консультанты или советники или любое другое лицо в отношении справедливости, точности, полноты или правильности Информации или содержащихся в ней мнений или любого другого заявления, сделанного или подразумеваемого, и не следует полагаться на них. осуществляться в связи с Компанией или Группой для любых целей, включая, помимо прочего, любые инвестиционные соображения. Никакая ответственность, обязательство или ответственность, возникающая в результате правонарушения, контракта или иным образом, не принимается и не будет принята Компанией или любым из их соответствующих Партнеров или любым другим лицом за любые убытки, затраты или ущерб, каким бы образом они ни возникли в результате каких-либо использования Информации или информации или мнений, а также любых ошибок, упущений или искажений, содержащихся в ней или иным образом возникающих в связи с ней. Этот документ не предназначен для предоставления консультаций по бухгалтерскому учету, юридическим или налоговым вопросам и на него не следует полагаться, а также не представляет собой рекомендации относительно какой-либо транзакции.

Данная Информация включает определенные финансовые показатели, не представленные в соответствии с МСФО. Группа использует эти показатели, не относящиеся к МСФО, в качестве дополнительной информации к своей финансовой информации по МСФО. Показатели, не соответствующие МСФО, не определены и не представлены в соответствии с МСФО. Показатели, не относящиеся к МСФО, не являются показателями операционной деятельности Группы в соответствии с МСФО и не должны использоваться вместо или рассматриваться в качестве альтернативы любым показателям эффективности и/или ликвидности в соответствии с МСФО. Кроме того, Информация содержит определенную финансовую информацию, основанную на внутренних отчетах и управленческой отчетности Группы, которая не подвергалась и не будет подвергаться аудиту или проверке. Любые показатели и другая информация, не относящиеся к МСФО, не могут указывать на исторические результаты деятельности Группы, а также не предназначены для прогнозирования будущих результатов. Эти меры и информация могут быть несопоставимы с теми, которые используются другими компаниями под теми же или похожими названиями. Таким образом, не следует чрезмерно полагаться на эту информацию, не соответствующую МСФО, и другую информацию.

Рыночные данные и некоторые отраслевые прогнозы, включенные в Информацию, были получены на основе внутренних опросов, оценок, отчетов и исследований, где это необходимо, а также внешних исследований рынка, общедоступной информации и отраслевых публикаций. Ни Группа, ни кто-либо из сотрудников не проверяли независимо точность любых таких рыночных данных и отраслевых прогнозов и не давали никаких заявлений или гарантий в отношении них. Такие данные и прогнозы включены сюда только в информационных целях. Кроме того, некоторые данные об отрасли, рынке и конкурентном положении, содержащиеся в настоящей Информации, взяты из собственных внутренних исследований и оценок Группы, основанных на знаниях и опыте руководства Группы на рынках, на которых работает Группа. Хотя Группа добросовестно полагает, что такие исследования и оценки являются разумными и надежными, они, а также лежащая в их основе методология и предположения не проверялись каким-либо независимым источником на предмет точности или полноты и могут быть изменены. Группа не может гарантировать, что третья сторона, использующая другие методы для сбора, анализа или расчета рыночной информации и данных, получит или создаст те же результаты. Кроме того, конкуренты Группы могут определять Группу и ее рынки иначе, чем Компания. Соответственно, вам не следует полагаться на какие-либо данные об отрасли, рынке или конкурентном положении, содержащиеся в этой Информации.

Информация содержит заявления прогнозного характера. Все заявления, кроме заявлений об исторических фактах, включенных в Информацию, являются прогнозными заявлениями. Заявления прогнозного характера отражают текущие ожидания и прогнозы Компании в отношении ее финансового состояния, результатов деятельности, планов, целей, будущих результатов и бизнеса. Эти заявления могут включать, помимо прочего, любые заявления, которым предшествуют, после которых следуют или включающие такие слова, как «цель», «полагать», «ожидать», «цель», «намереваться», «может», «предполагать», «оценивать». », «план», «проект», «будет», «может иметь», «вероятно», «должен», «будет», «мог бы» и другие слова и термины, имеющие сходное или отрицательное значение. Такие прогнозные заявления включают в себя известные и неизвестные риски, неопределенности и другие важные факторы, находящиеся вне контроля Компании, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или достижения Группы будут существенно отличаться от ожидаемых результатов, показателей или достижений, выраженных или подразумеваемых в таких прогнозных заявлениях. Такие прогнозные заявления основаны на многочисленных предположениях относительно нынешних и будущих бизнес-стратегий Группы, а также условий, в которых она будет работать в будущем. Никаких заявлений, гарантий или обязательств, явных или подразумеваемых, не делается и не следует полагаться на справедливость, точность, полноту или правильность Информации или содержащихся в ней мнений.

Информация не прошла независимую проверку и не будет обновляться. Информация, включая, помимо прочего, прогнозные заявления, применима только на дату настоящего документа и не предназначена для предоставления каких-либо гарантий относительно будущих результатов. Компания прямо отказывается от каких-либо обязательств или обязательств по распространению любых обновлений или исправлений Информации, включая любые финансовые данные или прогнозные заявления, и не берет на себя никаких обязательств публично публиковать любые изменения, которые она может внести в Информацию, которые могут возникнуть в результате любого изменения в ожиданиях Компании, любые изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления, или другие события или обстоятельства, возникающие после даты настоящего документа.

Возможны расхождения из-за округления.